

**Collège Boréal d'arts appliqués et
de technologie**

**Rapport des vérificateurs et
états financiers consolidés**

31 mars 2008



Collins Barrow

Chartered Accountants / Comptables agréés

1174 St. Jerome
Sudbury, Ontario
P3A 2V9
☎ (705) 560-5592
☎ (705) 560-8832
sudbury@collinsbarrow.com

48 Main, C.P. / Box 673
Chelmsford, Ontario
P0M 1L0
☎ (705) 865-9024
☎ (705) 865-3693
chelmsford@collinsbarrow.com

12006 96 / Hwy 17 E, Unité / Unit 7
Sturgeon Falls, Ontario
P2B 3K8
☎ (705) 753-1830
☎ (705) 753-2496
sturgeonfalls@collinsbarrow.com

630 Cassels
North Bay, Ontario
P1B 4A2
☎ (705) 494-9336
☎ (705) 494-8783
northbay@collinsbarrow.com

Rapport des vérificateurs

Au conseil d'administration du Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Nous avons vérifié le bilan consolidé du Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie au 31 mars 2008 et les états consolidés des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers consolidés incombe à la direction du Collège. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers consolidés. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

À notre avis, ces états financiers consolidés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Collège au 31 mars 2008, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Sudbury, Ontario
Le 16 mai 2008

COMPTABLES AGRÉÉS,
EXPERTS-COMPTABLES AUTORISÉS

Ce cabinet est la propriété et est géré de façon indépendante par Collins Barrow, Sudbury - Nipissing s.r.l. Les marques déposées de Collins Barrow sont utilisées en vertu d'une licence.

"vos associés en affaires depuis 1951"

This office is independently owned and operated by Collins Barrow, Sudbury - Nipissing LLP. The Collins Barrow trademarks are used under license.

"your partners in business since 1951"

Praxity
ASSOCIATE
GLOBAL ALLIANCE OF
INDEPENDENT FIRMS

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

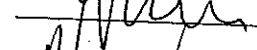
États financiers consolidés 31 mars 2008

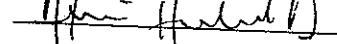
Bilan consolidé	1-2
État consolidé de l'évolution des soldes de fonds	3
État consolidé des résultats	4
État consolidé des flux de trésorerie	5
Notes complémentaires	6-19
Renseignements supplémentaires	
Annexe 1 - Analyse des recettes	20-21
Annexe 2 - Analyse des dépenses liées à l'enseignement	22
Annexe 3 - Analyse des dépenses liées à l'administration	23
Annexe 4 - Analyse des dépenses liées aux affaires des étudiantes et étudiants	24
Annexe 5 - Analyse des dépenses liées aux ressources matérielles	25
Annexe 6 - Analyse des dépenses supplémentaires	26
Annexe 7 - Analyse des dépenses liées aux entreprises auxiliaires	27

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie
Bilan consolidé
31 mars 2008

	2008					2007
Actif	Fonds d'exploitation	Fonds d'immobilisations	Fonds de stabilisation	Fonds de dotation (note 5)	Fonds de bourses	Total
Actif à court terme						
Encaisse	11 902 326 \$	6 849 000 \$	147 810 \$	34 754 \$	24 772 \$	18 958 662 \$
Débiteurs (note 4)	5 863 735	-	-	94 867	-	5 958 602
Virements interfonds	250 875	-	-	-	-	-
Frais payés d'avance	49 164	-	-	-	(250 875)	-
Placements	18 066 100	6 849 000	147 810	129 621	-	49 164
Fonds commun et obligations	-	-	-	-	(226 103)	-
Terrain	-	19 339	-	7 516 935	1 088 210	8 624 484
Immobilisations (note 6)	-	-	-	-	8 000	8 000
Immobilisation incorporelle	-	45 564 186	-	-	-	45 564 186
Frais reportés - Campus de Toronto et Campus du Nipissing (note 14)	-	132 372	-	-	-	132 372
Autres actifs	2 841 893	-	-	-	-	-
	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
	<u>20 907 994 \$</u>	<u>52 564 897 \$</u>	<u>147 810 \$</u>	<u>7 646 556 \$</u>	<u>870 107 \$</u>	<u>82 137 364 \$</u>
						<u>72 705 910</u>

Au nom du conseil :

 président du conseil d'administration

 président du Collège

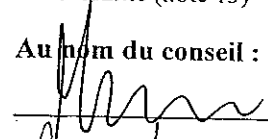
Voir les notes afférentes aux états financiers.

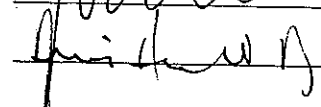
Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie
Bilan consolidé
31 mars 2008

2

	2008					2007
	<u>Fonds d'exploitation</u>	<u>Fonds d'immobilisations</u>	<u>Fonds de stabilisation</u>	<u>Fonds de dotation (note 5)</u>	<u>Fonds de bourses</u>	<u>Total</u>
Passif et soldes de fonds						<u>Total</u>
Passif à court terme						
Créditeurs et frais courus (note 8)	10 448 379 \$	- \$	- \$	- \$	10 483 \$	10 458 862 \$
Versements à court terme sur la dette à long terme	-	-	-	-	-	84 000
	<u>10 448 379</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10 483</u>	<u>10 458 862</u>
Apports reportés (note 9)						
Dépenses des périodes subséquentes	6 738 773	-	-	-	6 015	3 553 481
Immobilisations	-	40 104 375	-	-	-	39 746 722
	<u>6 738 773</u>	<u>40 104 375</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6 015</u>	<u>43 300 203</u>
Dette à long terme (note 10)	-	-	-	-	-	2 397 000
Soldes de fonds						
Non grevés d'affectations	3 030 652	-	-	-	79 577	2 473 830
Affectation d'origine interne (note 11)	690 190	6 849 000	-	-	-	3 220 188
Investis en immobilisations	-	5 592 183	-	-	-	3 102 823
Affectations d'origine externe (note 12)	-	19 339	147 810	7 646 556	774 032	7 958 182
	<u>3 720 842</u>	<u>12 460 522</u>	<u>147 810</u>	<u>7 646 556</u>	<u>853 609</u>	<u>16 755 023</u>
	<u>20 907 994 \$</u>	<u>52 564 897 \$</u>	<u>147 810 \$</u>	<u>7 646 556 \$</u>	<u>870 107 \$</u>	<u>82 137 364 \$</u>
Éventualité (note 13)						

Au nom du conseil :

 président du conseil d'administration

 président du Collège

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie
État consolidé de l'évolution des soldes de fonds
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

3

	2008					2007
	<u>Fonds d'exploitation</u>	<u>Fonds d'immobilisations</u>	<u>Fonds de stabilisation</u>	<u>Fonds de dotation</u>	<u>Fonds de bourses</u>	<u>Total</u>
Solde d'ouverture	3 000 197 \$	5 652 162 \$	147 930 \$	7 132 616 \$	822 118 \$	16 755 023 \$
Modification par suite de l'adoption des normes relatives aux instruments financiers (note 2)	-	-	-	-	726 432	726 432
Solde modifié au début de l'exercice	3 000 197	5 652 162	147 930	7 132 616	1 548 550	17 481 455
Excédent des revenus sur les dépenses	7 775 848	(246 963)	-	513 940	(694 941)	7 347 884
Investis en immobilisations	(255 323)	255 323	-	-	-	-
Virements interfonds (note 11)	(6 799 880)	6 800 000	(120)	-	-	-
Solde de clôture	<u>3 720 842 \$</u>	<u>12 460 522 \$</u>	<u>147 810 \$</u>	<u>7 646 556 \$</u>	<u>853 609 \$</u>	<u>24 829 339 \$</u>

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

État consolidé des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

	2008					2007
	Fonds d'exploitation	Fonds d'immobilisations	Fonds de stabilisation	Fonds de dotation (note 5)	Fonds de bourses	Total
Revenus (voir annexe 1)						
Subventions	44 689 926 \$	- \$	- \$	256 970 \$	18 786 \$	44 965 682 \$
Droits de scolarité	5 211 559	-	-	-	-	5 211 559
Contrats de formation	1 396 385	-	-	-	-	1 396 385
Recettes auxiliaires	2 325 139	-	-	256 970	(90 793)	2 491 316
Amortissement des apports reportés - immobilisations	-	3 198 053	-	-	-	3 198 053
	<u>53 623 009</u>	<u>3 198 053</u>	<u>-</u>	<u>513 940</u>	<u>(72 007)</u>	<u>57 262 995</u>
Dépenses (voir annexes 2 à 7)						
Enseignement	28 679 982	1 323 114	-	-	-	30 003 096
Administration	8 014 107	551 277	-	-	-	8 565 384
Affaires des étudiantes et étudiants	3 307 721	-	-	-	622 934	3 930 655
Ressources matérielles	3 495 506	1 408 211	-	-	-	4 903 717
Supplémentaires	1 695 594	-	-	-	-	1 695 594
Entreprises auxiliaires	654 251	162 414	-	-	-	816 665
	<u>45 847 161</u>	<u>3 445 016</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>622 934</u>	<u>49 915 111</u>
Excédent des revenus sur les dépenses	7 775 848	(246 963)	-	513 940	(694 941)	7 347 884
Affectation d'origine interne (note 11)	<u>(6 800 000)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6 800 000)</u>
Excédent des revenus sur les dépenses, net de l'affectation d'origine interne	<u>975 848 \$</u>	<u>(246 963) \$</u>	<u>- \$</u>	<u>513 940 \$</u>	<u>(694 941) \$</u>	<u>547 884 \$</u>
						<u>1 275 054 \$</u>

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie
État consolidé des flux de trésorerie
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

	Fonds d'exploitation, d'immobilisations, de stabilisation, de dotation et de bourses	
	2008	2007
Encaisse provenant des (absorbée par des)		
Activités d'exploitation		
Excédent des revenus sur les dépenses	7 347 884 \$	3 805 054 \$
Amortissement des apports reportés - immobilisations	(3 198 053)	(3 610 967)
Amortissement des immobilisations	3 445 016	3 930 392
Amortissement des frais reportés	<u>185 250</u>	<u>185 250</u>
	7 780 097	4 309 729
Évolution des éléments hors caisse		
Débiteurs	(2 973 092)	12 138 460
Frais payés d'avance	(243)	(8 530)
Créditeurs et frais courus	295 193	826 098
Apports reportés - dépenses des périodes subséquentes	<u>3 185 292</u>	<u>(3 053 159)</u>
	8 287 247	14 212 598
Activités d'investissement		
Diminution (augmentation) des placements	20 679	(997 294)
Achats d'immobilisations		
- bâtiments	(1 931 582)	(4 066 025)
- matériel	(1 749 876)	(2 701 100)
- améliorations locatives	<u>(129 571)</u>	<u>(162 142)</u>
	<u>(3 790 350)</u>	<u>(7 926 561)</u>
Activités de financement		
Augmentation des apports reportés - immobilisations	3 555 706	6 929 267
Diminution de la dette à long terme	<u>(2 481 000)</u>	<u>(84 000)</u>
	<u>1 074 706</u>	<u>6 845 267</u>
Augmentation de l'encaisse	5 571 603	13 131 304
Encaisse au début de l'exercice	<u>13 387 059</u>	<u>255 755</u>
Encaisse à la fin de l'exercice	<u><u>18 958 662 \$</u></u>	<u><u>13 387 059 \$</u></u>

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires

31 mars 2008

1. Généralités

Le Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie (le « Collège ») a été constitué le 19 octobre 1993 en vertu de la Loi sur le Ministère de la Formation des Collèges et Universités.

Mission

« Le Collège Boréal est un établissement de formation et d'enseignement postsecondaire de langue française situé en Ontario.

Il offre, dans la mesure de ses capacités et de ces ressources, une gamme de services, de programmes et de produits qui prépare sa clientèle à intégrer le monde du travail. Le Collège Boréal s'est donné comme mandat de contribuer à l'épanouissement de sa clientèle ainsi qu'au développement des communautés qu'il sert.

Les étudiantes et étudiants sont sa raison d'être. »

2. Modification d'une convention comptable

Depuis le 1 avril 2007, le Collège a adopté sans retraitement des périodes précédentes, les recommandations du Manuel de l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA), Section 3855, Instruments financiers - Comptabilisation et évaluation; Section 3865, Couvertures; Section 3861, Instruments financiers - Divulgence et présentation; et Section 3251, Capitaux propres.

Les Sections 3855 et 3861 concernent le classement, la comptabilisation, l'évaluation, la présentation et la divulgation d'instruments financiers dans les états financiers. Selon la Section 3855, les instruments financiers doivent être classés dans l'une des cinq catégories suivantes: détenus à des fins de transaction, détenus jusqu'à leur échéance, prêts et créances, actifs financiers ou autres passifs financiers disponibles à la vente, et autres passifs financiers.

L'adoption de ces nouvelles normes relatives aux instruments financiers a entraîné des modifications à la comptabilisation des instruments financiers. Les principales modifications dans la comptabilité des instruments financiers attribuables à l'adoption de ces normes comptables sont décrites ci-dessous.

Actifs financiers et passifs financiers

Avant l'adoption de ces nouvelles normes, le Collège classait tous ses actifs financiers à titre de placements. Ces placements étaient inscrits à leur coût réel moins tout ajustement pour baisse de valeur autre que temporaire. Tous les passifs financiers du Collège étaient enregistrés selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires

31 mars 2008

2. Modification d'une convention comptable (suite)

Actifs financiers et passifs financiers (suite)

Selon les nouvelles normes, les actifs financiers et les passifs financiers sont d'abord constatés à leur juste valeur et sont comptabilisés par la suite d'après leur classement. Le classement dépend de l'objectif pour lequel les instruments financiers ont été acquis et de leurs caractéristiques. Sauf en des circonstances exceptionnelles, le classement n'est pas modifié après la comptabilisation initiale. Les actifs financiers achetés et vendus, dont le contrat exige que l'actif soit livré selon une échéance établie, sont constatés d'après la date de transaction. Les coûts de transactions sont comptabilisés immédiatement parmi les recettes ou sont capitalisés, selon la nature de la transaction et du produit qui y est relié.

Titres de transactions

Le Collège a classé ses placements comme étant détenus à des fins de transaction. Les actifs financiers de transaction sont des actifs financiers acquis habituellement pour revendre avant leur date d'échéance ou qui sont désignés comme détenus à des fins de transaction. Ils sont évalués à leur juste valeur à la date du bilan. La fluctuation de la juste valeur, de même que les intérêts gagnés, les intérêts accumulés, les gains et pertes réalisés lors de la cession et les gains et pertes non réalisés, sont inclus dans le revenu de placement.

L'effet de l'adoption de ces recommandations sur les états financiers du Collège au début de l'exercice est une augmentation de 726 432\$ au solde du fonds de bourses du Collège.

3. Principales conventions comptables

Principe de consolidation

Les états financiers consolidés présentent l'actif, le passif, les revenus et les dépenses du Collège et de la Fondation du Collège Boréal.

Comptabilité par fonds

Le Collège applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les apports.

Le fonds d'exploitation représente les revenus et les dépenses afférents à la prestation de services et à l'administration.

Le fonds d'immobilisations représente la disponibilité et l'utilisation des ressources destinées à des fins de capital. À même ses contributions générales, le Collège comptabilise dans le fonds d'immobilisations un montant égal aux achats d'immobilisations financés directement par le Collège plus le montant requis pour le service de toute dette afférente aux immobilisations.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires

31 mars 2008

3. Principales conventions comptables (suite)

Comptabilité par fonds (suite)

Le fonds de stabilisation représente l'accumulation de la contribution annuelle de 50 \$ par employée ou employé à temps plein (jusqu'à un maximum de 500\$ par employée ou employé à temps plein) qui était membre de l'unité de négociation au Collège au 1er août de chaque année, selon les ententes collectives du personnel scolaire et de soutien que le Collège doit verser.

Le fonds de dotation comprend le fonds fiduciaire d'initiative pour les étudiantes et étudiants de l'Ontario (FFIEEO) et la fiducie d'aide aux étudiantes et étudiants de l'Ontario (FAEEO). Ce fonds présente les actifs afférents aux dons admissibles reçus des particuliers et sociétés et des contributions du gouvernement de l'Ontario.

Le fonds de bourses présente l'actif, le passif, les revenus et les dépenses afférents aux autres activités de prélèvement de fonds qui ne sont pas attribuables au fonds de dotation. De plus, les revenus de placements tirés des ressources du fonds de dotation et les dépenses connexes sont présentés dans le fonds de bourses.

Constatation des apports

Le Collège applique la méthode du report pour comptabiliser les apports.

Les apports affectés sont constatés à titre de revenus de l'exercice au cours duquel les dépenses connexes sont engagées. Les subventions liées à des exercices subséquents sont reportées et seront comptabilisées dans la période durant laquelle l'activité aura lieu. Les subventions approuvées mais non reçues sont incluses dans le solde des débiteurs.

Les droits de scolarité chevauchant l'exercice financier sont comptabilisés selon la méthode de comptabilité d'exercice.

Les apports affectés afférents aux immobilisations sont reportés et amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire à des taux correspondants aux immobilisations auxquelles ils se rapportent.

Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les promesses de dons ne sont pas comptabilisées mais reconnues comme revenus dans l'année où les dons sont reçus.

Dons en nature

Les dons en nature reçus au cours de l'exercice ne sont pas comptabilisés.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie
Notes complémentaires
31 mars 2008

3. Principales conventions comptables (suite)

Placements

Les placements sont classés comme étant détenus à des fins de transaction et sont comptabilisés à la valeur marchande.

Immobilisations

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au prix coûtant. Les apports reçus sous forme d'immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de vie utile estimative comme suit :

Chemins et terrains de stationnement	25 ans
Amélioration du terrain	25 ans
Améliorations locatives	5 ans et 7 ans
Bâtiments	40 ans
Matériel informatique	3 ans
Logiciels	1 an
Matériel de bureau	5 ans
Matériel audiovisuel	3 ans
Matériel d'enseignement	8 ans

Utilisation d'estimations dans la préparation des états financiers

Pour préparer les états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses ayant une incidence sur les montants présentés de l'actif et du passif de même que sur la présentation de l'actif et du passif éventuels, à la date des états financiers, ainsi que sur les montants présentés au titre des revenus et dépenses au cours de la période de présentation de l'information. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

4. Débiteurs

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Comptes clients, étudiants et autres	3 312 635 \$	2 462 287 \$
Moins: Provision pour créances douteuses	<u>391 142</u>	<u>374 030</u>
	2 921 493	2 088 257
Ministère de la Formation et des Collèges et Universités	2 914 387	759 408
Taxe sur les produits et services	<u>122 722</u>	<u>137 845</u>
	<u>5 958 602 \$</u>	<u>2 985 510 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires

31 mars 2008

5. Fonds de dotation

	2008			2007
	<u>FFIEEO Phase I</u>	<u>FFIEEO Phase II</u>	<u>FAEEO</u>	<u>Total</u>
Bilan				
Actif				
Actif à court terme				
Encaisse	- \$	- \$	34 754 \$	34 754 \$
Débiteurs	-	-	94 867	94 867
	-	-	129 621	129 621
				148 282
Placement				
Fonds commun et obligations	<u>5 294 942</u>	<u>593 622</u>	<u>1 628 371</u>	<u>7 516 935</u>
	<u>5 294 942 \$</u>	<u>593 622 \$</u>	<u>1 757 992 \$</u>	<u>7 646 556 \$</u>
Soldes de fonds				
Affectations d'origine externe (note 12)	5 207 682 \$	593 622 \$	1 757 992 \$	7 559 296 \$
Affectations d'origine externe				
- I.W. Gore Memorial	<u>87 260</u>	-	-	<u>87 260</u>
	<u>5 294 942 \$</u>	<u>593 622 \$</u>	<u>1 757 992 \$</u>	<u>7 646 556 \$</u>
				<u>7 132 616 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires

31 mars 2008

5. Fonds de dotation (suite)

	2008				2007
	<u>FFIEEO Phase I</u>	<u>FFIEEO Phase II</u>	<u>FAEEO</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
État des résultats et l'évolution des soldes de fonds					
Revenus					
Dons - particuliers et sociétés	- \$	- \$	256 970 \$	256 970 \$	285 211 \$
Contribution - Ministère de la Formation et des Collèges et Universités	-	-	256 970	256 970	285 211
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>513 940</u>	<u>513 940</u>	<u>570 422</u>
Dépenses	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Excédent des revenus sur les dépenses	-	-	513 940	513 940	570 422
Soldes de fonds au début de l'exercice	<u>5 294 942</u>	<u>593 622</u>	<u>1 244 052</u>	<u>7 132 616</u>	<u>6 562 194</u>
Soldes de fonds à la fin de l'exercice	<u><u>5 294 942</u></u> \$	<u><u>593 622</u></u> \$	<u><u>1 757 992</u></u> \$	<u><u>7 646 556</u></u> \$	<u><u>7 132 616</u></u> \$

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie
Notes complémentaires
31 mars 2008

5. Fonds de dotation (suite)

	<u>2008</u>			<u>2007</u>
	<u>FFIEEO Phase I</u>	<u>FFIEEO Phase II</u>	<u>FAEEO</u>	<u>Total</u>
État de l'évolution du soldes des fonds utilisable pour l'attribution de bourses				
Solde d'ouverture	617 559 \$	7 485 \$	33 253 \$	658 297 \$
Revenus de placements, nets des dépenses de placements	324 766	36 410	107 827	469 003
Bourse attribuées - Phase I (nombre total 455) (2007 - 389)	(244 624)	-	-	(244 624)
Bourse attribuées - Phase II (nombre total 51) (2007 - 48)	-	(27 425)	-	(27 425)
Bourse attribuées - FAEEO (nombre total 144) (2007 - 89)	-	-	(81 219)	(81 219)
Solde de clôture	<u>697 701 \$</u>	<u>16 470 \$</u>	<u>59 861 \$</u>	<u>774 032 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires
31 mars 2008

6. Immobilisations

	2008		2007	
	Coût	Amortissement cumulé	Net	Net
Terrain	4 906 517 \$	-	4 906 517 \$	4 906 517 \$
Chemins et terrains de stationnement	1 373 672	576 946	796 726	851 674
Amélioration du terrain	382 322	160 576	221 746	237 039
Améliorations locatives	3 023 800	2 638 628	385 172	421 748
Bâtiments	43 525 402	9 089 474	34 435 928	33 652 734
Matériel informatique	17 164 461	16 391 576	772 885	1 384 452
Logiciels	3 218 828	3 207 715	11 113	4 265
Matériel de bureau	5 059 236	4 784 841	274 395	432 351
Matériel audiovisuel	3 509 445	3 268 748	240 697	321 411
Matériel d'enseignement	9 182 032	5 663 025	3 519 007	2 985 982
	<u>91 345 715 \$</u>	<u>45 781 529 \$</u>	<u>45 564 186 \$</u>	<u>45 198 173 \$</u>

7. Marge de crédit

Le Collège dispose d'une marge de crédit de 2 000 000 \$, avec intérêt au taux de base.

8. Créiteurs et frais courus

	2008	2007
Comptes fournisseurs et frais courus	5 193 498 \$	5 261 177 \$
Salaires, retenues sur salaires et avantages sociaux	1 816 674	1 825 633
Indemnités de vacances	3 022 690	2 672 874
Avantages sociaux futurs (note 16)	426 000	410 000
	<u>10 458 862 \$</u>	<u>10 169 684 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires

31 mars 2008

9. Apports reportés

Dépenses des périodes subséquentes

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à des dépenses des périodes subséquentes. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes :

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Solde d'ouverture	3 553 481 \$	6 606 640 \$
Plus: Apports reçus durant l'exercice	4 130 420	9 889 057
Moins: Apports constatés comme revenus de l'exercice	<u>(939 113)</u>	<u>(12 942 216)</u>
Solde de clôture	<u><u>6 744 788</u></u> \$	<u><u>3 553 481</u></u> \$

Immobilisations

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent la portion non amortie et la portion de l'excédent des subventions reçues pour l'achat des immobilisations. Les variations survenues dans le solde des apports reportés afférents aux immobilisations sont les suivantes :

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Solde d'ouverture	39 746 722 \$	36 428 422 \$
Plus: Apports reçus durant l'exercice	3 555 706	6 929 267
Moins: Apports amortis comme revenus de l'exercice	<u>(3 198 053)</u>	<u>(3 610 967)</u>
Solde de clôture	<u><u>40 104 375</u></u> \$	<u><u>39 746 722</u></u> \$

10. Dette à long terme

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Emprunt pour la résidence, remboursé au cours de l'exercice	- \$	2 481 000 \$
Versements exigibles à court terme	-	<u>84 000</u>
	<u><u>-</u></u> \$	<u><u>2 397 000</u></u> \$

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires

31 mars 2008

11. Soldes de fonds avec affectations d'origine interne

Exploitation

Les soldes de fonds avec affectations d'origine interne pour projets spéciaux ne peuvent pas être dépensés pour autres fins sans l'approbation du conseil d'administration.

Immobilisations

Le conseil d'administration du Collège a approuvé un virement interfond de 6 800 000 \$ (2007 - 2 530 000 \$) du solde de fonds non grevés d'affectations au solde de fonds avec affectations d'origine interne pour l'achat d'immobilisations.

12. Soldes de fonds avec affectations d'origine externe

Fonds d'immobilisations

Ce fonds représente des sommes affectés à l'achat d'immobilisations.

Fonds de stabilisation

Ce fonds est maintenu selon les ententes collectives du personnel scolaire et de soutien.

Fonds de dotation

Le fonds fiduciaire d'initiative pour les étudiantes et étudiants de l'Ontario (FFIEEO) et la fiducie d'aide aux étudiantes et étudiants de l'Ontario (FAEEO) représentent des programmes du gouvernement de l'Ontario qui encourage les particuliers et les sociétés à verser des fonds à l'intention des étudiantes et des étudiants des collèges et universités.

Le gouvernement de l'Ontario a versé un montant égal aux dons admissibles reçus au titre du FFIEEO et du FAEEO.

Ce fonds doit être administré comme un fonds de dotation. Seulement les revenus de placement découlant du fonds de dotation peuvent servir à aider les personnes qui répondent aux conditions d'admission dans un collège ou une université, mais qui ne peuvent poursuivre leurs études pour des raisons financières.

Fonds de bourses

Ce fonds représente les revenus de placements tirés des ressources du fonds de dotation et les déboursés connexes.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires
31 mars 2008

13. Éventualité

Subventions

Le Collège reçoit des subventions et contributions de divers bailleurs de fonds. Conformément aux accords pertinents, si le Collège ne rencontre pas les objectifs établis, les bailleurs de fonds pourraient demander des remboursements. S'il y avait obligation d'acquitter un montant, le remboursement qui en résulterait serait imputé aux résultats de l'exercice lorsque le montant deviendrait redevable.

14. Engagements

Contrats de location

En date du 31 mars 2008, le Collège a des engagements liés à des contrats de location d'immeubles et de matériel. Les engagements annuels pour les cinq prochains exercices sont approximativement les suivants :

	<u>Immeubles</u>	<u>Matériel</u>	<u>Total</u>
2009	1 628 078 \$	121 962 \$	1 750 040 \$
2010	770 945	107 122	878 067
2011	412 527	79 051	491 578
2012	384 032	2 548	386 580
2013	<u>223 210</u>	<u>-</u>	<u>223 210</u>
	<u>3 418 792 \$</u>	<u>310 683 \$</u>	<u>3 729 475 \$</u>

Campus de Toronto

Le Collège a signé une entente avec le Collège Centennial pour la reconstruction de locaux sur leur campus et l'utilisation de ces locaux pour fins éducatives. Selon l'entente, le Collège doit financer les coûts de construction avec les subventions reçues du Ministère de la Formation et des Collèges et Universités. En échange, le Collège ne paie pas de loyer au Collège Centennial pour la durée du bail soit du 1 septembre 2003 au 31 août 2023.

Les coûts de construction sont comptabilisés comme frais reportés et constatés comme dépenses à l'état des résultats selon la durée du bail. Le Collège est responsable pour les dépenses d'entretien pour ces locaux.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie
Notes complémentaires
31 mars 2008

14. Engagements (suite)

Campus du Nipissing

Le Collège a signé une entente avec le Conseil scolaire de district catholique Franco-Nord. Selon l'entente, le Collège est responsable de financer les améliorations locatives à l'École Franco-Cité. En échange, le Collège reçoit une diminution de loyer au Conseil pour la durée du bail soit du 1 septembre 2003 au 31 août 2023.

Les coûts des améliorations locatives sont comptabilisés comme frais reportés et constatés comme dépenses à l'état des résultats selon la durée du bail. Le Collège est responsable pour les dépenses d'entretien pour ces locaux.

15. Régime de retraite

Les membres du personnel participent à des régimes de retraite contributifs administrés par le Système des régimes de retraite des Collèges d'arts appliqués et de technologie. Conformément à ces arrangements, le Collège verse des cotisations équivalentes à celles des employés. Les cotisations versées par le Collège et les employés au cours de l'exercice se sont élevées à 3 533 284 \$ (2007 - 3 328 806 \$).

16. Avantages sociaux futurs

Le Collège est tenu de constater le coût au titre des prestations de retraite et de certains avantages sociaux postérieurs à l'emploi dans les exercices au cours desquels les salariés rendent au Collège des services en échange de ces avantages. Les autres avantages sociaux postérieurs à l'emploi sont constatés lorsqu'il se produit un fait créant une obligation pour le Collège. Les avantages complémentaires de retraite non liés à la pension sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice tandis que les avantages postérieurs à l'emploi sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité terminale. Les données relatives aux avantages sociaux futurs sont les suivantes :

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Dépenses (recettes) supplémentaires pour l'exercice 2008		
Avantages complémentaires de retraite non liés à la pension	(8 000) \$	(27 000) \$
Avantages postérieurs à l'emploi - Renonciation de prime durant l'invalidité de longue durée	1 000	(61 000)
Avantages postérieurs à l'emploi - Maintien des prestations pour soins de santé et soins dentaires durant l'invalidité de longue durée	<u>23 000</u>	<u>-</u>
Total des dépenses (recettes) supplémentaires pour l'exercice 2008	<u><u>16 000</u></u> \$	<u><u>(88 000)</u></u> \$

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires

31 mars 2008

16. Avantages sociaux futurs (suite)

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Valeur totale de l'actif		
Avantages postérieurs à l'emploi - Renonciation de prime durant l'invalidité de longue durée	<u>70 000 \$</u>	<u>72 000 \$</u>
Engagement du régime de retraite		
Avantages complémentaires de retraite non liés à la pension	161 000 \$	216 000 \$
Avantages postérieurs à l'emploi - Renonciation de prime durant l'invalidité de longue durée	42 000	42 000
Avantages postérieurs à l'emploi - Maintien des prestations pour soins de santé et soins dentaires durant l'invalidité de longue durée	<u>221 000</u>	<u>198 000</u>
Total des engagements du régime de retraite	<u>424 000 \$</u>	<u>456 000 \$</u>
Valeur nette de l'engagement du régime de retraite		
Plus : Gain non amorti	354 000 \$	384 000 \$
Avantages sociaux futurs	<u>72 000</u>	<u>26 000</u>
Estimation du taux d'escompte	<u>426 000 \$</u>	<u>410 000 \$</u>
	5,50 % par année	4,85 % par année

17. Garderie - subvention salariale

Le Collège a reçu une subvention salariale de 50 991 \$ (2007 - 28 750 \$) de la Ville du Grand Sudbury. Ces fonds sont utilisés pour les salaires, les avantages sociaux obligatoires et non obligatoires payés par le Collège.

18. Revenus de placements

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Intérêts et dividendes	1 021 187 \$	662 087 \$
Gains sur la vente de placements	58 501	54 994
Pertes non réalisées sur les placements	<u>(668 473)</u>	<u>-</u>
	<u>411 215 \$</u>	<u>717 081 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Notes complémentaires

31 mars 2008

19. Instruments financiers

Les instruments financiers du Collège comprennent l'encaisse, les débiteurs, les placements, les créditeurs et frais courus et les apports reportés - dépenses des périodes subséquentes.

Valeur marchande

La valeur marchande de l'encaisse, les débiteurs, les placements, les créditeurs et frais courus et les apports reportés - dépenses des périodes subséquentes est comparable à valeur comptable à cause de leur nature à court terme.

Risque de crédit

Le Collège fait, d'une manière continue, des contrôles de crédit sur ses comptes clients et maintient une provision pour des pertes de crédit éventuelles qui sont comptabilisés dans l'exercice courant lorsqu'elles sont réalisées.

Risque de change

Le Collège ne réalise aucun de ses revenus en devises étrangères. Alors, les fluctuations de devises n'ont pas de conséquence significative sur le résultat du Collège.

Risque d'intérêts

Le Collège gère son encaisse selon ses besoins d'exploitation et est seulement exposé au risque de taux d'intérêts dans la mesure des fluctuations des taux d'intérêts du marché.

20. Chiffres comparatifs

La présentation de certains postes de l'exercice précédent a été modifiée en fonction de celle de l'exercice courant.

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie
Renseignements supplémentaires
Annexe 1 - Analyse des recettes
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

20

	2008					2007	
	<u>Fonds d'exploitation</u>	<u>Fonds d'immobilisations</u>	<u>Fonds de stabilisation</u>	<u>Fonds de dotation</u>	<u>Fonds de bourses</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
Subventions							
Ministère de la Formation et des Collèges et Universités							
Fonctionnement	7 464 554 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	7 464 554 \$	7 423 380 \$
Projets spéciaux	20 673 492	-	-	-	-	20 949 248	17 311 105
Location	1 330 800	-	-	256 970	18 786	1 330 800	1 275 527
Besoins spéciaux	229 834	-	-	-	-	229 834	167 614
Services en français	4 718 908	-	-	-	-	4 718 908	5 498 938
Connexion emploi	4 829 801	-	-	-	-	4 829 801	4 783 953
Programme de formation de base de l'Ontario	1 376 812	-	-	-	-	1 376 812	1 253 359
Programme services d'emploi été	442 745	-	-	-	-	442 745	432 059
Subvention tenant lieu d'impôt	92 250	-	-	-	-	92 250	93 375
Ministères provinciaux	380 773	-	-	-	-	380 773	265 015
Ministères fédéraux	2 811 703	-	-	-	-	2 811 703	3 534 817
Garderie - subvention salariale	50 991	-	-	-	-	50 991	28 750
- subvention de fonctionnement	287 263	-	-	-	-	287 263	192 838
	<u>44 689 926</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>256 970</u>	<u>18 786</u>	<u>44 965 682</u>	<u>42 260 730</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Renseignements supplémentaires

Annexe 1 - Analyse des recettes

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

	2008					2007	
	Fonds d'exploitation	Fonds d'immobilisations	Fonds de stabilisation	Fonds de dotation	Fonds de bourses	Total	Total
Droits de scolarité							
Étudiants - temps plein	2 855 956	-	-	-	-	2 855 956	2 553 815
- temps partiel	1 320 367	-	-	-	-	1 320 367	1 796 460
- programmes de courte durée	59 835	-	-	-	-	59 835	71 565
Autres frais auxiliaires	975 401	-	-	-	-	975 401	951 677
	<u>5 211 559</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5 211 559</u>	<u>5 373 517</u>
Contrats de formation	<u>1 396 385</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1 396 385</u>	<u>1 085 879</u>
Recettes auxiliaires							
Centre de conférences	45 415	-	-	-	-	45 415	46 078
Résidence	294 065	-	-	-	-	294 065	277 169
Stationnement	99 808	-	-	-	-	99 808	105 431
Garderie	159 636	-	-	-	-	159 636	173 314
Dons	105 001	-	-	256 970	49 155	411 126	438 446
Produits de cours	42 582	-	-	-	-	42 582	23 299
Placements (note 18)	571 705	-	-	-	(160 490)	411 215	717 081
Location de locaux	154 551	-	-	-	-	154 551	182 880
Autres	852 376	-	-	-	20 542	872 918	633 707
	<u>2 325 139</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>256 970</u>	<u>(90 793)</u>	<u>2 491 316</u>	<u>2 597 405</u>
Amortissement des apports reportés - immobilisations	<u>-</u>	<u>3 198 053</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3 198 053</u>	<u>3 610 967</u>
	<u>53 623 009</u> \$	<u>3 198 053</u> \$	<u>-</u> \$	<u>513 940</u> \$	<u>(72 007)</u> \$	<u>57 262 995</u> \$	<u>54 928 498</u> \$

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Renseignements supplémentaires

Annexe 2 - Analyse des dépenses liées à l'enseignement

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

22

	2008					2007
	Fonds d'exploitation	Fonds d'immobilisations	Fonds de stabilisation	Fonds de dotation	Fonds de bourses	Total
Salaires - personnel scolaire	10 518 635 \$	-	\$	-	\$	10 518 635 \$
- personnel administratif	2 938 036	-	-	-	-	2 938 036
- personnel de soutien	5 558 718	-	-	-	-	5 558 718
Avantages sociaux	3 624 069	-	-	-	-	3 624 069
Fournitures d'enseignement	771 110	-	-	-	-	771 110
Stages	16 695	-	-	-	-	16 695
Cotisations et abonnements	64 269	-	-	-	-	64 269
Perfectionnement professionnel	94 858	-	-	-	-	94 858
Frais de voyage	405 089	-	-	-	-	405 089
Affaires publiques	470 288	-	-	-	-	470 288
Entretien d'équipement	192 618	-	-	-	-	192 618
Télécommunications	445 978	-	-	-	-	445 978
Fournitures de bureau	369 485	-	-	-	-	369 485
Frais professionnels	7 335	-	-	-	-	7 335
Services contractuels	1 754 705	-	-	-	-	1 754 705
Services contractuels - enseignement	850 066	-	-	-	-	850 066
Location d'équipement	62 956	-	-	-	-	62 956
Loyer	535 072	-	-	-	-	535 072
Amortissement des immobilisations	-	1 323 114	-	-	-	1 323 114
	<u>28 679 982 \$</u>	<u>1 323 114 \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>30 003 096 \$</u>
						<u>30 870 687 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Renseignements supplémentaires

Annexe 3 - Analyse des dépenses liées à l'administration

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

	2008					2007
	Fonds d'exploitation	Fonds d'immobilisations	Fonds de stabilisation	Fonds de dotation	Fonds de bourses	Total
Salaires - personnel administratif	2 189 587 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	2 189 587 \$
- personnel de soutien	1 873 070	-	-	-	-	1 873 070
Avantages sociaux	885 972	-	-	-	-	885 972
Cotisations et abonnements	63 484	-	-	-	-	63 484
Frais d'embauche	54 223	-	-	-	-	54 223
Perfectionnement professionnel	85 791	-	-	-	-	85 791
Frais de voyage	248 412	-	-	-	-	248 412
Affaires publiques	895 796	-	-	-	-	895 796
Entretien d'équipement	468 117	-	-	-	-	468 117
Télécommunications	134 677	-	-	-	-	134 677
Fournitures de bureau	206 621	-	-	-	-	206 621
Frais d'automobile	47 010	-	-	-	-	47 010
Frais de vérification	65 009	-	-	-	-	65 009
Frais professionnels	-	-	-	-	-	-
Services contractuels	698 749	-	-	-	-	698 749
Intérêts et frais bancaires	45 140	-	-	-	-	45 140
Location d'équipement	31 253	-	-	-	-	31 253
Mauvaises créances	21 196	-	-	-	-	21 196
Amortissement des immobilisations	-	551 277	-	-	-	551 277
	<u>8 014 107 \$</u>	<u>551 277 \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>8 565 384 \$</u>
						<u>9 539 068 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Renseignements supplémentaires

Annexe 4 - Analyse des dépenses liées aux affaires des étudiantes et étudiants

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

24

	2008					2007	
	Fonds d'exploitation	Fonds d'immobilisations	Fonds de stabilisation	Fonds de dotation	Fonds de bourses	Total	Total
Salaires - personnel scolaire	507 418 \$	-	\$	-	\$	507 418 \$	439 226 \$
- personnel administratif	489 482	-	-	-	-	489 482	431 109
- personnel de soutien	993 325	-	-	-	-	993 325	1 006 707
Avantages sociaux	457 466	-	-	-	-	457 466	411 129
Fournitures d'enseignement	95 909	-	-	-	-	95 909	87 076
Cotisations et abonnements	5 982	-	-	-	-	5 982	8 343
Frais de voyage	16 203	-	-	-	-	16 203	14 089
Affaires publiques	17 202	-	-	-	-	17 202	69 964
Télécommunications	4 934	-	-	-	-	4 934	7 003
Fournitures de bureau	102 553	-	-	-	-	102 553	85 283
Frais professionnels	17 838	-	-	-	-	17 838	16 202
Services contractuels	141 589	-	-	-	38 177	180 766	141 589
Bourses	457 820	-	-	-	-	457 820	136 329
	<u>3 307 721 \$</u>	<u>-</u>	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>584 757</u>	<u>3 930 655 \$</u>	<u>3 811 510 \$</u>
	<u>3 307 721 \$</u>	<u>-</u>	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>622 934 \$</u>	<u>3 930 655 \$</u>	<u>3 811 510 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Renseignements supplémentaires

Annexe 5 - Analyse des dépenses liées aux ressources matérielles

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

	2008					2007
	Fonds d'exploitation	Fonds d'immobilisations	Fonds de stabilisation	Fonds de dotation	Fonds de bourses	Total
Salaires - personnel administratif	76 159 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	76 159 \$
- personnel de soutien	246 552	-	-	-	-	246 552
Avantages sociaux	72 985	-	-	-	-	72 985
Fournitures de bureau	59 577	-	-	-	-	59 577
Entretien	195 654	-	-	-	-	195 654
Services de sécurité	144 099	-	-	-	-	144 099
Services de nettoyage	278 627	-	-	-	-	278 627
Services contractuels	319 251	-	-	-	-	319 251
Services publics	715 634	-	-	-	-	715 634
Loyer	1 282 795	-	-	-	-	1 282 795
Assurances	104 173	-	-	-	-	104 173
Amortissement des immobilisations	-	1 408 211	-	-	-	1 408 211
	<u>3 495 506 \$</u>	<u>1 408 211 \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>4 903 717 \$</u>
						<u>4 489 142 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Renseignements supplémentaires

Annexe 6 - Analyse des dépenses supplémentaires

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

26

	2008					2007	
	<u>Fonds d'exploitation</u>	<u>Fonds d'immobilisations</u>	<u>Fonds de stabilisation</u>	<u>Fonds de dotation</u>	<u>Fonds de bourses</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
Allocations et bénéfices des participants	1 597 943 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	1 597 943 \$	1 603 137 \$
Taxes municipales	<u>97 651</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>97 651</u>	<u>100 118</u>
	<u>1 695 594 \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>1 695 594 \$</u>	<u>1 703 255 \$</u>

Collège Boréal d'arts appliqués et de technologie

Renseignements supplémentaires

Annexe 7 - Analyse des dépenses liées aux entreprises auxiliaires

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2008

27

	2008					2007
	Fonds d'exploitation	Fonds d'immobilisations	Fonds de stabilisation	Fonds de dotation	Fonds de bourses	Total
Salaires - personnel administratif	57 002 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	57 002 \$
- personnel de soutien	185 509	-	-	-	-	185 509
Avantages sociaux	59 137	-	-	-	-	59 137
Affaires publiques	-	-	-	-	-	-
Fournitures	13 758	-	-	-	-	13 758
Entretien	252 796	-	-	-	-	252 796
Services publics	54 670	-	-	-	-	54 670
Intérêts sur dette à long terme	31 379	-	-	-	-	31 379
Amortissement des immobilisations	-	162 414	-	-	-	162 414
	<u>654 251 \$</u>	<u>162 414 \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>816 665 \$</u>
						<u>709 782 \$</u>