

SOCIÉTÉ DE GESTION DU FONDS DU PATRIMOINE DU NORD DE L'ONTARIO
RAPPORT ANNUEL
2022-2023



Lieutenant-colonel L'honorable Edith Dumont Lieutenante-gouverneure de la province de l'Ontario

Qu'il plaise à Votre Honneur :

J'ai le privilège de présenter, à titre d'information, à Votre Honneur et à l'Assemblée législative le rapport annuel de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario pour l'exercice financier prenant fin le 31 mars 2023.

Le tout respectueusement soumis,



L'honorable Greg Rickford
Président, Société de gestion du Fonds du patrimoine du
Nord de l'Ontario Ministre du Développement du Nord

Présenté au lieutenant-gouverneur
en conseil. 23 novembre 2023

Introduction de Greg Rickford, président du conseil

Ce n'est un secret pour personne que le Nord de l'Ontario ne ressemble à aucune autre région de notre province. Depuis plus de trente-cinq ans, la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO) joue un rôle essentiel dans la promotion de la croissance économique, la création d'emplois et le renforcement des collectivités nordiques et autochtones dans le Nord de l'Ontario.

La SGFPNO favorise la prospérité économique dans tout le Nord de l'Ontario en fournissant une aide financière aux projets – grands et petits, ruraux et urbains – qui stimulent la croissance, la création d'emplois et la formation d'une main-d'œuvre qualifiée. Depuis juin 2018, la SGFPNO a investi plus de 685 millions de dollars dans 5 656 projets dans le Nord de l'Ontario, ce qui a permis de mobiliser plus de 2,3 milliards de dollars d'investissements et de créer ou de maintenir plus de 9 002 emplois.

Grâce aux investissements ciblés de la SGFPNO, notre gouvernement est fier de soutenir des projets qui changent vraiment la donne pour les entreprises et dans l'ensemble du Nord de l'Ontario. Notre gouvernement s'attache à créer les conditions permettant aux partenaires d'étendre leurs activités et de prospérer dans le Nord.

Il y a deux ans, la SGFPNO a lancé des programmes nouveaux et améliorés qui soutiennent un plus grand nombre de projets dans les collectivités rurales du Nord et qui permettent à un plus grand nombre de personnes et d'entreprises de présenter des demandes. Les programmes comblent les lacunes décelées au cours du vaste processus de consultation des entreprises et de l'industrie, notamment en ce qui concerne la pénurie de main-d'œuvre qualifiée et l'augmentation des possibilités d'emploi pour les populations autochtones.

Grâce à ces mesures, nous pouvons nous assurer que la SGFPNO continue à remplir son mandat, qui consiste à promouvoir et à stimuler les initiatives favorisant la croissance et la diversification de l'économie du Nord de l'Ontario, comme le prévoit la *Loi sur le Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario*.

Dans les mois et les années à venir, nous poursuivrons l'important travail de création de réelles possibilités de développement économique pour les collectivités nordiques et autochtones.

Ensemble, avec ses partenaires du Nord, la SGFPNO établit des collectivités fortes et dynamiques et crée de véritables possibilités pour les personnes qui vivent, travaillent et exercent leurs activités dans le Nord.

Greg Rickford

Président, Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario

Ministre du Développement du Nord

Table des matières

Conseil d'administration de la SGFPNO au 31 mars 2023	2
La Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO)	3
Vision.....	3
Mission	3
Principes directeurs	3
Prise en compte du contexte unique du Nord de l'Ontario.....	3
Adaptabilité	4
Pensée réflexive, souple et axée sur l'avenir.....	4
Inclusivité	4
Priorités stratégiques.....	4
Innovation, recherche-développement, et commercialisation	4
Créativité, productivité et développement de l'entrepreneuriat	4
Partenariats et collaboration	5
Développement et renouvellement organisationnels.....	5
Sensibilisation, éducation et reconnaissance	5
Programmes de soutien de la SGFPNO.....	6
Mesures du rendement de la SGFPNO – Cibles et résultats	6
Total des emplois à créer ou à conserver 1 ^{er} avril 2022 – 31 mars 2023	6
Emplois créés ou conservés grâce aux investissements de la SGFPNO.....	6
Total en dollars des sommes mobilisées grâce aux investissements de la SGFPNO	7
Nombre de projets approuvés	7
Rendement financier de la SGFPNO –Objectif et résultats.....	8
Tableau des recettes, des dépenses et de l'excédent accumulé par la SGFPNO pour les trois exercices se terminant le 31 mars.....	8
Notes afférentes au Tableau des recettes, des dépenses et de l'investissement net et analyse des écarts par rapport aux montants prévus au budget et aux montants des exercices précédents	9
Comparaison sur trois exercices des recettes et dépenses.....	10
Résumé des dépenses administratives pour l'exercice terminé le 31 mars 2023	10
Comparaison sur trois exercices des frais administratifs	10
Annexe 1 – États financiers de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario pour l'exercice terminé le 31 mars 2023	11

Conseil d'administration de la SGFPNO au 31 mars 2023

POSTE	NOM DU MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	DURÉE DU MANDAT	VILLE D'OÙ PROVIENT LE MEMBRE
Président	Rickford, Greg	29 juin 2018 – S.O.	Keewatin
Vice-président	Sinclair, David	18 déc. 2021 – 17 déc. 2024	Kenora
Membre	Biasucci, Salvatore (Sam)	29 août 2021 – 28 août 2023	Sault Ste. Marie
Membre	Chirico, Peter	29 août 2021 – 28 août 2023	North Bay
Membre	Cornell, Kim	25 octobre 2021 – 24 octobre 2024	Devlin
Membre	Fox, Michael	6 juin 2019 – 5 juin 2025	Thunder Bay
Membre	Blenkarn, Tonia	24 avril 2020 – 23 avril 2025	Pointe Au Baril
Membre	Marcil, Laurie	9 janvier 2020 – 8 janvier 2025	North Bay
Membre	Kamphof, Bernie	16 avr. 2020 – 15 avr. 2025	Murillo
Membre	Slade, Fred	31 janvier 2019 – 30 janvier 2025	Sudbury
Membre	Spinney, Bill	9 janv. 2020 – 8 janv. 2025	Nobel
Membre	Mitchell, Donald	11 juin 2020 – 10 juin 2025	Sault Ste. Marie
Membre	Ballance, Kimberly	18 juin 2020 – 17 juin 2025	Ear Falls
Membre	Belanger, Lucy	1 ^{er} oct. 2020 – 30 sept. 2025	Thunder Bay
Membre	Prodaniuk, Sue	26 nov. 2020 – 25 nov. 2025	Thunder Bay
Membre	Hook, James	2 juin 2021 – 1 ^{er} juin 2026	Keewatin

La Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO)

La SGFPNO a été mise sur pied en 1988 et a pour mandat de promouvoir et de stimuler les initiatives de développement économique dans le Nord de l'Ontario en offrant une aide financière à des projets qui stabilisent, diversifient et favorisent la croissance économique dans la région.

La Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO) est un organisme régi par un conseil et établi en vertu d'une loi habilitante, soit la *Loi sur le Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario*. La SGFPNO est dotée d'un conseil d'administration dont les membres sont nommés et qui est présidé par le ministre du Développement du Nord. Les objectifs suivants de la SGFPNO sont établis par la *Loi sur le Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario* :

- (a) conseiller le lieutenant-gouverneur en conseil sur toute question relative à la croissance et à la diversification économiques du Nord de l'Ontario, et lui faire des recommandations à cet égard;
- (b) promouvoir et stimuler des initiatives économiques dans le Nord de l'Ontario;
- (c) faire entreprendre des études et conclure des contrats relativement aux objets visés aux alinéas a) et b) ci-dessus.

La Société accorde un financement à l'appui de projets approuvés dans les districts territoriaux du Nord de l'Ontario, soit Algoma, Cochrane, Kenora, Manitoulin, Nipissing, Parry Sound, Rainy River, Sudbury, Thunder Bay et Timiskaming.

Vision

La SGFPNO sera un catalyseur pour les investissements stratégiques clés visant à stimuler le développement économique et la diversification dans le Nord de l'Ontario.

Mission

Établir des partenariats avec les collectivités, les organismes sans but lucratif, les entreprises et les entrepreneurs dans tout le Nord de l'Ontario pour créer des emplois et renforcer l'économie.

Principes directeurs

Les principes directeurs ci-dessous orientent de façon générale les activités quotidiennes de la SGFPNO, quels que soient les changements qui pourraient survenir relativement aux objectifs, aux exigences et aux ressources de la Société.

Prise en compte du contexte unique du Nord de l'Ontario

Les programmes et initiatives de la SGFPNO continuent de répondre aux besoins particuliers du Nord de l'Ontario, notamment à ceux des collectivités rurales, urbaines et autochtones, de remédier à la pénurie de main-d'œuvre qualifiée et d'aider les entreprises à se remettre des effets de la pandémie.

Adaptabilité

Le processus de planification stratégique est un processus permanent qui apporte à la SGFPNO un outil de gestion pour s'adapter aux changements pouvant survenir dans l'avenir.

Pensée réflexive, souple et axée sur l'avenir

Il est prévu que le conseil d'administration de la SGFPNO entreprenne un réexamen des priorités et plans stratégiques au moins une fois par an. Cette année, le conseil a continué de mettre l'accent sur la souplesse et l'aide à la relance et à la croissance économique dans le Nord de l'Ontario.

Inclusivité

La SGFPNO continuera d'élaborer et d'exécuter ses programmes et ses initiatives d'une manière qui tienne compte des besoins des diverses collectivités du Nord, notamment, mais pas exclusivement, les collectivités et les personnes autochtones.

Priorités stratégiques

L'orientation stratégique de la SGFPNO en 2021-2022 est axée sur la fourniture d'un service client de qualité supérieure, la diversification de sa clientèle et l'inclusion de la participation des clients autochtones, tout en permettant des processus plus faciles et efficaces qui réduisent le fardeau de la soumission des demandes.

De plus, la SGFPNO s'est concentrée sur les priorités stratégiques identifiées dans les programmes renouvelés lancés en février 2021. Cela comprend les catégories de projets stratégiques suivantes :

Innovation, recherche-développement, et commercialisation

Appuyer les projets et les initiatives de recherche appliquée et de développement qui mènent à des produits et services novateurs avec un potentiel de commercialisation.

- Appuyer et encourager les partenariats parmi les établissements d'enseignement, les organismes de recherche et l'industrie pour concevoir et développer des produits novateurs et des industries novatrices dans le Nord de l'Ontario.
- Appuyer la commercialisation d'idées et d'innovations en partenariat avec les intervenants du Nord.

Créativité, productivité et développement de l'entrepreneuriat

Promouvoir un environnement qui encourage la créativité, la productivité et le développement de l'entrepreneuriat.

- Appuyer la collaboration avec les établissements d'enseignement et l'industrie pour promouvoir la productivité et le développement de l'entrepreneuriat.
- Aider les intervenants du Nord à attirer et à maintenir une main-d'œuvre hautement qualifiée et créative.
- Fournir de l'aide aux entrepreneurs à différents stades de croissance.

Partenariats et collaboration

Optimiser les possibilités de mettre à profit le financement de la SGFPNO par la création de partenariats et la collaboration afin d'assurer le succès des projets et de réaliser des résultats économiques durables.

- Faire participer les dirigeants aux discussions sur le développement économique pour accroître la sensibilisation et l'accès aux programmes de la SGFPNO.
- Appuyer les projets qui démontrent la collaboration et les partenariats entre les organisations des secteurs public et privé du Nord de l'Ontario.
- Travailler en collaboration avec d'autres bailleurs de fonds pour favoriser l'élaboration et le financement de projets qui créent des emplois et qui appuient une économie croissante et durable dans le Nord de l'Ontario.

À l'interne, la SGFPNO continue de mettre l'accent sur les priorités suivantes :

Développement et renouvellement organisationnels

Entreprendre un exercice d'amélioration continue et de perfectionnement des ressources humaines afin d'améliorer l'efficacité, la rentabilité, l'accessibilité et la prestation des programmes et services de la SGFPNO, ainsi que la mesure de leur rendement.

- Poursuivre le renforcement des capacités en technologies de l'information et parfaire les systèmes existants dans le but d'améliorer l'accès aux programmes de la SGFPNO pour les clients et aux statistiques de programmes pour le personnel de la SGFPNO.
- Instaurer un dialogue périodique et continu entre le conseil et le personnel de la SGFPNO pour planifier et mener une réflexion stratégique sur les possibilités nouvelles et émergentes et les initiatives principales du gouvernement.
- Élaborer des approches opérationnelles et des pratiques exemplaires qui permettent au personnel et aux partenaires de prestation des programmes de communiquer et travailler de manière proactive avec les intervenants afin de promouvoir et de faciliter l'accès aux programmes de la SGFPNO.
- Offrir au personnel et aux membres du conseil les outils et la formation nécessaires pour leur permettre de s'acquitter efficacement de leurs rôles et de leurs responsabilités dans un environnement de plus en plus exigeant.

Sensibilisation, éducation et reconnaissance

Créer des outils efficaces de marketing, de communication et de diffusion qui accroissent la visibilité de la SGFPNO et font mieux comprendre et connaître son mandat, ses programmes et ses processus.

- Concevoir des outils efficaces de marketing et de communication qui améliorent la visibilité de la SGFPNO et font mieux connaître ses programmes.
- Concevoir des outils efficaces de marketing et de communication pour renseigner les clients ciblés dans le but d'améliorer l'accès aux programmes de la SGFPNO.

Programmes de soutien de la SGFPNO

Les programmes simplifiés ci-dessous offrent un soutien pour aider à accroître le développement économique et la création d'emplois dans le Nord :

Programme pour l'investissement dans le Nord - volet Innovation - volet Investissement	Programme pour l'amélioration communautaire - volet Amélioration pour les collectivités rurales - volet Amélioration pour votre collectivité
Programme pour la main-d'œuvre et le talent - volet Développement de la main-d'œuvre autochtone - Volet - volet Développement de la main-d'œuvre	Programme de soutien aux initiatives culturelles - volet Événements communautaires - volet Industrie du film et de la télévision

En général, les programmes renouvelés sont conçus pour :

- faire en sorte qu'il soit plus facile pour un plus grand nombre de personnes et d'entreprises de présenter une demande;
- appuyer un plus grand nombre de projets dans les collectivités rurales du Nord;
- cibler les marchés existants et émergents;
- offrir un plus grand nombre de possibilités de travail pour les peuples autochtones; et
- aider à faire croître une main-d'œuvre qualifiée, y compris dans les métiers spécialisés.

Mesures du rendement de la SGFPNO – Cibles et résultats

La SGFPNO mesure et suit son rendement général grâce à une série d'indicateurs de rendement clés, y compris le nombre d'emplois à créer ou à conserver et le total en dollars des sommes mobilisées grâce aux investissements de la SGFPNO.

Total des emplois à créer ou à conserver 1^{er} avril 2022 – 31 mars 2023

Catégorie d'emploi	Total des emplois soutenus grâce aux investissements approuvés de la SGFPNO
Emplois à créer ou à conserver	886
Emplois créés grâce aux stages	522
Emplois à créer grâce aux activités dans le cadre de projets d'infrastructure	797
Total	2 205

Emplois créés ou conservés grâce aux investissements de la SGFPNO

Exercice	Emplois à créer et à conserver	Objectif fixé pour les emplois à créer et à conserver	Objectif fixé pour les nouveaux emplois créés uniquement
2022-2023	2 205	3 000	1 408

Total en dollars des sommes mobilisées grâce aux investissements de la SGFPNO

Exercice	Chiffre réel	Objectif
2022-2023	3,40	3

Nombre de projets approuvés

Exercice	Total des projets approuvés
2022-2023	815

Pendant l'exercice 2022-2023, la SGFPNO est restée concentrée sur le soutien à la reprise économique au moyen d'investissements stratégiques qui ont fourni une aide financière à 815 projets stabilisant, diversifiant et favorisant la croissance économique dans la région. Des fonds ont été engagés en faveur d'entreprises, d'organisations à but non lucratif, de collectivités autochtones et de municipalités, ce qui a permis de créer ou de conserver 2 205 emplois. Le chiffre de 2 205 est inférieur à l'objectif de 3 000 emplois à créer ou à conserver, car la majorité des projets approuvés au cours de l'exercice financier relevaient du programme pour l'amélioration communautaire soutenant les projets d'investissement du secteur public qui, par nature, créent ou conservent moins d'emplois. Les futurs engagements en matière de financement continueront d'être axés sur davantage de projets du secteur public. Par conséquent, la SGFPNO a rajusté son objectif d'emploi à partir de l'exercice 2023-2024 à 1 800 pour refléter le changement d'orientation.

D'après les principaux indicateurs de rendement, les investissements de la SGFPNO continuent d'avoir des retombées positives pour l'économie du Nord de l'Ontario. L'effet de levier est une mesure du rendement qui indique que le financement accordé par la SGFPNO à l'appui de projets dans le Nord de l'Ontario se solde par d'autres investissements de la part de bailleurs de fonds et d'investisseurs externes, créant ou soutenant des emplois dans tous les secteurs économiques à l'échelle du Nord. Pour 2022-2023, l'objectif de levier de la SGFPNO était de 3,0. La mesure du rendement de l'effet de levier de 3,40 pour 2022-2023 a dépassé l'objectif. Pour chaque dollar de financement approuvé par la SGFPNO, un montant supplémentaire de 3,40 \$ d'autres sources est investi.

Rendement financier de la SGFPNO –Objectif et résultats

Tableau des recettes, des dépenses et de l'excédent accumulé par la SGFPNO pour les trois exercices se terminant le 31 mars

	2023 Budget (en millier s)	2023 Chiffre réel* (en milliers)	2022 Chiffre réel* (en milliers)	2021 Chiffre réel* (en milliers)
<u>Recettes</u>				
Subvention de la province de l'Ontario (Note 1)	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	82 500 \$
Intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie (Note 2)	500	2 839	736	1 420
Intérêts sur les prêts en cours (Note 3)	1 225	972	1 312	873
Recouvrements (Note 4)	-	2 249	3567	1625
Total des recettes	101 725	106 060	105 615	86 418
<u>Dépenses</u>				
Contributions conditionnelles (Note 5)	99 186	85 523	90 183	85 029
Pertes sur créances (Note 6)	5 200	301	183	1 341
Administration :				
Salaires et avantages sociaux	2 679	2 502	2 455	2 457
Transport et communications (Note 7)	250	117	41	24
Services (Note 8)	2 378	1420	1285	1462
Frais de gestion	3 000	2826	2 841	3 067
Marketing (Note 8)	500	8	5	-
Fournitures et matériel	50	4	3	7
Modernisation des systèmes	1 250	1 209	181	127
Total des dépenses	114 493	93 910	97 177	93 514
Excédent (déficit) annuel		12 150	8 438	(7 096)
Excédent cumulé, en début d'exercice		297 686	289 248	296 344
Excédent cumulé, en fin d'exercice		309 836 \$	297 686 \$	289 248 \$

*Les chiffres réels sont fondés sur les états financiers vérifiés.

Notes afférentes au Tableau des recettes, des dépenses et de l'investissement net et analyse des écarts par rapport aux montants prévus au budget et aux montants des exercices précédents

Note 1 – L'allocation annuelle du ministère du Développement du Nord est restée à 100 millions de dollars.

Note 2 – Les intérêts perçus sur la trésorerie ont été plus élevés que prévu en raison de la hausse substantielle des taux d'intérêt tout au long de l'année.

Note 3 – Le portefeuille de prêts de la SGFPNO n'a pas augmenté comme prévu en raison de l'accent mis sur le soutien à l'infrastructure communautaire, ce qui a entraîné une diminution des revenus d'intérêts perçus sur les soldes impayés des prêts en cours.

Note 4 – Les recouvrements représentent la charge pour pertes sur créances de l'exercice précédent qui ont été recouvrées au cours de l'exercice et les contributions conditionnelles antérieurement passées en charges remboursées à la SGFPNO. Une reprise est intervenue dans certains secteurs économiques, ce qui a permis à la SGFPNO de récupérer plus que prévu.

Note 5 – Les contributions conditionnelles étaient moins élevées que le montant prévu au budget. Les répercussions de la pandémie de COVID-19 ont continué d'entraîner des pénuries d'approvisionnement, des augmentations de coûts et des retards d'expédition pour les clients de la SGFPNO, ce qui a provoqué des retards dans la réalisation des projets.

Note 6 – Les charges pour pertes sur créances ont été moins élevées que le montant prévu au budget. Le rendement du portefeuille de remboursement des prêts de la SGFPNO a été plus élevé que prévu, réduisant le risque général de remboursement.

Note 7 – Les dépenses de transport et de communication continuent d'être inférieures aux prévisions budgétaires en raison du fait que certaines réunions du conseil d'administration de la SGFPNO se sont tenues virtuellement pendant la première partie de l'exercice, mais elles sont supérieures à celles de l'exercice précédent car les réunions en face à face ont repris pendant la dernière partie de l'exercice.

Note 8 – Les dépenses liées aux services et au marketing ont été inférieures que le montant prévu au budget, car la SGFPNO a concentré ses ressources sur l'aide à apporter à ses clients pour qu'ils continuent à composer avec les conséquences de la pandémie de COVID-19.

Comparaison sur trois exercices des recettes et dépenses

Exercice	Recettes	Dépenses	Recettes par rapport aux dépenses (dépenses par rapport aux recettes)
2020-2021	86 418 \$	93 514 \$	(7 096 \$)
2021-2022	105 615 \$	97 177 \$	8 438 \$
2022-2023	106 060 \$	93 910 \$	12 150 \$

Résumé des dépenses administratives pour l'exercice terminé le 31 mars 2023

Dépenses	Total	Pourcentage des dépenses totales
Salaires et avantages sociaux	2 502 \$	30,9 %
Transports et communications	117	1,4 %
Services	1 420	17,6 %
Frais de gestion	2 826	34,9 %
Marketing	8	0,1 %
Fournitures et matériel	4	0,0 %
Modernisation des systèmes	1 209	15,0 %
Total	8 086 \$	

Comparaison sur trois exercices des frais administratifs

Dépenses	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Salaires et avantages sociaux	2 457 \$	2 455 \$	2 502 \$
Transports et communications	24	41	117
Services	1 462	1 285	1 420
Frais de gestion	3 067	2 841	2 826
Marketing	-	5	8
Fournitures et matériel	7	3	4
Modernisation des systèmes	127	181	1 209
Total	7 144 \$	6 811 \$	8 086 \$

Annexe 1 – États financiers de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l’Ontario pour l’exercice terminé le 31 mars 2023