

Nord de l'Ontario
Maximize Revenue
Learning Inspire
External Sales
Partners
First Nations
Vision
Science
Customer Focused
Social media
Financial Stability
Leader
Relevant Team
Innovation
Philanthropy
Interactive
Educate Online
Tous les âges
Excellence
Technologie
New audiences
Purpose
Adults
Plaisir
Young people

Notre vision

Nous serons le leader des centres de sciences et offrirons des expériences inspirantes, éducatives et divertissantes.

Notre raison d'être

Nous inspirons des gens de tout âge à s'investir dans la science dans le monde qui les entoure.

Notre mandat

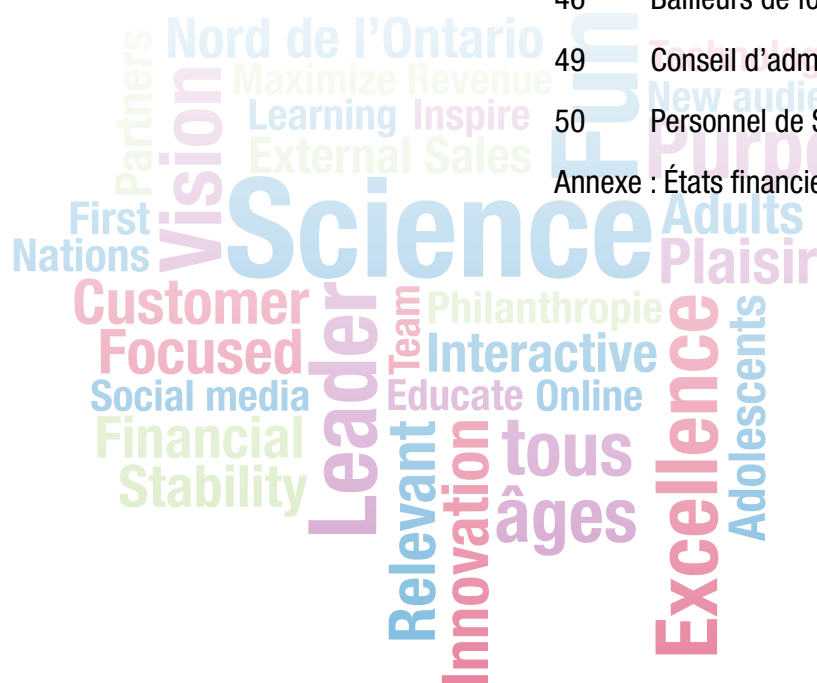
- Offrir un programme d'apprentissage scientifique dans l'ensemble du Nord de l'Ontario
- Exploiter un centre des sciences
- Exploiter un centre des technologies minières et des sciences de la Terre
- Vendre des services de consultation, des expositions et des productions média pour appuyer le développement du centre

Nos valeurs professionnelles

Nous sommes... des chefs de file responsables et novateurs
Nous prions... le respect, l'intégrité et le travail d'équipe

Table des matières

4	Message du président du Conseil et du directeur général
6	Faits et chiffres
8	En primeur : Incidence économique
10	En primeur : Desservir le Nord de l'Ontario
12	En primeur : Désignation Employeur de l'Ontario
13	En primeur : Priorité au leadership
14	Nos priorités stratégiques quinquennales
17	Priorité stratégique 1 : Des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées
27	Priorité stratégique 2 : Une excellence opérationnelle visée vers le client
37	Priorité stratégique 3 : Une stabilité financière à long terme
46	Bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires de Science Nord
49	Conseil d'administration et comités de Science Nord
50	Personnel de Science Nord
	Annexe : États financiers vérifiés



Message du président du Conseil et du directeur général



L'année 2015-2016 est la troisième année du plan stratégique quinquennal de Science Nord. Nous sommes fiers des progrès réalisés par l'organisation vis-à-vis de l'atteinte de ses priorités et objectifs stratégiques et de l'exécution de son mandat. Science Nord continue à mettre l'accent sur la réalisation d'expériences scientifiques de qualité, un service à la clientèle exceptionnel, le renforcement d'une culture de changement durable et la stabilité financière. Voici quelques faits saillants sur l'année révolue.

- Les visiteurs sont accourus en masse pour visiter les expositions spéciales captivantes présentées par les centres des sciences. Mentionnons, entre autres : *Imagine et Mammifères de l'Ère glaciaire* à Science Nord et *Le Roi Toutânkhamon : trésors de la tombe de pharaon* à Terre dynamique. Des ateliers, programmes et présentations connexes ont complété l'expérience offerte par l'exposition sur *Le Roi Toutânkhamon*, laquelle a remporté un succès notable à attirer des visiteurs plus âgés et des visiteurs locaux. En mars 2016, *Mégalodon : le plus grand requin de tous les temps*, une exposition paléontologique itinérante, a fait ses débuts à Terre dynamique où elle restera pendant six mois.
- L'organisation a poursuivi son élargissement pluriannuel de l'expérience pour visiteurs à Terre dynamique. En novembre 2015, nous avons commencé les travaux de construction du parc scientifique de plein air axé sur les thèmes des sciences de la Terre et de l'exploitation minière de Terre dynamique. Les travaux se sont poursuivis jusque tard dans la saison pour permettre à l'équipe de réaliser les progrès nécessaires en prévision d'une date d'inauguration à l'été 2016.
- La salle IMAX® de Science Nord a fait l'objet d'une importante rénovation en prévision de son inauguration en février 2016 à titre de l'une des quatre salles IMAX équipées de la technologie laser numérique incorporées dans un centre des sciences et musée scientifique en Amérique du Nord. Cette importante adoption de la technologie IMAX avec laser permet à Science Nord de diversifier les sorties de films et sa programmation. La capacité de changer les films plus souvent et de présenter des films portant sur une plus grande variété de sujets permet à Science Nord d'entreprendre un élargissement stratégique de sa programmation afin d'attirer un public plus large, notamment les adultes, les jeunes familles et les adolescents. Il s'agit d'un élément important de sa viabilité à long terme.
- Science Nord, Terre dynamique et leurs attractions ont offert aux élèves des expériences éducatives de grande qualité. En 2015-2016, 40 145 élèves du Grand Sudbury et d'autres localités ont participé à des programmes scolaires, des spectacles scientifiques en direct et des expériences spécialisées.
- En juin 2015, Science Nord a fêté le cinquième anniversaire de sa base à Thunder Bay, laquelle a été constituée pour faciliter la réalisation de camps scientifiques et de programmes externes dans le Nord-Ouest de l'Ontario. Nous avons eu le grand plaisir d'accueillir la première ministre provinciale Wynne à titre d'invitée de marque à cette célébration, ainsi que divers autres dignitaires et intervenants. Science Nord a pour mandat de desservir l'ensemble du Nord de l'Ontario. Cette base permanente dans le Nord-Ouest lui a permis de faire participer de façon plus régulière davantage d'habitants du Nord de l'Ontario à des expériences d'apprentissage scientifique. Le personnel affecté à la base de Thunder Bay visite régulièrement les localités situées à l'ouest de Wawa jusqu'à la frontière avec le Manitoba, y compris les collectivités éloignées des Premières Nations. Au cours des cinq dernières années, le personnel des programmes externes à Science Nord à Sudbury et à la base à Thunder Bay a interagi avec près de 400 000 personnes dans le Nord de l'Ontario.
- Science Nord a réalisé des programmes dans les écoles élémentaires des collectivités des Premières Nations, dont quelques-unes étaient accessibles uniquement par avion. Les « sarraus bleus » (personnel scientifique) du centre ont interagi avec 1 785 élèves pendant 22 jours de programmation dans 15 collectivités des Premières Nations. Au cours de cet exercice

financier, Science Nord a également visité les collectivités éloignées des Premières Nations suivantes : Kingfisher Lake, Sachigo Lake, Sandy Lake, Wunnumin Lake et Muskrat Dam. Tout au long de l'été 2015, le personnel de Science Nord a visité Seine River, Wikwemikong, la Première Nation de Magnetawan, la Première Nation de Naicatchewenin, Long Lake No. 58 et Fort Frances pour faire participer les enfants et les jeunes des Premières Nations à des camps scientifiques pendant un total de 18 jours.

- Science Nord a réalisé ses camps scientifiques dans 29 localités du Nord de l'Ontario pendant l'été de 2015. Ce chiffre comprend 17 localités dans le Nord-Est de l'Ontario et 12 localités dans le Nord-Ouest de l'Ontario. Au total, 2 284 enfants âgés de 4 à 14 ans ont participé à ces camps scientifiques interactifs.
- Pour la toute première fois, un festival des sciences a eu lieu à Sault Ste. Marie au printemps 2015. Le Festival des sciences de Sault Ste. Marie fut une initiative collaborative dirigée par Science Nord et sept partenaires : Université Algoma, Canadian Bushplane Heritage Centre, Entomica, Invasive Species Centre, Ressources naturelles Canada — Service canadien des forêts, Collège Sault et Sault Ste. Marie Innovation Centre. Plus de 2 500 participants de tous âges ont fait de la science et un apprentissage pendant le festival, qui a duré une semaine.
- Pendant le printemps et l'été de 2015, l'exposition spéciale de Science Nord *À la rescousse de la faune* a visité quatre localités du Nord de l'Ontario. En partenariat avec Lake of the Woods Discovery Centre par l'entremise de la ville de Kenora, le parc Chippewa par l'entremise de la ville de Thunder Bay, Hockey Heritage North par l'entremise de la ville de Kirkland Lake et Sault Ste. Marie Science Festival Partners, Science Nord a fait participer près de 15 000 visiteurs à des expériences scientifiques pratiques.
- Science Nord collabore avec six organisations du Nord de la province pour offrir un *Échange de la nature* permanent dans leur collectivité. Ces expériences ont déjà été établies au Canadian Bushplane Heritage Centre à Sault Ste. Marie, au Red Lake Regional Heritage Centre, à Science Timmins, au Lake of the Woods Discovery Centre à Kenora, à la Chambre de commerce à North Bay et à la bibliothèque publique Mary J. Black à Thunder Bay.
- Science Nord a participé, sur invitation, à la mission d'affaires en Chine organisée par la première ministre de l'Ontario en novembre 2015. Pendant cette mission, le directeur général

de Science Nord Guy Labine, a officiellement signé une lettre d'intention et trois protocoles d'entente avec des organisations chinoises, dont le Musée des sciences de Hong Kong, le Musée des sciences et de la technologie de Shanghai et la Fondation Soong Ching Ling de Beijing. La première ministre Wynne, le ministre des Affaires civiles, de l'Immigration et du Commerce international Michael Chan et le ministre du Développement économique, de l'Emploi et de l'Infrastructure Brad Duguid ont assisté à la signature de ces documents.

- *Le Gala de taille colossale*, la cinquième soirée-bénéfice annuelle de Science Nord, a remporté un grand succès et a attiré 347 invités et réuni près de 64 000 \$. Les fonds réunis par le gala permettent à Science Nord de créer de nouvelles expériences stimulantes pour visiteurs en développant des éléments d'exposition.
- Sur le plan de son effectif, Science Nord a continué à mettre l'accent sur la gestion et le déploiement des talents, la planification de la relève et le développement accéléré du leadership, tandis que les dirigeants ont travaillé en commun pour s'assurer que les plans de l'effectif s'harmonisaient avec les priorités stratégiques. La participation de Science Nord au Programme du leadership dans le Nord (PLN) continue à jouer un rôle pivot dans les initiatives visant à relever les défis liés à la planification de la relève et à la capacité de leadership de Science Nord. En 2015-2016, une initiative essentielle visait à poser les jalons d'une série sur le leadership à Science Nord, qui sera dirigée et réalisée par les diplômés du PLN à Science Nord.
- Une étude sur l'incidence économique réalisée par TCI Management Consultants a été officiellement présentée à une manifestation à Science Nord en février 2016. L'étude établit que Science Nord a joué un rôle important dans le renforcement des économies locale, régionale et provinciale en stimulant le tourisme et en créant des emplois.

Outre un effectif exceptionnellement dévoué et motivé, composé d'employés et de bénévoles, Science Nord jouit aussi de l'appui inestimable de ses partenaires, donateurs et bailleurs de fonds. Ensemble, nous avons remporté de nombreux succès et nous continuons à exécuter notre mandat avec efficacité, au profit de ceux que nous servons. Nous souhaitons remercier tous ceux qui ont concouru à ces succès, notamment le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, un collaborateur et partenaire de grande valeur. Nous attendons l'avenir avec impatience!



Scott Lund
Président,
Conseil d'administration



Guy Labine
Directeur général

Faits et chiffres

(April 1, 2015 - March 31, 2016)

Adhésions

Générales	5 347
Entreprises	66
Total	5 413

Entrées

Centre des sciences de Science Nord (la grande salle d'exposition comprise)	150 685
Salle IMAX®	56 529
Planétarium	21 493
Terre dynamique	56 275
Total	284 982

Programmes éducatifs – groupes scolaires

Centre des sciences de Science Nord	19 601	élèves
Salle IMAX®	8 871	élèves
Planétarium	3 582	élèves
Terre dynamique	8 091	élèves
Programmation spéciale de Science Nord		
- Nuits blanches	1 070	élèves
- Olympiade scientifique	192	élèves
Total	41 407	élèves

Effectif

Employés	92	salariés, temps plein
	161	occasionnels, contractuels et rémunérés à l'heure
Total	253	employés
Bénévoles	315	bénévoles
	18 853	heures de bénévolat

Adhésions

5 413



Entrées

284 982



Programmes éducatifs –
groupes scolaires

41 407



Programmes et ateliers scientifiques

93 942



Effectif
253



Programmes et ateliers scientifiques

Camps scientifiques d'été 2 484 participants
(29 localités)

Programmes spécialisés / Nouveaux publics

- Enfants 454 participants

Nord-Est de l'Ontario (231)

Nord-Ouest de l'Ontario (223)

- Adolescents 207 participants

*(Soirées scientifiques Ça BOUME
le samedi soir)*

- Adultes (Science Nord/Terre dynamique) 5 060 participants

*Soirées NUITS sur le roc, Série de
conférenciers Exploration scientifique
et Cafés scientifiques, Les Aînés et la
science, Ateliers d'initiation à iPad)*

Plaisir en famille de la veille du jour de l'An 1 098 participants

Halloween 7 525 participants

Ateliers pour enseignants 182 enseignants

Programme Science Après les Classes 28 participants

(186 jours)

Ateliers électroniques 1 195 élèves
(56 ateliers)

Programmes externes – public

- Nord-Est de l'Ontario 20 363 participants

(43 localités/67 événements)

- Nord-Ouest de l'Ontario 8 858 participants

(16 localités/36 événements)

- Dans les collectivités des
Premières Nations 392 participants

(8 collectivités/20 jours)

Programmes externes – Écoles

- Nord-Est de l'Ontario 33 106 participants

(53 localités)

- Nord-Ouest de l'Ontario 11 205 participants

(28 localités)

- Dans les collectivités des
Premières Nations 1 785 participants

(15 collectivités/22 jours)

Total

93 942

En primeur - Incidence économique

Science Nord a des retombées économiques importantes pour le Grand Sudbury, le Nord de l'Ontario et la province

L'étude de l'incidence économique confirme les retombées économiques profondes attribuables aux plus de 10 millions de visiteurs depuis 1984



Science Nord a accueilli plus de 10 millions visiteurs à ses attractions depuis 1984 et a joué un rôle important dans le renforcement des économies locale, régionale et provinciale en stimulant le tourisme et en créant des emplois, d'après une étude réalisée par TCI Management Consultants.

Un moteur important et croissant de la prospérité économique, Science Nord a commandé l'étude afin d'évaluer les retombées économiques de son exploitation dans le Grand Sudbury, du tourisme qu'il génère dans le Nord de l'Ontario, des ventes internationales des expositions et films qu'il a réalisés et des projets d'immobilisations qu'il entreprend, dont le renouvellement et l'agrandissement de ses expériences pour visiteurs.

« Pendant plus de 30 ans, Science Nord a eu une incidence importante sur les économies locale et provinciale », a affirmé le président du Conseil de Science Nord, Scott Lund. « L'essor de Science Nord, le deuxième plus grand centre des sciences au Canada, et sa desserte croissante du Nord de l'Ontario ont été largement facilités par ses partenaires et partisans locaux et internationaux. »

« Science Nord continue à avoir une incidence favorable sur la collectivité du Grand Sudbury, la région du Nord de l'Ontario et la province de l'Ontario grâce à la croissance économique et à la croissance de l'emploi », a ajouté Guy Labine, directeur général de Science Nord. « Science Nord estimait qu'il était important d'obtenir une évaluation et un examen autonomes de ses retombées économiques. »

Retombées des dépenses opérationnelles

Science Nord gère un budget de fonctionnement annuel d'environ 14,8 millions de dollars. Ce budget se traduit par des retombées annuelles d'une valeur de 37 millions de dollars pour les économies locale et provinciale. De plus, tous les ans, les opérations de Science Nord créent et maintiennent 329 emplois.

Retombées des dépenses en capital

Au cours des 31 dernières années, les dépenses en capital de Science Nord, lesquelles comprennent le renouvellement ou l'élargissement des expériences pour visiteurs, ont totalisé 152 millions de dollars (dollars de 2014-2015). Ces dépenses se traduisent par des retombées supplémentaires de 157 millions de dollars et 732 emplois.

Un moteur du tourisme

Science Nord est la destination touristique individuelle la plus importante dans le Nord de l'Ontario, et a attiré au total 381 000 visiteurs à ses attractions pendant la saison 2014-2015, dont plus de 100 000 étaient des touristes venus de l'extérieur de la région locale. Les dépenses faites par ces touristes ont généré des retombées économiques se chiffrant à 41,5 millions de dollars sur le plan local et à 45,6 millions de dollars sur le plan provincial. Depuis son inauguration en 1984, l'attraction a vendu 10 millions de billets d'entrée et ces visiteurs ont généré d'importantes retombées économiques découlant des séjours nouveaux et prolongés dans les hôtels et d'autres lieux d'hébergement et des dépenses liées à la gamme complète de services touristiques, comme les restaurants, les commerces au détail, les stations-service, les services de transport et d'autres services. Science Nord continue à stimuler le tourisme dans le Grand Sudbury et le Nord de l'Ontario, et à attirer un nombre important de visiteurs, grâce aux partenariats qu'il a établis avec d'autres attractions de la région, comme le *Cochrane Polar Bear Habitat* qui propose des expériences thématiques axées sur l'Arctique et les ours blancs, et les collectivités de Kenora, Kirkland Lake, Sault Ste. Marie et Thunder Bay, qui accueillent l'exposition itinérante *À la rescousse de la faune*. Science Nord demeure le pivot touristique de la région et maintient tous les ans 313 emplois locaux et un total de 337 emplois dans la province.

Retombées des ventes internationales

Depuis 1994-1995, Science Nord développe des

expositions, films et autres expériences primés pour visiteurs, qu'il loue ou vend à d'autres centres des sciences, musées et attractions à l'échelle mondiale. La valeur totale de cette activité, mesurée en dollars de 2014, est de 54,2 millions de dollars (2,71 millions de dollars tous les ans). Cette activité a, de plus, généré des retombées économiques directes et indirectes se chiffrant à 130,6 millions de dollars et a permis de créer et maintenir 1 155 emplois dans toute la province.

Catalyseur d'une image de marque positive

L'étude confirme que Science Nord est l'attraction

touristique la plus importante du Nord de l'Ontario depuis les trois dernières décennies. Il a acquis non seulement un grand renom dans l'ensemble du Nord de l'Ontario, mais il s'est aussi taillé une réputation internationale enviable en raison de son travail dans le domaine du développement d'expositions, de films et de présentations pour des clients dans le monde entier. En plus de ces retombées quantitatives, Science Nord a aussi une incidence économique positive sur la région et l'économie du Nord de l'Ontario, vu son rôle de catalyseur d'autres formes de développement et sa contribution à l'image de marque positive de la région.



Dirigeants communautaires à la présentation des résultats de l'étude de l'incidence économique (février 2016)



En primeur - Desservir le Nord de l'Ontario

**Science Nord
fête le
cinquième
anniversaire
de sa présence
permanente dans
le Nord-Ouest de
l'Ontario avec sa base à
Thunder Bay**



Science Nord, le centre des sciences du Nord de l'Ontario, célèbre un jalon d'envergure dans le Nord-Ouest de l'Ontario. Cela fait maintenant cinq ans qu'il a établi une base à Thunder Bay pour faciliter la réalisation de camps scientifiques et de programmes externes dans cette région de la province. Science Nord a comme mandat de desservir l'ensemble du Nord de l'Ontario et la fondation d'une base permanente dans le Nord-Ouest lui a permis d'intéresser plus régulièrement un plus grand nombre d'Ontariens du Nord dans des expériences d'apprentissage scientifique. Le personnel affecté à la base de Thunder Bay visite régulièrement les localités à l'ouest de Wawa, jusqu'à la frontière avec le Manitoba, y compris des collectivités éloignées des Premières Nations. Au cours des cinq dernières années, Science Nord a interagi avec près de 400 000 personnes dans le Nord de l'Ontario.

Pour commémorer ce cinquième anniversaire jalon, Science Nord a organisé une fête spéciale le 15 juin 2015, à laquelle ont assisté les invités de marque suivants : la première ministre Kathleen Wynne; le ministre du Développement du Nord et des Mines et le député provincial de Thunder Bay-Superior North Michael Gravelle; le ministre des Richesses naturelles et des Forêts et député provincial de Thunder Bay-Atikokan Bill Mauro; le maire de Thunder Bay Keith Hobbs; ainsi que des représentants de Science Nord, des groupes scolaires et d'autres dirigeants communautaires.

« Au nom du gouvernement de l'Ontario, je tiens à féliciter Science Nord à Thunder Bay de cinq ans d'implication communautaire sans pareille. Le centre est un pivot de connaissances scientifiques et technologiques pour le Nord de l'Ontario, et rend la science accessible à des personnes de tous âges. Grâce à un apprentissage pratique, des activités divertissantes et une discussion réfléchie et stimulante, Science Nord arrive à faire le pont entre la science, la technologie et la vie quotidienne », a déclaré Kathleen Wynne, première ministre de l'Ontario.

« L'ouverture d'une base de Science Nord à Thunder Bay il y a cinq ans a été un jalon important et continue à nous donner l'occasion de maintenir une présence durable dans le Nord-Ouest de la province », a indiqué Scott Lund, président du Conseil d'administration de Science Nord. « Le fait d'exploiter une base permanente à Thunder Bay, de laquelle nous pouvons réaliser des programmes externes, des camps scientifiques et d'autres programmes à l'intention des résidents d'une région nettement plus vaste, renforce les liens avec les programmes offerts par notre centre des sciences. »



Le directeur général de Science Nord, Guy Labine, a ajouté : « Science Nord est tellement plus que « Science Sudbury » et c'est la raison pour laquelle nous sommes enchantés de célébrer cinq années réussies dans le Nord-Ouest de l'Ontario. La capacité d'étendre notre portée pour desservir un nombre croissant de localités dans l'ensemble du Nord de l'Ontario assure à Science Nord la capacité d'atteindre son but stratégique de réaliser des programmes interactifs et pratiques ainsi qu'un apprentissage scientifique à caractère unique à des

publics des plus diversifiés, y compris les enfants, les familles, les adolescents et les adultes. »

L'augmentation de la subvention de fonctionnement de Science Nord, consentie par le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport en 2009, a joué un rôle clé dans la capacité de Science Nord à établir une présence permanente dans le Nord-Ouest de la province et à élargir le rayonnement de ses programmes et expériences externes scientifiques. Science Nord prend les mesures nécessaires pour élargir davantage sa présence à l'avenir.



**Science Nord obtient
la désignation
Employeur de
l'Ontario**

En primeur – Désignation Employeur de l'Ontario

Science Nord, le centre des sciences du Nord de l'Ontario, est le fier récipiendaire de la désignation Employeur de l'Ontario pour 2014, un prix remis par le Conseil provincial de partenariats. Créée en 2010, la désignation Employeur de l'Ontario rend hommage aux employeurs qui soutiennent l'avenir d'un grand nombre de jeunes à travers la province grâce à des programmes d'apprentissage par l'expérience. Le prix a été officiellement présenté au directeur général de Science Nord Guy Labine par Jon Hamovitch, président du Conseil provincial de partenariats, le 29 mai 2015 à Science Nord.

« Aux élèves, les programmes d'apprentissage par l'expérience offrent une expérience directe de la vie réelle et donnent une idée des compétences dont ils auront besoin pour réussir dans le monde du travail », déclare Jon Hamovitch, président du Conseil provincial de partenariats. « En obtenant cette désignation, Science Nord rejoint un petit groupe d'élite d'employeurs qui offrent des opportunités vitales à une large échelle au bénéfice de nombreux élèves locaux et de l'économie tout entière. »

Science Nord est déterminé à soutenir les jeunes du Nord de l'Ontario et à collaborer avec les partenaires du monde de l'éducation et les partenaires communautaires pour offrir des opportunités de qualité axées sur la carrière ainsi que des expériences d'apprentissage des sciences amusantes et éducatives. Grâce aux programmes d'enseignement coopératif, à la participation aux salons de l'emploi, aux campagnes pour la promotion du bénévolat chez les adolescents organisées lors de portes ouvertes dans les écoles, et au Groupe consultatif des jeunes, Science Nord établit des partenariats et des relations avec les enseignants et les conseils scolaires dans un effort visant à encourager activement les jeunes à envisager une carrière scientifique.

« Science Nord est déterminé à offrir des opportunités qui font progresser les carrières, créent des débouchés, inspirent les jeunes esprits et bâtissent une fierté communautaire », déclare Denise Fera, directrice du développement organisationnel. « Nous accordons une grande importance aux partenariats en éducation et aux talents et aux perspectives nouvelles que les jeunes apportent à notre équipe. »

Au cours des quatre dernières années, 21 organismes ont obtenu la désignation Employeur de l'Ontario. Les récipiendaires de cette désignation se voient remettre une plaque commémorative accompagnée d'un certificat signé par le ministre de l'Éducation de l'Ontario et sont reconnus publiquement pour leur importante contribution. Ils ont également le droit d'utiliser l'emblème d'Employeur de l'Ontario dans leurs documents officiels et de marketing ainsi que dans leurs communications.

À propos du Conseil provincial de partenariats

Le CPP, qui compte parmi ses membres des chefs de file des secteurs privé, public et bénévole, est un comité consultatif bénévole auprès du gouvernement de l'Ontario. La mission du CPP est de faire en sorte que chaque employeur de l'Ontario puisse reconnaître la valeur de la participation des élèves du secondaire à des expériences significatives qui favorisent l'acquisition de compétences en milieu de travail et qui les aident à prendre des décisions relatives à leurs études et à leur choix de carrière.



Guy Labine (gauche) et Jon Hamovitch

En primeur : Priorité au leadership

Un nouveau groupe de 19 personnes du Grand Sudbury a suivi la formation du Programme de leadership dans le Nord, un programme de perfectionnement professionnel d'un an. Lancé en mars 2013, le pilote de ce modèle, dont Science Nord est le fer-de-lance en collaboration avec les organisations partenaires du PLN — la Ville du Grand Sudbury, Horizon Santé-Nord et l'Université Laurentienne — a connu un tel succès que le programme a continué. Les organisations partenaires pour la deuxième cohorte, qui a démarré ses études en mai 2014, comprennent les partenaires fondateurs Science Nord, l'Université Laurentienne et la Ville du Grand Sudbury, et deux nouveaux partenaires, le Collège Boréal et Ressources pour l'Enfance et la Communauté.

Le PLN vise à constituer un réseau vigoureux de dirigeants qui s'engagent à développer le Nord et ses capacités en leadership. Offrant une expérience d'un an, le Projet de leadership dans le Nord intègre une formation au leadership, une implication communautaire et un mentorat en faisant participer les personnes à des projets axés sur l'apprentissage. Chacune des cinq organisations participantes de la 2^e cohorte a désigné des associés, qui ont chacun travaillé à l'un de cinq projets stratégiques — un par partenaire. Les projets ont donné lieu à des solutions novatrices qui ont le potentiel de sensiblement faire progresser chaque initiative, tout en créant des possibilités exceptionnelles d'apprentissage du leadership.

« L'Université Laurentienne est un partenaire actif du Programme de leadership dans le Nord. Les rôles d'agent de changement au sein des communautés que nous desservons et de lieu d'accumulation du savoir collectif font partie intégrante de notre mandat à titre d'université. Le PLN nous permet de perfectionner la prochaine génération de dirigeants dans notre région », a indiqué Dominic Giroux, recteur et vice-chancelier de l'Université Laurentienne.

« La Ville travaille sur l'amélioration de ses systèmes de gestion des talents et le développement de la prochaine génération des dirigeants de la ville. Le Programme de leadership dans le Nord nous offre des possibilités de perfectionnement du leadership de classe mondiale et de participation à des projets



d'encadrement et d'apprentissage actif de type « tir réel » qui profitent à chacune de nos organisations et aux communautés du Nord que nous desservons », a affirmé Kevin Fowke, administrateur en chef par intérim et Directeur des ressources humaines et du développement organisationnel, de la Ville du Grand Sudbury.

« Le Collège Boréal a été ravi de participer à la deuxième édition du Programme de leadership dans le Nord; nous étions convaincus que le programme offrirait aux membres de notre équipe une possibilité exceptionnelle d'acquérir les connaissances dont ils ont besoin pour perfectionner leurs compétences en leadership et aider notre établissement à prendre de l'essor et à prospérer », a remarqué Pierre Riopel, président du Collège Boréal. « Après avoir vu les résultats, nous sommes d'autant plus conscients des retombées positives du programme sur notre organisation et notre communauté! Nous félicitons tous les diplômés et présentons nos meilleurs vœux de succès au prochain groupe de dirigeants. »

« Le Programme de leadership dans le Nord aborde bien plus que le perfectionnement professionnel. La participation à ce programme nous a permis de constituer de nouveaux partenariats et de renforcer les partenariats existants, de même que d'apprendre des autres et de partager nos connaissances et notre expertise », a expliqué Sherry Fournier, directrice exécutive, Ressources pour l'Enfance et la Communauté.

« Des dirigeants vigoureux représentent une ressource importante pour notre communauté et nos organisations respectives. Grâce à ce programme, nous prenons des mesures concrètes pour accélérer le perfectionnement du leadership et favoriser le succès de notre organisation dans les années à venir », a déclaré Guy Labine, directeur général de Science Nord.

Le Programme de leadership dans le Nord a lancé sa troisième cohorte, dont les participants finiront au printemps 2016.

Deuxième cohorte de diplômés du Programme de leadership dans le Nord (PLN)

maximize Rev
Ins
xternal Sa

er d
Leader Team
Educ

al ty
ty
Leader
Innovation

Nos priorités stratégiques quinquennales (2013-18)

- 1. Des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées**
- 2. Une excellence opérationnelle visée vers le client**
- 3. Une stabilité financière à long terme**





Priorité stratégique 1

**Des expériences
scientifiques
exceptionnelles
et adaptées**

OBJECTIF 1

Développer de nouvelles expériences scientifiques pour accroître le public actuel et en acquérir de nouveaux



Réaliser un programme d'expositions vedettes à Science Nord

- En février 2016, Science Nord a inauguré *Imagine*, une exposition spéciale produite par le Centre des sciences de l'Ontario. Cette exposition touche-à-tout, axée sur les thèmes de l'innovation, de la collaboration et de l'expérimentation, permettait aux visiteurs et à leurs familles de construire, expérimenter, adapter et tester des modèles et des théories pour résoudre des problèmes scientifiques intéressants et amusants, dans cinq grands domaines : le vol, les matériaux, les engrenages, la friction, et la lumière.
- L'exposition itinérante *Mammifères de l'Ère glaciaire* a été présentée dans la grande salle d'exposition à Science Nord du 1^{er} avril au 7 septembre 2015. Cette exposition spéciale intéressante a dépassé l'objectif de satisfaction des visiteurs de l'ordre qui avait été fixé à 90 pour cent, étant donné que les sondages ont indiqué une satisfaction de l'ordre de 94 pour cent. En outre, Science Nord a mis en œuvre un programme d'activités scientifiques qui comprenait des conférenciers scientifiques et des éléments d'exposition complémentaires.
- Science Nord a aussi achevé la conception et le développement de sa 11^e exposition spéciale, *Météo turbulente*. Science Nord collabore dans le cadre d'un partenariat avec le Centre des sciences de l'Ontario à la réalisation de cette exposition vedette itinérante en prévision de son inauguration à Science Nord en juin 2016. Après sa présentation à Science Nord pendant l'été de 2016, l'exposition entreprendra une tournée quinquennale de l'Amérique du Nord, qui commencera au Centre des sciences de l'Ontario à l'automne de 2016.

Renouveler l'expérience pour visiteurs à Terre dynamique

- De mars à septembre 2015, Terre dynamique a présenté *Le Roi Toutânkhamon : trésors de la tombe de pharaon*, une exposition de répliques d'artefacts, qui a initié les visiteurs à l'archéologie, à l'Égypte, au Roi Toutânkhamon et aux civilisations royales de la 18^e dynastie. L'exposition a été rehaussée par la présence de Nefer-Mut, momie vieille de 3 000 ans prêtée par le Musée royal de l'Ontario, et par divers artefacts momifiés prêtés par Ripley's Believe It or Not®. L'expérience prévoyait également des ateliers, programmes et présentations connexes, ainsi que la projection de films axés sur le thème du Roi Toutânkhamon dans le théâtre Atlas Copco. En tout, 56275 visiteurs ont joui de l'exposition, un chiffre qui a largement dépassé l'objectif fixé de 44707 visiteurs. L'exposition a particulièrement réussi à attirer des visiteurs plus âgés et des visiteurs locaux.
- Le 9 novembre 2015, on a commencé les travaux de construction d'un parc scientifique de plein air axé sur les thèmes des sciences de la Terre et de l'exploitation minière à Terre dynamique. Les travaux se sont poursuivis jusque tard dans la saison pour permettre à l'équipe de réaliser les progrès nécessaires en prévision d'une date d'inauguration à l'été 2016.
- On a entrepris le renouvellement des galeries d'exposition à Terre dynamique en ajoutant six nouveaux éléments d'exposition. Ceux-ci offrent des expériences à intervention directe axées sur la sécurité et le sauvetage minier, un bac de sable topographique numérique, des piliers à objet historique, une imagerie de la Terre et de nouveaux éléments d'introduction à la galerie géologique MacLeod.
- En mars 2016, *Mégalothon : le plus grand requin de tous les temps*, une exposition paléontologique itinérante, a pris l'affiche à Terre dynamique pour une période de six mois.



L'exposition présente les constatations de la recherche menée par des paléontologues sur ce requin préhistorique, ainsi que des fossiles de requins préhistoriques, des spécimens de requins modernes et des modèles grandeur nature. L'équipe de Terre dynamique a mis au point un programme connexe d'activités et d'ateliers spéciaux sur le thème de l'exposition, notamment une nuit blanche familiale parmi les requins et un festival du film des requins, qui a attiré des publics diversifiés.

Développer et mettre en œuvre des programmes scientifiques destinés à des publics diversifiés, qui intéresseront les visiteurs à la science d'actualité

- Vu les défis posés par l'évolution des caractéristiques démographiques, Science Nord continue à renforcer la programmation scientifique qu'il destine à de nouveaux publics, comme les adultes et les adolescents. Science Nord a mis en œuvre un programme d'activités destinées à un public adulte, notamment la très populaire série de soirées *Nuits sur le roc* qu'il organise dans le centre des sciences (à Science Nord et à Terre dynamique), la série de conférenciers Exploration scientifique et les cafés scientifiques qui se tiennent à Sudbury et à Thunder Bay. Ce programme annuel d'activités pour adultes a dépassé les objectifs en matière de fréquentation et de recettes, et a attiré plus de 3 500 adultes. De plus, Science Nord a continué à offrir des programmes et activités pour jeunes comme le *Wild and Scenic Film Festival (Festival du film pittoresque et sauvage)*, ainsi que des soirées réservées aux jeunes dans le cadre de *Pumpkinferno^{MC}* et du Tunnel de la terreur.

Renouveler les laboratoires scientifiques à Science Nord

- La Cyberzone de FedNor a été équipée d'un équipement de pointe, lequel comprend un système de découpe laser et des imprimantes tridimensionnelles que l'on utilise dans les programmes de sciences et de technologie qui inspirent la créativité et l'innovation.
- De nouvelles expériences, dont des activités scientifiques axées sur l'environnement destinées à notre public d'âge préscolaire, ont été ajoutées à l'Arbre des bouts-de-choux TD Canada Trust.
- On a ajouté de nouvelles activités à la Zone du corps en prévision de l'inauguration d'un nouveau théâtre de l'objet sur l'activité physique en 2016.

Renouveler les expériences dans tous nos théâtres actuels et lancer un tout nouveau spectacle

- On a achevé la construction des décors et la production vidéo pour le nouveau théâtre de l'objet à Science Nord *À vos marques, prêts, bougez!* L'installation technique de ce spectacle se poursuit et le théâtre devrait prendre l'affiche à l'automne 2016. Le théâtre est développé et produit en partenariat avec le centre des sciences Experimentarium à Copenhague.
- On a également commencé à planifier un nouveau spectacle dans la Caverne Vale qui est censé prendre l'affiche en juin 2017.



OBJECTIF 2

Développer notre rayonnement sur l'ensemble du Nord de l'Ontario



Réaliser des expériences scientifiques pour les Premières Nations

- La participation des peuples indigènes aux programmes de Science Nord est demeurée une priorité de premier ordre en 2015-2016. Des fonds particuliers, relevant d'une subvention triennale du programme « PromoScience » du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNGC) qui a pris fin en décembre 2016, ont subventionné les programmes réalisés par Science Nord dans les écoles élémentaires des collectivités des Premières Nations, dont quelques-unes étaient accessibles uniquement par avion. Au cours de cet exercice financier, les « sarraus bleus » (personnel scientifique) de Science Nord ont interagi avec 1 785 élèves pendant 22 jours de programmation dans 15 collectivités des Premières Nations.
- Grâce à un partenariat conclu avec le Conseil de l'éducation des Nishnawbe du Nord, Science Nord a eu la possibilité d'acheter des places à bord d'avions se rendant à des collectivités éloignées des Premières Nations pour y réaliser une programmation scientifique destinée aux élèves du niveau élémentaire. Au cours du présent exercice financier, Science Nord a visité Kingfisher Lake, Sachigo Lake, Sandy Lake, Wunnumin Lake et Muskrat Dam.
- Tout au long de l'été, le personnel de Science Nord a visité six collectivités, dont Seine River, Wikwemikong, la Première Nation de Magnetawan, la Première Nation de Naicatchewenin, Long Lake No. 58 et Fort Frances pour faire participer les enfants et les jeunes des Premières Nations à des camps scientifiques pendant un total de 18 jours. Science Nord a également visité Sachigo Lake et Muskrat Dam dans le cadre du programme externe destiné au public aux salons de l'emploi organisés par ces collectivités.
- Les ateliers électroniques constituent une nouvelle initiative entreprise par Science Nord pour faire participer les élèves des écoles élémentaires dans les collectivités des Premières Nations à des programmes supplémentaires. Au moyen d'une plateforme de vidéoconférence ZOOM qui permet aux participants de se voir et de s'entendre en temps réel, les sarraus bleus animent un programme scientifique à intervention directe que les élèves peuvent effectuer dans leur propre salle de classe à l'ordinateur. Le thème principal retenu cette année fut les engrenages. Douze ateliers électroniques ont été réalisés et ont remporté un grand succès.

Maximiser les expériences éducatives dans l'ensemble du Nord de l'Ontario

- Science Nord, Terre dynamique et leurs attractions offrent aux élèves des expériences éducatives de grande qualité. En 2015-2016, 40 145 élèves au total du Grand Sudbury et d'autres localités ont participé à des programmes scolaires, des spectacles scientifiques en direct et des expériences spécialisées. Sur ces 40 145 élèves, 19 601 ont visité le centre des sciences à Science Nord, 8 091 ont visité Terre dynamique, 8 871 ont regardé un film IMAX® et 3 579 ont visité le Planétarium. Les programmes spécialisés destinés aux écoles à Science Nord comprenaient la Semaine de l'environnement, la Semaine de l'espace et l'Olympiade scientifique. À Terre dynamique, les programmes spécialisés pour écoles comprenaient la Semaine de la Terre, la Semaine Exploitation minière moderne et technologie Sudbury, Structures extrêmes et la FIRST LEGO® League. Quelque 1 070 élèves ont participé à une « nuit blanche », qui leur a permis d'explorer le centre des sciences pendant une nuit complète et de participer à des programmes scientifiques de 19 h à 7 h. Des expositions spéciales comme *Ère glaciaire*, *Toutânkhamon* et *Imagine* à Science Nord et *Mégalodon* à Terre dynamique ont offert aux élèves des expériences scientifiques immersives de grande qualité.
- Les élèves de la quatrième à la neuvième année ont participé à des programmes spécialisés d'innovation scientifique et de littératie financière appuyés par le ministère de l'Éducation en 2015-2016. À Science Nord, les élèves ont vécu une journée complète d'activités qui comprenaient la découverte de l'innovation à thème spatial en concevant et en construisant un appareil d'atterrissage pour « astrœuf-naute », en regardant un film IMAX® à thème spatial, en apprenant sur tous les changements apportés à notre monde par l'innovation du vol et en explorant l'incidence de la technologie des satellites et de l'exploration spatiale sur leur vie.

- Des fonds du ministère de l'Éducation ont également subventionné des ateliers électroniques. Les ateliers animés par l'entremise d'une technologie de vidéoconférence ont permis à Science Nord de faire participer des élèves de la cinquième année à des programmes scientifiques à intervention directe sans engager des frais de déplacement, et, ce faisant, de rester fidèle à son mandat de desservir des élèves dans l'ensemble du Nord de l'Ontario. Science Nord a animé au total 56 ateliers électroniques auxquels 1 195 élèves ont participé.
- L'équipe externe de Science Nord a visité 169 écoles dans le Nord de l'Ontario et a fait participer 44 311 élèves du niveau élémentaire à des programmes d'innovation scientifiques subventionnés par le ministère de l'Éducation. Grâce à une initiative de financement particulier, le ministère a également subventionné la réalisation de soirées familiales dans les écoles. Ce programme offre aux familles la possibilité de participer ensemble à des activités scientifiques et facilite l'animation pour les écoles. Au total, l'équipe a animé 33 soirées familiales dans des écoles du Nord de l'Ontario, auxquelles 3 180 personnes ont participé. Sur l'ensemble, Science Nord a desservi 46 096 élèves par l'entremise de ses programmes externes.
- Grâce à ses ateliers pour enseignants, Science Nord a réussi à renforcer la confiance des enseignants vis-à-vis des sciences et leur a fourni des expériences pratiques et des démonstrations scientifiques qu'ils peuvent aisément réaliser en salle de classe. Au cours de l'année dernière, Science Nord a animé 10 ateliers pour enseignants à Sudbury, à Thunder Bay et à Timmins, ainsi qu'à la Conférence de l'Association des Professeurs de sciences de l'Ontario (APSO). Au total, 182 enseignants ou élèves maîtres ont participé aux ateliers de Science Nord.
- Grâce à la création d'un programme d'enseignants champions, l'information concernant les activités et programmes éducatifs de Science Nord est désormais envoyée à une personne particulière dans l'école, en plus du directeur ou de la directrice de l'école. Ces enseignants champions se sont assurés que l'information parvient aux personnes voulues en temps opportun, fait qui a permis d'accroître la fréquentation des programmes et activités scolaires de Science Nord au cours de la dernière année. Science Nord compte actuellement des enseignants champions dans 34 écoles locales.

Offrir des expériences nouvelles, diversifiées et d'actualité dans l'ensemble du Nord de l'Ontario

- Au cours de l'année révolue, le programme externe de Science Nord « Science En Route » a visité de nombreux festivals, foires, bibliothèques et parcs provinciaux dans 59 localités du Nord de l'Ontario pour y offrir des expériences scientifiques à plus de 29 221 membres du grand public : 20 363 personnes dans 43 localités du Nord-Est de l'Ontario sur une période de 82 jours-activités et 8 858 personnes dans 16 localités du Nord-Ouest de l'Ontario sur une période de 40 jours-activités.
- Pendant l'été de 2015, Science Nord a réalisé des camps scientifiques dans 29 localités du Nord de l'Ontario, dont 17 localités dans le Nord-Est de l'Ontario et 12 localités dans le Nord-Ouest de l'Ontario. Ces camps scientifiques interactifs ont attiré 2 284 enfants âgés de 4 à 14 ans et ont retenu des thèmes comme la nature, le corps humain, les découvertes scientifiques, la technologie et les médias. Les commentaires des parents et des participants continuent à attester le niveau élevé de satisfaction avec ces expériences d'une semaine.
- Un festival des sciences a eu lieu pour la toute première fois du 28 avril au 2 mai 2015 à Sault Ste. Marie. Le Festival des sciences de Sault Ste. Marie fut une initiative collaborative dirigée par Science Nord et sept partenaires : Université Algoma, Canadian Bushplane Heritage Centre, Entomica, Invasive Species Centre, Ressources naturelles Canada — Service Canadien des forêts, Collège Sault et Sault Ste. Marie Innovation Centre. Plus de 2 500 participants de tous âges ont fait de la science et un apprentissage tout au long de ce festival axé sur la science et la technologie qui a duré une semaine. Le festival a été développé pour faire participer des publics de tous âges aux activités suivantes :





- ARTIE – activité axée sur la science et la technologie destinée aux élèves, présentant neuf conférenciers, à laquelle 900 élèves ont assisté
 - Un café scientifique se penchant sur les phénomènes météorologiques extrêmes et la qualité de l'eau
 - Les Aînés et la science — présentation d'expositions d'insectes vivants d'Entomica dans des résidences pour personnes âgées
 - Une activité de réseautage officiel destiné aux professionnels scientifiques de Sault
 - SciFest at Night – soirée pour adultes au Canadian Bushplane Heritage Centre
 - Family Science Carnival — manifestation faisant intervenir 22 exposants pour faire participer les familles à des expériences scientifiques et technologiques pratiques, prévoyant des activités divertissantes et tout un programme de divertissements, comme des spectacles scientifiques en direct, des spectacles de magie, un caricaturiste, une peinture faciale et des mascottes
- Science Nord collabore avec six organisations du Nord de la province pour y installer un *Échange de la nature* permanent. L'expérience s'inspire du *Marché de la nature* à Science Nord et du *Coin des cailloux* à Terre dynamique, qui jouissent tous deux d'une grande popularité. Les visiteurs — enfants et adultes — apportent des objets valant un certain nombre de points qu'ils ont trouvés dans la nature et qu'ils peuvent ensuite échanger contre d'autres objets naturels dans la collection des centres des sciences. Grâce à une aide financière fournie par la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO) et FedNor, un *Échange de la nature* a déjà été établi au Canadian Bushplane Heritage Centre à Sault Ste. Marie, au Red Lake Regional Heritage Centre, à Science Timmins, au Lake of the Woods Discovery Centre à Kenora, à la Chambre de commerce à North Bay et à la bibliothèque publique Mary J. Black à Thunder Bay. Un *Échange de la nature* sera officiellement inauguré ultérieurement en 2016 à Timmins et à Sault Ste. Marie. Il s'agit d'un partenariat véritable, en vertu duquel Science Nord partage son expertise et ses ressources et chaque partenaire offre une expérience de Science Nord de première qualité dans ses installations. Il est prévu que ces expériences interactives et personnalisées accroissent la fréquentation et les visites répétées de ces attractions du Nord de l'Ontario.
 - Pendant le printemps et l'été de 2015, grâce à l'aide financière accordée par la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO) et FedNor, Science Nord a organisé la tournée de son exposition *À la rescousse de la faune* dans quatre localités du Nord de l'Ontario, qui devait être présentée six semaines dans chaque localité. En partenariat avec Lake of the Woods Discovery Centre par l'entremise de la ville de Kenora, le parc Chippewa par l'entremise de la ville de Thunder Bay, Hockey Heritage North par l'entremise de la ville de Kirkland Lake et Sault Ste. Marie Science Festival Partners, Science Nord a fait participer près de 15 000 visiteurs à des expériences scientifiques pratiques dans ces quatre localités. Science Nord et le personnel de ces quatre municipalités ont travaillé étroitement en commun pour présenter cette exposition dans chaque localité concernée. Science Nord a appuyé l'expérience de l'exposition en offrant les services d'un « sarrau bleu » (personnel scientifique) de Science Nord chargé d'animer les expériences pour visiteurs, et en fournissant une documentation de marketing et une autre expertise. Cette initiative a permis à Science Nord de tisser des liens étroits avec les localités concernées.
 - Depuis qu'il a établi une base permanente à Thunder Bay en vue de mieux desservir le Nord-Ouest de l'Ontario, Science Nord a élargi sa desserte du Nord et vise à élargir encore davantage sa présence dans cette région. Le fait d'avoir une base permanente à Thunder Bay lui a aussi permis de réaliser des activités et programmes scientifiques supplémentaires dans cette ville. Mentionnons entre autres, un festival des sciences, des cafés scientifiques, des ateliers spécialisés comme ceux offerts dans le cadre de la programmation des journées

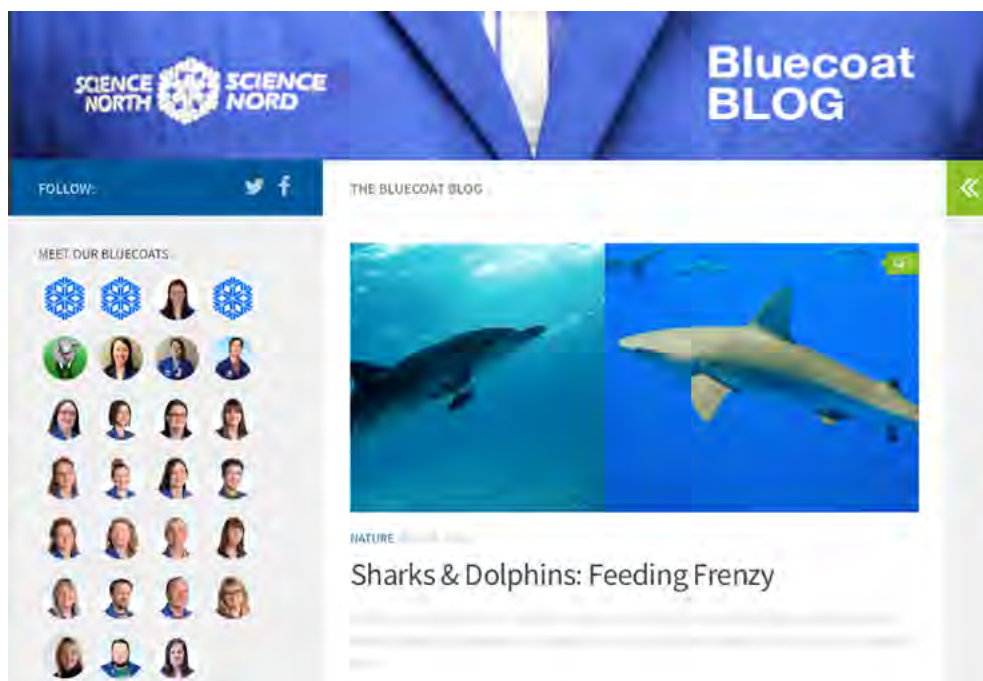
pédagogiques et du congé de mars, ainsi qu'un nouveau programme lancé en 2015-2016, *Nerd Nite*, qui s'adresse aux jeunes adultes.

- Les cafés scientifiques demeurent populaires à Thunder Bay où ils sont fréquentés à guichets fermés. Quatre cafés scientifiques ont été animés en 2015-2016 et portaient sur une gamme diversifiée de sujets allant de la fertilité et des microplastiques à la maladie d'Alzheimer. Au total, 236 personnes ont assisté aux cafés scientifiques au cours de l'exercice financier révolu.
- Fin février 2016, le quatrième festival des sciences annuel s'est tenu à Thunder Bay. La semaine du Festival des sciences prévoyait une série d'activités visant à intéresser des gens de tous âges aux sciences, notamment les activités suivantes :
 - Un café scientifique traitant du sujet du Cyclotron de Thunder Bay, ses usages et ses bienfaits
 - Un spectacle de marionnettes pour parents et tout-petits, présenté à la bibliothèque publique Waverley
 - Une *Nerd Nite* qui prévoyait des présentations sur les alliances homosexuelles-hétérosexuelles dans les écoles secondaires, les codes correcteurs d'erreurs et la chimie du café
 - Un atelier d'épingleage de papillons destiné aux jeunes naturalistes, en collaboration avec l'*Échange de la nature* organisé par la bibliothèque Mary J.L. Black
 - Une journée de plaisir scientifique en famille a été organisée à l'Université Lakehead. La journée faisait intervenir 13 organisations (y compris Northern BioScience, Northwestern Ontario Innovation Centre, Four Rivers Environmental Group, Parcs Ontario, Parlons sciences, Ohm Base, EcoSuperior et Roots to Harvest) qui ont animé des activités scientifiques comme la fabrication de produits de soins personnels sans toxines, l'identification de chants d'oiseaux, l'identification de crânes et de bois, une mini-zone de fabrication, l'utilisation des sens pour reconnaître les aliments et une introduction à la programmation informatique.



OBJECTIF 3

Offrir des expériences d'apprentissage scientifiques interactives de grande qualité en ligne



Accroître le contenu scientifique en ligne

- Science Nord a créé et lancé une stratégie numérique pour revigorer le contenu en ligne, la marque et l'expérience pour visiteurs sur l'ensemble des principales plateformes numériques et des points de service des consommateurs; cette stratégie comprend l'élaboration d'une nouvelle stratégie relative au contenu, la refonte et le nouveau développement des sites Web sciencenord.ca et terredynamique.ca, de même que le développement et le lancement d'un « guichet » mobile visant à rehausser la commodité pour les clients, intensifier leur usage et accroître leur satisfaction. La demande de propositions a pris fin début 2016. Un appel d'offres et la sélection du fournisseur auront lieu au début du prochain exercice financier.

Entre-temps, on a conçu et mis au point le contenu du nouveau blogue scientifique Bluecoat.ca, dont on a remanié l'image afin de renforcer les liens avec la méthode exceptionnelle de présentation d'un contenu et d'expériences scientifiques propre aux sarraus bleus. Le lancement du nouveau blogue scientifique a attiré 80 000 visites et a donné lieu à 120 000 affichages de pages. Ces chiffres confirment que les consommateurs continuent à faire confiance à Science Nord et à se fier au fait que le centre des sciences fournit un contenu et des faits scientifiques exacts et pertinents de grande qualité.

- Science Nord a reçu une subvention annuelle d'une valeur de 120 000 \$ de Google Inc. pour entreprendre une publicité de marketing des moteurs de recherche afin de l'aider à promouvoir son contenu scientifique sur le Web, et, ce faisant, de lui permettre de favoriser l'atteinte de son but d'inspirer les gens de tous âges à s'investir dans la science dans le monde qui les entoure.

Développer des applis mobiles pour améliorer l'expérience pour visiteurs

- Découvrir Sudbury, une appli mobile qui présente des sites géologiques importants à Sudbury et dans ses alentours, continue à aider les visiteurs et les touristes de la région à découvrir les joyaux cachés du bassin de Sudbury.

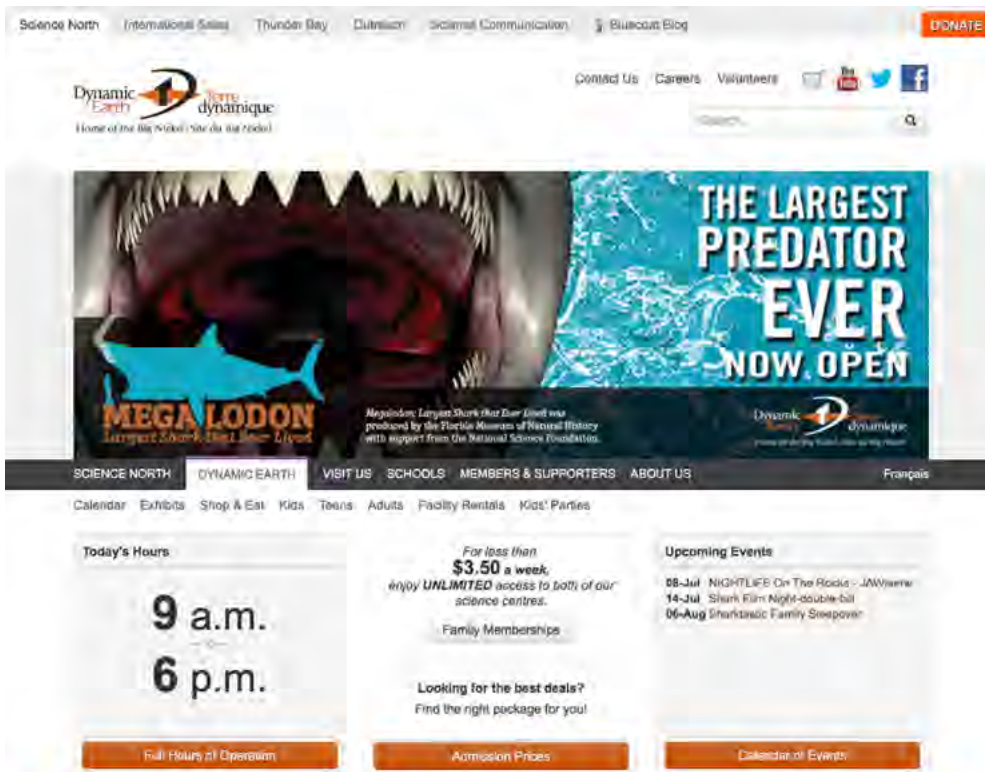
Étendre l'expérience du centre des sciences en ligne

- Étant donné que les Canadiens sont de plus en plus nombreux à préférer les médias sociaux et numériques et les applis mobiles pour se renseigner, Science Nord a modifié



sa stratégie de marketing pour privilégier une approche « essentiellement numérique » des communications avec les clients et les membres, du marketing, des relations avec le public, des promotions et de la publicité. Le site Web de l'organisation représente pour de nombreuses personnes le portail d'accès au centre des sciences. Par conséquent, on continue à fournir un effort considérable pour améliorer l'expérience numérique pour visiteurs bien avant leur arrivée sur les lieux. Les données sur les clients et l'analytique appuient la stratégie « essentiellement numérique » de Science Nord :

- ° Le trafic global constaté sur le site Web a augmenté de 35 pour cent par rapport à l'année précédente et a atteint les niveaux de trafic les plus élevés déjà enregistrés.
- ° Le nombre de personnes qui suivent Science Nord sur les canaux des médias sociaux — principalement LinkedIn, Facebook, Twitter et Instagram — a augmenté de 45 pour cent par rapport à l'année dernière et a atteint plus de 35 000 personnes. Science Nord a ajouté un chiffre net de plus de 10 000 nouveaux abonnés aux médias sociaux, ce qui représente la plus importante augmentation annuelle déjà enregistrée.
- ° La croissance des abonnements au bulletin électronique mensuel de Science Nord a augmenté de 25 pour cent par rapport à l'année précédente. Ce bulletin est diffusé à environ 5 000 consommateurs intéressés.





Priorité stratégique 2

**Une
excellence
opérationnelle
visée vers
le client**

OBJECTIF 1

Développer une culture prête au changement

Science
Leadership
Relevant
Innovation
Team
Educate
Interactive
Online
tous
âges
Excellence
Adolescents
Plaisir
Philanthropie
Adults
New audien
Inspire
Purpose

Communiquer la culture prête au changement et le modèle comportemental connexe dans les contextes des personnes, du leadership et du service

- En 2015-2016, Science Nord a cherché à mesurer la mesure dans laquelle son effectif comprenait le concept de préparation au changement. D'après les mesures prises dans le cadre de ses processus de gestion des talents, il sait que son effectif considère l'état de préparation au changement comme qualité d'une organisation innovatrice, agile et axée sur le client, lesquelles caractéristiques sont les trois blocs angulaires principaux du concept. Science Nord continuera à exploiter cette vision pour renforcer des stratégies visant à opérer un changement culturel afin d'orienter ses initiatives futures de préparation au changement.

Concevoir et mettre en œuvre des programmes qui motivent les mesures de préparation au changement et qui récompensent les comportements réceptifs au changement

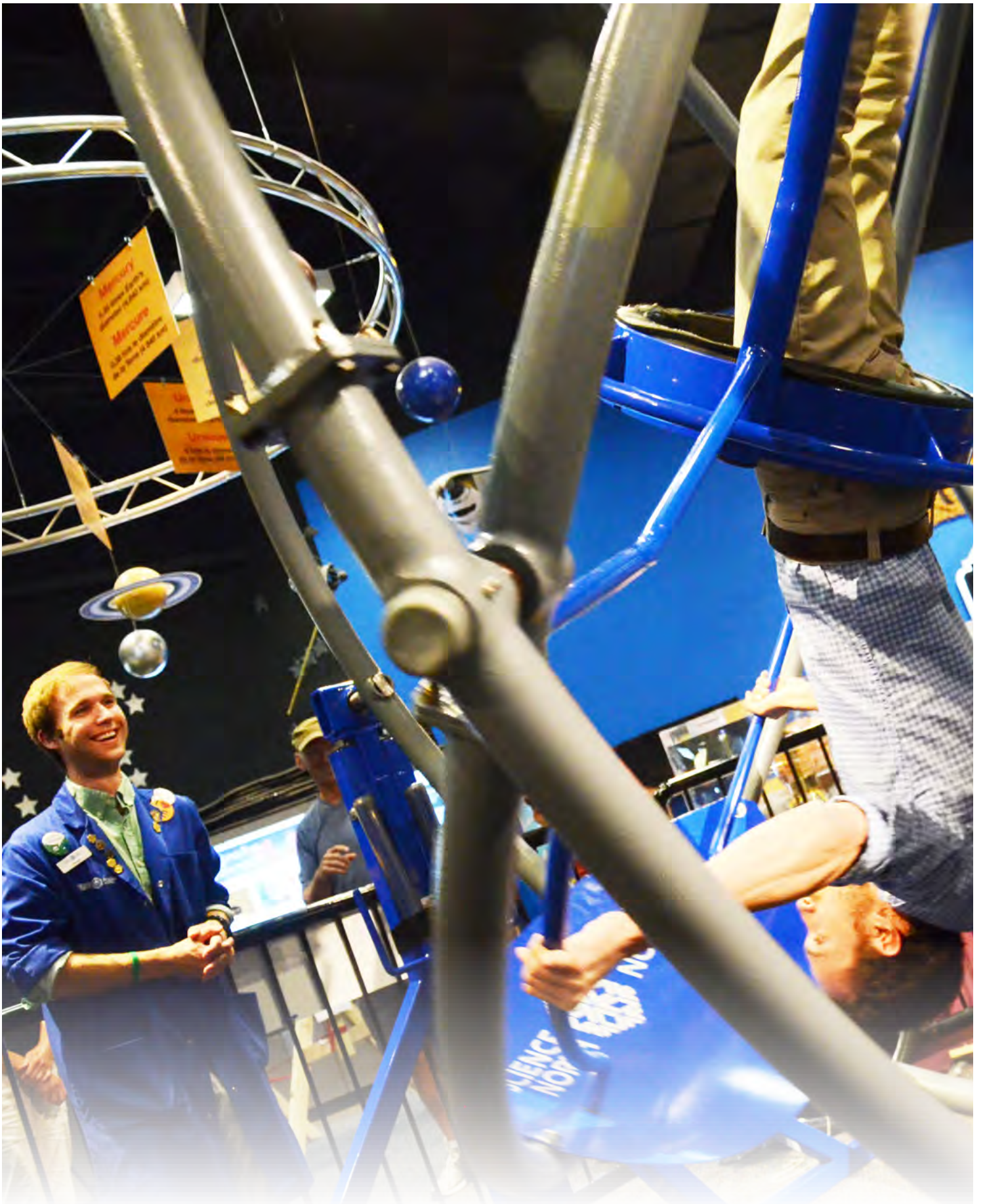
- Science Nord continue à créer des possibilités d'intégrer la préparation au changement dans ses opérations courantes en déterminant les moyens par lesquels les faire passer aux initiatives de service. On a déployé des efforts pour faire avancer les travaux portant sur le cadre de service de Science Nord en tirant parti des équipes de projet du Programme de leadership dans le Nord. Un élément essentiel de la préparation au changement est notre capacité de comprendre les besoins de la base diversifiée de clients de Science Nord. Le renforcement de partenariats et l'élargissement des programmes destinés à des publics indigènes sont des priorités stratégiques pour Science Nord; un effectif sensible aux cultures continuera à jouer un rôle important dans l'amélioration de la réalisation de programmes et services axés sur le client. En 2015-2016, Science Nord a animé des séances d'apprentissage sur la sensibilisation aux cultures dans l'ensemble de l'organisation.

Développer un modèle d'effectif pour l'avenir

- On a continué à mettre l'accent sur la gestion et le déploiement des talents, la planification de la relève et le développement accéléré du leadership, tandis que les dirigeants ont travaillé en commun pour s'assurer que les plans de l'effectif s'harmonisaient avec les priorités stratégiques. On a réussi à dresser un portrait plus large des besoins en matière de planification de la relève en 2015-2016, en tenant des discussions plus focalisées des stratégies et de l'élaboration des initiatives qui nous permettront d'atténuer les risques liés à la planification de la relève.

Investir dans l'apprentissage

- Science Nord continue à utiliser une approche structurée des investissements dans l'apprentissage en s'assurant que ceux-ci sont rattachés aux priorités stratégiques de l'organisation. De plus, la participation de Science Nord au Programme de leadership dans le Nord (PLN) continue à jouer un rôle pivot dans les initiatives visant à relever les défis liés à la planification de la relève et à la capacité de leadership de Science Nord. En 2015-2016, une initiative essentielle visait à poser les jalons d'une série sur le leadership à Science Nord qui sera dirigée et réalisée par les diplômés du PLN qui travaillent à Science Nord.



OBJECTIF 2

Garantir des équipements de classe mondiale et des expériences entièrement opérationnelles



Mettre en œuvre un système de gestion de l'entretien des éléments d'exposition et des expositions qui prévoit un entretien proactif et des interventions rapides réactives pour l'ensemble des éléments d'exposition de Science Nord et de Terre dynamique

- Science Nord continue à mettre en œuvre un système de gestion d'entretien des éléments d'exposition et des spectacles. Par conséquent, en 2015-2016, les visiteurs ont accordé à l'organisation une cote de satisfaction globale de l'ordre de 92 pour cent à l'égard du bon fonctionnement des éléments d'exposition et des spectacles. Il s'agit d'une hausse d'un pour cent par rapport aux résultats obtenus l'année dernière. Le système de gestion de l'entretien a aussi aidé l'organisation à faire en sorte que ses expériences percutantes aux deux centres des sciences étaient indisponibles moins d'un pour cent du temps.

Mettre en œuvre un système de gestion du nettoyage et de l'entretien qui certifie que nos bâtiments et nos terrains sont représentatifs d'une installation de classe mondiale

- Science Nord a continué à utiliser le système de gestion du nettoyage et de l'entretien mis en œuvre en conjugaison avec l'entreprise de nettoyage dont il a retenu les services sous contrat en 2014-2015. Ces inspections et examens hebdomadaires et toutes les mesures d'amélioration ont certifié que les bâtiments et terres du centre ont fait état de son statut d'installation de classe mondiale et lui ont valu une cote de satisfaction de la clientèle de l'ordre de 92 pour cent de la part des visiteurs.

Mettre en œuvre le système de gestion des actifs du Ministère et y ajouter un système informatisé de gestion de l'entretien (SIGE) pour les installations

- Le personnel responsable de l'entretien des installations et des immobilisations appuie la planification, l'acquisition et l'évaluation continue des immobilisations au moyen de travaux de recherche, d'observations physiques et d'élaboration de plans d'activités.
- Le personnel utilise avec compétence et en priorité le Système d'information sur la gestion des actifs (SIGA) pour planifier les projets, gérer le flux de trésorerie, calculer le rendement des investissements et produire les rapports, en veillant à structurer correctement les besoins actuels et futurs en matière immobilisations aux fins d'établissement de leurs priorités et de leur examen.

Déterminer, financer et mettre en œuvre une stratégie d'investissement à long terme dans l'infrastructure

- On a mis en œuvre un plan biennal de renouvellement de l'infrastructure en utilisant les systèmes et critères du ministère pour déterminer les projets et établir leur priorité.
- On a présenté au ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport une analyse de rentabilisation complète des besoins et des exigences. On a achevé des projets d'infrastructure en veillant à optimiser les ressources. Voici quelques-uns de ces projets : énergie renouvelable, remplacement du toit vitré de la galerie des papillons F. Jean MacLeod, facilitation de l'accessibilité, améliorations des parcs de plein air et des chaussées, renouvellement de l'éclairage de secours, des appareils d'éclairage et de la sécurité de la gestion de l'information.
- Le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport a financé un renouvellement de l'infrastructure de l'ordre de 1,14 million de dollars, qui a été mené à bien conformément aux lignes directrices prescrites.



OBJECTIF 3

Optimiser les processus, systèmes et technologies pour optimiser le rendement des investissements (RI)

Mettre en œuvre la stratégie de gestion de l'information énoncée

- On a établi un service de répertoire central pour entreprendre une gestion centralisée des comptes d'entrée en connexion des utilisateurs organisationnels, des réglages de la politique de sécurité et des comptes privilégiés. Ce système s'assure que l'accès au réseau organisationnel est protégé, car les employés doivent désormais présenter des authentifiants pour ce service afin d'accéder au réseau privé virtuel (RPV), obtenir la connexion sans fil à Internet à haute vitesse et au réseau, de même qu'accéder à l'archivage central actuel de fichiers.
- On a configuré les ordinateurs pour permettre un accès en fonction des authentifiants d'Active Directory, on a mis en œuvre des améliorations des mots de passe et on a déployé des améliorations du logiciel antivirus.

Mettre en œuvre un système de gestion intégrée de ressources et de projets de portefeuille pour évaluer le RI et affecter, de manière efficace, les ressources aux événements, projets et programmes en fonction de facteurs qualitatifs et quantitatifs

- Science Nord a mis en œuvre des améliorations de la gestion de projet visant à réaliser des économies et à évaluer le rendement des investissements.
- On a mis en place des systèmes pour pouvoir correctement planifier les projets et les événements à l'aide de chartes de projet et d'outils de planification d'événements, ce qui a permis d'améliorer la communication, la planification, la production de rapports et l'évaluation.

Mettre en œuvre un système de point de vente (PDV) et de gestion des relations avec la clientèle (GRC) qui facilite une vente de billets en ligne en temps réel, des ventes préalables et une capacité améliorée de relations avec la clientèle

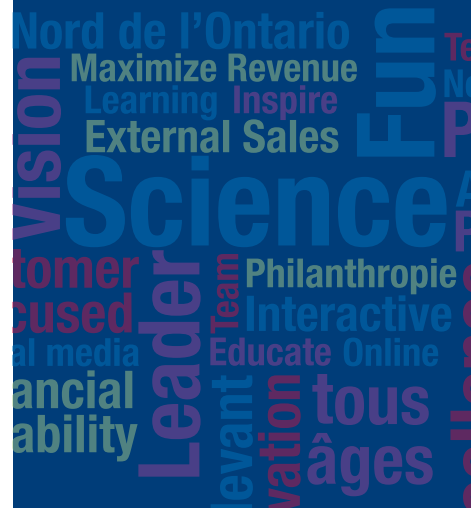
- On a mis en œuvre un nouveau système de point de vente en mai 2015. Ce nouveau système facilite une vente de billets « en temps réel » en ligne ou en personne, offre une possibilité d'augmenter la saisie de données sur les clients et augmente les ventes préalables de billets pour films IMAX et événements, et de forfaits.
- La vente préalable de billets pour les attractions a augmenté de 224 pour cent par rapport à 2014-2015, tandis que la vente préalable de billets pour les événements de Science Nord a augmenté de 60 pour cent par rapport à 2014-2015.
- L'impression de billets à domicile a été mise au point et mise en œuvre en octobre 2015. On a mené une enquête plus approfondie des applications de vente de billets pour appareils mobiles et on prévoit les mettre en œuvre en automne 2016.
- Science Nord continue à étudier les capacités de relations avec la clientèle au sein du nouveau système et a déjà reconnu le besoin d'une stratégie plus large, dont la mise en œuvre est projetée pour 2016-2017.

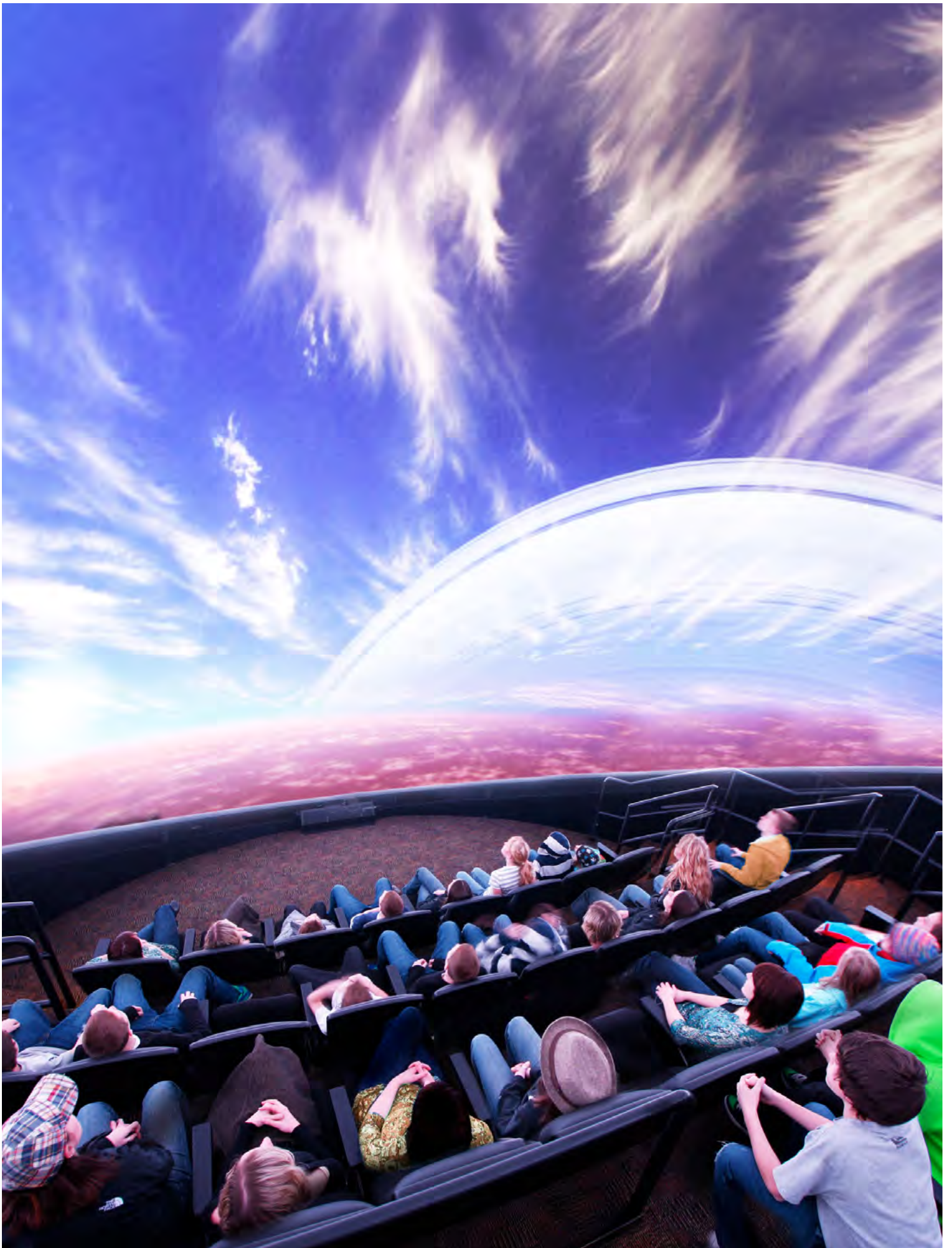
Mettre en œuvre un système efficace axé sur les clients pour les réservations (fonctions, groupes, écoles) et les inscriptions (camps, programmes)

- En 2015-2016, plus de 70 pour cent de toutes les inscriptions aux camps scientifiques de Science Nord ont été effectuées en ligne à la suite d'améliorations faites au système d'inscription existant et au site Web des camps l'année dernière. Les utilisateurs du système ont également fait part d'un niveau de satisfaction de la clientèle très élevé (97 pour cent).

Déterminer les améliorations continues des processus opérationnels et les mettre en œuvre

- On a maintenu en 2015-2016 les économies de 12 500 \$ découlant des améliorations des processus mises en œuvre en 2013-2014 et en 2014-2015, et on a, de plus, réalisé des économies supplémentaires de 11 500 \$ découlant des améliorations de processus mises en œuvre en 2015-2016. Ainsi, les économies réalisées en 2015-2016 ont totalisé 24 000 \$.





OBJECTIF 4

Exercer la responsabilité environnementale

Borne de recharge pour VE

Science Nord et Centre d'adoption Hydro-Québec ont installé une borne de recharge pour véhicules électriques (VE) en complément des autres services offerts de recharge aux visiteurs de Science Nord. Grâce à la borne de recharge, les visiteurs de niveau 2, tous véhicules électriques, peuvent être chargés en même temps. Grâce à l'effet des algorithmes de signalisation, les visiteurs de niveau 2 ont accès à la borne de recharge et peuvent ainsi éliminer votre véhicule du parc de la borne de recharge.



Réduction de 40 % de la consommation énergétique de l'éclairage dans le tunnel

Nous avons installé des ampoules DEL dans le tunnel qui nous permet de réduire la consommation d'énergie et d'avoir une réduction de 40 % de la consommation énergétique d'un tunnel de 40 m. Et nous espérons déterminer le moyen de diminuer la consommation d'énergie pour offrir d'autres services aux visiteurs.

Conservation de quasiment 40 000 bouteilles à eau (et le compteur tourne)

Nous avons installé nos fontaines à eau potables en poste de remplissage d'eau et avons ainsi économisé quasiment 40 000 bouteilles à eau en plastique. Remplacez votre bouteille à eau, le compteur tourne, que vous nous rendez, vous en avez une à la boutique Whizard!



Éclairage amélioré dans le parc de stationnement

Nous avons installé des ampoules DEL dans notre parc de stationnement et avons ainsi économisé quasiment 40 000 bouteilles à eau en plastique. Remplacez votre bouteille à eau, le compteur tourne, que vous nous rendez, vous en avez une à la boutique Whizard!

Les transmetteurs actuels et le balayage infrarouge

Nous contrôlons les entrées avec précision la quantité d'énergie utilisée dans toutes nos installations et pouvons facilement détecter les sources de consommation, ce qui nous permet de prendre des décisions éclairées sur notre consommation énergétique.



Chaudières pour la galerie des papillons F. Jean MacLeod

Grâce à la galerie des papillons F. Jean MacLeod au niveau 2, nous avons économisé 40 000 bouteilles à eau en plastique. Remplacez votre bouteille à eau, le compteur tourne, que vous nous rendez, vous en avez une à la boutique Whizard!

Le recyclage

Nous avons amélioré notre programme de recyclage en offrant des services de recyclage et de tri des déchets.



Déterminer et mettre en œuvre des pratiques opérationnelles respectueuses de l'environnement, accompagnées des mesures et communications connexes

- Au total, sept initiatives de responsabilité environnementale mises en œuvre en 2013-2014 et en 2014-2015 ont été maintenues en 2015-2016, et deux nouvelles initiatives ont été mises en œuvre en 2015-2016, donnant ainsi un total de neuf initiatives au 31 mars 2016. Les deux nouvelles initiatives entreprises en 2015-2016 concernaient l'installation de supports à vélo portant la marque de Science Nord à Terre dynamique et à Science Nord pour les employés et les visiteurs, et le remplacement des distributeurs d'essuie-tout par des sèche-mains à rendement élevé. Cette dernière initiative était à la phase initiale de mise en œuvre au 31 mars 2016.
- La connaissance affichée par les clients des pratiques opérationnelles de Science Nord se chiffrait à 55 pour cent en 2015-2016.

Déterminer et mettre en œuvre des projets comportant un RI positif en fonction des vérifications et/ou des mesures environnementales

- Les projets d'infrastructure mis en œuvre ainsi que les améliorations des pratiques opérationnelles ont donné lieu à une réduction de la consommation d'énergie de 11,3 pour cent par rapport à 2013-2014 aux sites de Science Nord et de Terre dynamique.

Rechercher, déterminer et financer des projets d'énergie renouvelable à forte visibilité comportant un RI positif

- Dans le cadre du nouveau projet de micro-réseau intelligent, on a obtenu l'approbation de notre concept de panneaux solaires et on a attribué un contrat au fournisseur de panneaux solaires pour l'installation de deux miroirs-facettes et d'un champ de panneaux photovoltaïques fixes.
- On a achevé la planification du projet, notamment les ententes de partenariat, les documents d'approvisionnement et les exigences en matière de permis.
- On a finalisé la coordination des exigences en matière d'infrastructure électrique avec les partenaires.





Priorité stratégique 3

Une stabilité financière à long terme

OBJECTIF 1

Développer et diversifier nos recettes de ventes externes



Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action pour développer les ventes externes dans de nouveaux marchés émergents

- Science Nord a participé, sur invitation, à la mission d'affaires en Chine organisée par la première ministre de l'Ontario en novembre 2015. Pendant cette mission, le directeur général de Science Nord Guy Labine a officiellement signé une lettre d'intention et trois protocoles d'entente avec des organisations chinoises, dont le Musée des sciences de Hong Kong, le Musée des sciences et de la technologie de Shanghai et la Fondation Soong Ching Ling de Beijing. La première ministre Wynne, le ministre des Affaires civiques, de l'Immigration et du Commerce international Michael Chan et le ministre du Développement économique, de l'Emploi et de l'Infrastructure Brad Duguid ont assisté à la signature de ces documents.
- Avec l'aide financière du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, Science Nord et le Centre des sciences de l'Ontario continuent à collaborer à une initiative conjointe pour le développement des marchés internationaux qui cible le marché asiatique pour les services de consultation, les expositions itinérantes et les produits cinématographiques multimédias. Le gouvernement provincial a financé les trois premières années de ce projet (phase 1) en 2012 et s'est engagé en mars 2015 à appuyer la deuxième phase au cours des deux prochaines années. Le but global du projet est de miser sur les succès antérieurs des deux centres des sciences afin de continuer à accroître le volume des exportations de Science Nord et du Centre des sciences de l'Ontario, ainsi que leur présence dans le marché asiatique des attractions culturelles.
- En janvier 2016, le directeur général de Science Nord Guy Labine et la gestionnaire principale des ventes internationales Ashley Rose ont été en Chine à titre de membres d'un groupe d'experts nord-américains qui ont été invités à discuter de la philosophie des centres des sciences, ainsi que des collaborations potentielles entre Science Nord et les centres des sciences en voie de développement en Chine. L'équipe de Science Nord a également donné des présentations de vente portant sur les théâtres de l'objet et le *Marché de la nature* de Science Nord aux dirigeants de la Fondation Soong Ching Ling, du Musée des sciences et de la technologie de la Chine, de l'Association des sciences et de la technologie de Beijing, de l'Association des sciences et de la technologie de Henan, du Comité de l'innovation de Guangzhou et du Musée des sciences et de la technologie de Shandong.

Établir un nouveau partenariat pour la réalisation d'une nouvelle expérience pour visiteurs à Science Nord

- Science Nord a conclu un partenariat d'une valeur de 500 000 \$ avec le Centre des sciences de l'Ontario pour la fabrication de l'exposition itinérante *Météo turbulente*.

Intégrer les nouvelles expositions itinérantes de Science Nord dans le secteur d'activité des expositions itinérantes pour atteindre les objectifs prévus

- Deux nouvelles expositions itinérantes ont été intégrées dans le secteur d'activité des expositions itinérantes de Science Nord : *Météo turbulente* et *Maîtres du jeu*, une exposition réalisée par le Musée des sciences et de la technologie du Canada en consultation avec Science Nord. Des contrats de location pour ces deux expositions ont été signés avant leur inauguration officielle.

Examiner notre plan d'activités pour les ventes externes et le modifier au besoin, notamment nos offres de produits et services, nos marchés cibles et nos stratégies de marketing et de vente

- On a entrepris un examen approfondi de projets externes antérieurs, ainsi qu'une analyse du contexte portant sur les marchés pertinents, actuels et potentiels.



OBJECTIF 2

Développer des sources de revenus philanthropiques



Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication axée sur le statut d'organisme de bienfaisance

- Science Nord a commandé un sondage indépendant pour évaluer la sensibilisation des résidents du Grand Sudbury au statut d'organisme de bienfaisance de Science Nord. Mené en février 2016, ce sondage a relevé un niveau de conscientisation de 44 pour cent, soit une hausse de deux pour cent par rapport aux résultats obtenus en 2015.
- Des partenariats avec les médias sociaux, des organismes comme CanaDon.org, des initiatives externes de collecte de fonds comme Mardi je donne, et des entreprises et des organisations locales comme les Restaurants A&W, ont concouru au maintien de la croissance continue de la conscientisation au statut d'organisme de bienfaisance de Science Nord.

Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action quinquennal pour accroître les dons et les commandites, notamment les dons et commandites des particuliers, des fondations, des sociétés, etc.

- Science North a réuni un total de 227 421 \$ au titre de sa collecte annuelle de fonds en 2015-2016. En voici les faits saillants : la Fondation TD amis de l'environnement a fait un don de 14 240 \$ au programme de camps scientifiques d'été que Science Nord offre dans le Nord de l'Ontario et un autre don de 5 000 \$ à l'appui de la Semaine de l'environnement qui offre aux écoles locales des programmes passionnants à Science Nord; la J.P. Bickell Foundation a fait un don de 25 000 \$ à l'appui de l'expansion et du renouvellement de Terre dynamique; Ontario Power Generation a fait un don de 10 000 \$ aux programmes externes et camps scientifiques d'été de Science Nord, et à la FIRST LEGO® League de Terre dynamique; et Vale a fait un don de 50 000 \$ au Programme de mécénat d'entreprise nouvellement constitué de Science Nord.
- Le 11 juin 2015, Rick Bartolucci, ancien ministre de cabinet, député provincial de Sudbury et conseiller municipal de la Ville de Sudbury, a été reconnu comme membre honoraire à vie de Science Nord. Le Conseil d'administration de Science Nord a établi le prix de membre honoraire à vie en 1984 pour reconnaître les personnes ayant fait une contribution exceptionnelle à la science ou à Science Nord. En honneur de cet événement, le « Rick Bartolucci Fund » a été créé et a réuni plus de 34 000 \$, qui permettront de distribuer des laissez-passer d'adhésion d'entreprise PLUS à des organismes de services locaux et à des organismes sans but lucratif qui offrent des services aux enfants et aux jeunes présentant des besoins particuliers.
- Le 9 avril 2015, Science Nord a animé sa cinquième soirée-bénéfice annuelle, *le Gala de taille colossale*, qui a attiré 347 invités et a permis à Science Nord de réunir près de 64 000 \$. La générosité des commanditaires, qui ont fait des dons en argent et en nature, a concouru au succès de la soirée. Les fonds réunis par l'entremise de ce gala permettent à Science Nord de développer des expositions et de créer de nouvelles expériences passionnantes pour visiteurs.

Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action quinquennal pour accroître le nombre d'adhésions d'entreprises

- Science Nord a obtenu 62 440 \$ à titre de revenus d'adhésions d'entreprises, un montant qui représente une augmentation de 14 pour cent par rapport à 2014-2015.
- En septembre 2016, un plan finalisé a été mis en place pour améliorer le programme d'adhésions d'entreprise. Celui-ci a été intégré au nouveau Programme de mécénat d'entreprise afin d'en rehausser la valeur et de l'harmoniser avec les objectifs de relations communautaires et de marketing des participants. Un plan de marketing créatif a été mis au point et le lancement de la campagne est attendu d'ici août 2017.
- Le 12 octobre 2016, Science Nord a animé une soirée de remerciements des entreprises membres, qui a prévu une visite en coulisse de l'exposition primée de Terre dynamique *Pumpkinferno^{MC}*. Plus de 100 membres actuels et potentiels ont assisté à cet événement « effrayant » qui a permis de confirmer de nombreux renouvellements d'adhésions et d'attirer de nouvelles adhésions d'entreprises.



OBJECTIF 3

Augmenter et optimiser les revenus des subventions



Mettre en œuvre une stratégie de maximisation des revenus des subventions

Science Nord a mis en œuvre diverses stratégies en 2015-2016 en vue d'obtenir des subventions de fonctionnement et d'immobilisations de la part des programmes de financement municipaux, provinciaux et fédéraux. À cette fin, il a cultivé ses relations avec les bailleurs de fonds existants et il a établi de nouvelles relations lorsque les possibilités se présentaient. Il a continué à élaborer des propositions et à les examiner, à mettre en œuvre des projets, à satisfaire aux exigences en matière de rapports, et à rechercher de nouvelles sources de financement, et, ce faisant, il a maximisé le succès de l'organisation. Voici quelques exemples.

- Les subventions d'emploi et de stages obtenues en 2015-2016 ont totalisé 265 972 \$. Ce montant comprenait le financement de six nouveaux stages par l'entremise de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario et d'un stage par l'entremise du Programme de stages en sciences et en technologie de Ressources naturelles Canada.
- L'appui accordé par divers partenaires touristiques a favorisé le succès de *Pumpkinferno*^{MC} et de la tournée de l'exposition *À la rescousse de la faune* dans le Nord de l'Ontario en 2015, ainsi que de la campagne du MÉGA mars en 2016. Tourisme Sudbury, Northeastern Ontario Tourism, Tourism Northern Ontario et la Société du partenariat ontarien de marketing touristique ont donné un montant combiné de 64 000 \$ à l'appui de ces activités. De plus, Fêtons l'Ontario, un programme du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, a pratiqué un investissement de 59 400 \$ qui a concouru au succès du deuxième événement annuel *Pumpkinferno*^{MC} à Terre dynamique.
- La Ville du Grand Sudbury a continué à investir dans les initiatives de Science Nord en accordant au centre un montant de 50 000 \$ pour équiper la salle IMAX® d'une technologie laser numérique et un montant de 10 000 \$ pour réaliser la Fête du Canada. Les célébrations du 1^{er} juillet ont également bénéficié d'investissements totalisant 29 000 \$ de la part du programme ontarien « Les 400 jours du 400^e » et de Patrimoine Canadien.
- Par l'entremise du Fonds du Canada pour les espaces culturels, Patrimoine Canadien a également versé à Science Nord une subvention de 75 000 \$ pour améliorer ses installations. Les travaux effectués ont compris l'amélioration de l'éclairage de secours et des issues, des systèmes d'extinction des incendies, des systèmes de CVCA, des systèmes électriques et mécaniques, et du système de sécurité.
- Les rapports entre Science Nord et le ministère de l'Éducation de l'Ontario ont continué à prendre de l'ampleur au cours de l'année dernière. Un nouvel investissement dans la réalisation de programmes scolaires immersifs de qualité, en anglais et en français, à l'intention des enfants dans l'ensemble du Nord de l'Ontario a permis aux deux organisations d'atteindre des objectifs mutuels. Une aide supplémentaire du ministère, accordée par l'intermédiaire de son programme pour la participation et l'engagement des parents, a permis à Science Nord d'animer des soirées familiales stimulantes dans le Nord de l'Ontario.
- Emploi et Développement social Canada a investi 50 000 \$ dans un centre de vente et de services pour visiteurs à Science Nord, qui est intégralement accessible. Pratiqué par l'entremise du Fonds pour l'accessibilité, cet investissement vise à améliorer l'accessibilité physique et la sécurité dans cette zone pour les employés de Science Nord.
- En 2015-2016, des expériences d'*Échange de la nature*, bénéficiant de l'aide financière de FedNor et de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario, ont été installées à Thunder Bay, à North Bay, à Timmins et à Sault Ste. Marie. Ces expériences avaient déjà été installées à Kenora et à Red Lake.
- Le Festival des sciences inaugural de Sault Ste. Marie, auquel Science Nord participe à titre de partenaire, a obtenu un investissement de 15 000 \$ de FedNor.

Maximiser la responsabilisation et la crédibilité de la gestion des subventions

La responsabilisation et la crédibilité de sa gestion des subventions constituent des priorités de premier ordre pour Science Nord. Dans une époque qui se caractérise par des ressources limitées, une demande accrue de fonds publics et un examen minutieux de l'optimisation des ressources, il s'agit de priorités de la plus grande importance.

En 2015-2016, Science Nord a reconnu et mis en œuvre cinq pratiques exemplaires de la gestion des subventions. Les voici :

- ° Entretenir des relations efficaces avec les intervenants; cultiver et renforcer des relations dignes de confiance, honnêtes et authentiques
- ° Entreprendre une production de rapports exacts en temps opportun; faire état de sa responsabilisation et de sa crédibilité
- ° Entreprendre une évaluation rigoureuse des programmes; rendre compte de son rendement et de ses succès (ou des obstacles) par rapport aux objectifs
- ° Adopter un système de suivi financier rigoureux; être au courant des projets actifs, des dates d'exigibilité du prochain rapport ou de la prochaine demande; des subventions versées et du solde impayé
- ° Entreprendre une gestion exacte des bases de données; tenir des dossiers exacts et à jour concernant les subventionneurs

Comme par le passé, Science Nord renforcera sa crédibilité par les moyens suivants : continuer à faire preuve d'honnêteté et d'intégrité dans sa gestion des subventions, respecter ses engagements, privilégier des communications ouvertes et honnêtes, et se surpasser pour répondre aux attentes des donateurs et des intervenants.



Science Nord de l'Ontario
Learning Inspire Fun
Science
Leader
Relevant
Innovation
Team
Interactive
Educate Online
tous
âges

OBJECTIF 4

Explorer et maximiser toutes les sources de revenus possibles

Faire des recherches sur de nouvelles sources de revenus et mettre en œuvre les sources découvertes

- Les initiatives mises en œuvre en 2013-2014 ont perduré et ont généré 28 000 \$ en 2015-2016.
- En 2014-2015, on a déterminé que la meilleure approche de maximisation du potentiel de génération de recettes pour Science Nord consistera à entreprendre un examen complet des actifs actuels et à mener des recherches sur les expériences pour visiteurs axées sur l'utilisation de l'espace de plein air existant à Science Nord, qui seraient susceptibles de générer de nouveaux revenus.
- Le comité d'examen des lieux a retenu les services de partenaires communautaires pour participer à cet examen et à ces travaux de recherche et recommandera de nouvelles initiatives de génération de revenus d'ici le printemps 2016, aux fins de leur mise en œuvre en 2016-2017 et en 2017-2018.





Bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires* de Science Nord

Les succès que Science Nord a remportés ont été rendus possibles grâce à la générosité des bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires. Nous leur offrons à chacune nos remerciements les plus chaleureux.

Donateurs du secteur public

Fondation géologique du Canada
Patrimoine Canadien
Association des musées canadiens
Ville du Grand Sudbury
Emploi et Développement social Canada
FedNor
Société de développement du Grand Sudbury
Hydro du Grand Sudbury Inc.
Ministère de l'Éducation
Ministère des Affaires francophones
Ministère du Développement du Nord
et des Mines
Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport
Ministère de la Formation, des Collèges
et des Universités
Ressources naturelles Canada
Conseil de recherches en sciences naturelles
et en génie du Canada
Northeastern Ontario Tourism
Société de gestion du Fonds du patrimoine
du Nord de l'Ontario
Société du partenariat ontarien de
marketing touristique
Service Canada
Tourisme Sudbury
Centre de ressources sur la formation
professionnelle de Sudbury
Tourism Northern Ontario

Donateurs du secteur des médias

CBC Radio One
CJTK - KFM
CTV Northern Ontario
Eastlink TV
Google Inc.
Hot 93.5 FM
KICX 91.7
KiSS 105.3
Le Loup

Le Voyageur
Northern Life
Q92
Radio-Canada
Rewind 103.9 FM
Sudbury Living
The Sudbury Star

Sociétés, fondations et donateurs particuliers

A&M Remediation
Advanceworx
Advantage Physiotherapy
Agilis Networks
Anmar Mechanical & Electrical Contractors Ltd.
Anonyme
Atlas Copco Canada
Bliss Baker
Stephanie Baker
Gerald et Debra Bakker
Banque de Montréal
Barrydowne Paint
Rick et Maureen Bartolucci
Bearskin Airlines
Belanger Ford Lincoln Centre Limited
Bestech Engineering
Sam et Anna Biasucci
BMO Nesbitt Burns
Dan et Linda Boyd
Gerald Bradley
Paul Brisson
Jean et Morry Brown
Brown's Concrete Products Limited
Dale Bursey
Andrew Buttazzoni
C&M Electric 1183814 Ontario Limited
Association canadienne des centres
de sciences
Canadian Hardware Consultants Ltd.
Canadian Shield Consultants
Cementation Canada
Centre for Excellence in Mining Innovation
Nicole Chiasson
Cinefest Sudbury
Jordi et Martine Cisa
Collège Boréal
Comsatec Inc.
Conroy Trebb Scott Hurtubise LLP
Alice et Brian Cormier
CTV Northern Ontario

Dalron Construction Limited
 Glen et Paula Davidge
 Sue et Perry Dellelce
 Stephanie and Chris Deschenes
 Desjardins/Caisses Populaires
 du Grand Sudbury
 DiBrina Sure Group
 Peter Dow
 Dwight Duncan
 Lorraine Dupuis
 Echo Rental and Supply Ltd.
 Epsilon Medical Solutions Ltd.
 Eventful Times
 Denise Fera
 FIRST Robotics Canada
 Fisher Wavy Inc.
 Terrance Galvin et Rebecca Coughlin
 Giant Tiger Stores Limited
 Lyne Giroux et Paul Lefebvre
 Chloe Gordon
 Mario et Anne Marie Grossi
 Hatch
 Manfred et Paula Herold
 Hollandia Land & Environmental Solutions
 Home Depot
 Clyde et Karen Hourtovenko
 Université Huntington
 IMAX® Corporation
 Union internationale des opérateurs-ingénieurs
 Interpaving Ltd.
 Ionic Mining Systems
 Itasca Consulting Group
 J. Corsi Developments
 Kal Tire
 Dave Kelly et Eileen Kotila
 Emily Kerton
 Erica et Joshua Kohtakangas
 Dr Rayudu Koka
 KPMG
 Jeffrey Laberge
 Mark et Sirkka Laberge
 Lise Labine
 Guy Labine et Michelle Tonner
 Claude Lacroix
 Cathy et Len Lafantaisie
 Kristal Lafantaisie et Don Duval
 Université Laurentienne
 Lavish Events
 Charlie Lily
 Felix Lopes Jr. et Liane Lambert
 Lopes Ltd.
 Geoffrey Loughheed

Scott Lund
 Bob MacDonald et Kelly Oreskovich
 Robert MacDonald
 James et Hope Marchbank
 Dr Matias Mariani
 Gordon Marrs et Joanne MacLellan
 Kevin McCormick
 Bryen McGuire
 Patricia Mills
 MORCOM Consultants
 Richard Morris
 Douglas Morrison
 Julie et Kirk Moskalyk
 MTD Products
 Dr Chris Nash et Dr Roger Nash
 Shah Nawaz
 Newalta Corporation
 Newcap Radio
 Jim Noble
 Northern Life
 Northfast Limited
 Nova Films
 Société de gestion des déchets nucléaires
 Grant et Jane O'Connor
 Kevin O'Connor
 OJ Graphix
 Ontario Power Generation
 Vic et Sandra Palkanis
 Michael et Joanne Palkovits
 Paul Pedersen
 PepsiCo Canada
 Perry & Perry Architects Inc.
 Dave et Sandra Petryna
 Petryna Advertising Inc.
 Photo Captiva
 Jennifer Pink
 Pioneer Construction
 Claire et Rob Pollesel
 Compagnie aérienne Porter
 Prosperi Plastering Company
 Reliable Maintenance Products
 Angie et Todd Robson
 Rock Solid Computer Services
 Carey Roy
 Toulia Sakellaris
 Marc G. Serré
 Sinclair & Sinclair LLP
 Skin MediSpa
 Smiles North Photo Booth
 Dr Steve Socransky
 Centre de soins continus St-Joseph
 Stack Brewing

Staples
 John et Mary Stefura
 Sudbury Burlesque
 Sudbury Integrated Nickel Operations,
 A Glencore Company
 Sudbury Regional Credit Unions Limited
 Svetlana Designs
 Talos Steel Ltd.
 TD Canada Trust
 Fondation TD des amis de l'environnement
 Technica Group Inc.
 The J.P. Bickell Foundation
 Craig Ticalo
 TNT Auctions
 Travelway Inn
 Brenda Tremblay et Glenn Graham
 Union Gas Limited
 Vale
 Village des valeurs
 Verdicchio – Ristorante I Enoteca
 Vineland Estates Winery
 Danielle et Michael Waltenbury
 Wolf Lake Construction Inc.
 Mireille Wright
 Terry et Luci Wurdemann
 Yallowega Bélanger Salach Architecture

** Dons en argent comptant d'un minimum de 250 \$
 et contributions en nature d'un minimum de 500 \$*

Membres – Entreprises Plus

Atlas Copco Canada
 Brown's Concrete Products Limited
 Cementation Canada
 Centre for Excellence in Mining Innovation
 Claim Secure
 Coleman Mine Employee's Association
 Collins Barrow
 Comfort Inn Sudbury
 Centre d'accès aux soins communautaires
 Conroy Trebb Scott Hurtubise LLP
 Creighton Mines Employee Association
 Crosstown Chevrolet
 Dalron Construction Limited
 Desjardins, Caisse populaire Voyageurs
 DiBrina Sure Group
 Dowling Pharmacy Ltd.
 Dr. Lyne Giroux Sudbury Skin Clinique
 Finlandia Village
 Chambre de commerce du Grand Sudbury
 Hard-Line
 Université Huntington
 Ressources familiales Jubilee Heritage
 KGHM International Ltd., Victoria Project
 Laking Toyota Scion
 Section locale 598,
 Travailleuses et travailleurs retraités, Unifor
 Lopes Ltd.
 Loughheed Financial Planning
 Maslack Supply Ltd.
 Ministère du Développement du Nord
 et des Mines
 Newcap Radio
 Northern Life
 La Marche des dix sous de l'Ontario
 Patrick Mechanical Ltd.
 Petryna Advertising
 Pioneer Construction
 RBC Dominion valeurs immobilières
 RE/MAX Crown Realty, Dorothy Godin
 RE/MAX Crown Realty, Liz Spooner-Young
 and Associates
 Verdicchio - Ristorante | Enoteca
 Rogers Broadcasting
 Shkagamik-Kwe Health Centre
 SNOLAB
 Sudbury Credit Union Limited

Sudbury Hyundai
 Sudbury Integrated Nickel Operations,
 A Glencore Company – (Fraser Mine,
 Nickel Rim South, Strathcona Mill,
 Sudbury Smelter)
 Association de la police de la région
 de Sudbury
 Technica Group Inc.
 Travelodge Hotel
 Travelway Inn
 Union Gas
 Vale (DIV Shop Social Club, Garson Mine,
 Stobie Mine – Employee Association)
 Wahnapiatae First Nation
 Wildeboer Dellelce LLP
 XPS Consulting & Testwork Services,
 A Glencore Company
 Yallowega Bélanger Salach Architecture

Membres - Entreprises

Dr Sloan et associés
 Ethier Sand & Gravel Ltd.
 Société de développement du Grand Sudbury
 Horizon Santé-Nord –
 Centre de santé du lac Ramsey
 Clinique vétérinaire Lasalle
 R.L. Gougeon Ltd.
 St. Joseph's Villa
 Université Laurentienne –
 Bureau des affaires francophones

Conseil d'administration de Science Nord (au 31 mars 2016)

Nom	Date de nomination	Date d'expiration du mandat
Scott Lund – Président	29 juin 1998	27 juin 2016
Stephanie Baker	2 décembre 2015	2 décembre 2018
Gisèle Chrétien	15 janvier 2016	15 janvier 2019
Dr Jordi Cisa	24 mars 2004	2 juin 2016
Elyse Clements	29 juin 1998	25 août 2016
Lorraine Dupuis	24 mars 2004	2 juin 2016
Manfred Herold	25 mai 2004	2 juin 2016
Dr Stephen Kosar	27 janvier 2010	27 janvier 2016
Jeffrey Laberge	11 février 2009	22 avril 2018
Claude Lacroix	15 juillet 2009	15 juillet 2015
John Macdonald	11 juin 2008	13 août 2017
Gordon Marrs	22 juin 2005	1er avril 2018
Todd Miller	17 décembre 2013	17 décembre 2016

Membres des comités de Science Nord (au 31 mars 2016)

Comité de vérification

Dr Stephen Kosar – Président
Claude Lacroix
Bruce Hennessy

Comité des affaires commerciales

Jeffrey Laberge – Président
Manfred Herold
Greg Seguin
Cathy Bailey
Doug Craig
Bruce Hennessy
Justin Lemieux
Kati McCartney

Comité exécutif

Scott Lund – Président
Elyse Clements
Jeffrey Laberge
Claude Lacroix (membre à titre personnel)
Gordon Marrs

Comité des programmes scientifiques

Gordon Marrs – Président
Dr Jordi Cisa
Lorraine Dupuis
John Macdonald
Todd Miller
Diane Abols
Nels Conroy
Michele Henschel
Céline Larivière
Leona Scanlon
David Wood

*Les noms qui figurent en italique sont des membres
qui ne sont pas administrateurs*

Personnel de Science Nord (au 31 mars 2016)

Guy Labine
Directeur général

Chloe Gordon
Chef exécutive, Bureau du directeur général
Eileen Kotila
Adjointe administrative

Audrey Dugas
*Gestionnaire principale,
Programme de subventions*

Jennifer Pink
Directrice scientifique

Julie Moskalyk
Gestionnaire principale, Terre dynamique
Jennifer Beaudry
Bryen McGuire
Scientifiques

Robert Gagne
Producteur principal
Amy Wilson
Productrice adjointe/monteuse
Richard Wildeman
Réalisateur de dessins animés

Brenda Koziol
Scientifique principale, Expositions itinérantes
Kirsti Kivinen-Newman
Poste vacant
Scientifiques

Nancy Somers
Scientifique principale, Opérations scientifiques
Roger Brouillette
Daniel Chaput
Bruce Doran
Amy Henson
Ashley Lemieux-Tremblay
Olathe MacIntyre
Dana Murchison
Nina Nesseth
Melissa Radey
Scientifiques
Jacqueline Bertrand
Dale Myslik
Techniciens scientifiques
Russell Jensen
Michel Tremblay
Spécialistes en technique
Ronald Bradley
Technicien

Danielle Waltenbury
Scientifique principale, Initiatives scientifiques

Carey Roy
*Adjointe aux directeurs,
Initiatives scientifiques et pédagogiques*

Nicole Chiasson
Directrice, Programmes éducatifs et du Nord
Sarah Chisnell
Scientifique principale, Programmes éducatifs
Cathy Stadler Wise
*Scientifique principale,
Programmes scientifiques informels*
Emily Kerton
*Scientifique principale, Initiatives externes et
Initiatives pour Autochtones*
Josée Bertrand
Erin Campbell
Lora Clausen
Natalie Crinklaw (en congé)
Dominique Gagnon
Amy Gravelle
Tina Leduc (en congé)
Jill Legault
Scientifiques
Cassandra Belanger
*Spécialiste des programmes scientifiques
informels*
Mary Chang
Communicatrice scientifique

Brenda Tremblay
Chef de l'exploitation

Jennifer Booth
*Gestionnaire principale,
Finances et responsabilisation*
Angela McCandless
Comptable principale
Michelle Ciulini
Valerie Lefebvre
Céline Roy
Comptables
Diane Rossi
Agente de la paie et des avantages sociaux
Janine Pigozzo
Agente des approvisionnements et des contrats

Mark Gibson
Gestionnaire, Infrastructure des installations
Dale Bursey
Gestionnaire de site
Paul Loiselle
William Mann
Shawn McNamara
Renaud Marquis
Robert Longarini
Spécialistes en technique

Dave Kelly
Gestionnaire du service des TI
Brian Wright
Technicien des TI

Erin O'Neill
Gestionnaire principale, Marketing
Angele Daoust

Justine Martin
David McGuire
Mario Parisé
Karen Watson
Spécialistes en marketing
Josh Dandurand
Commercialiste numérique
Kim Lavigne
Mireille Wright
Graphistes

Ashley Larose
Gestionnaire principale, Ventes internationales
Poste vacant
Responsable, Ventes et marketing d'expositions
Andrew Blair
Adjoint aux services à la clientèle
Darla Stoddart
*Gestionnaire, Activités de tournée pour les
expositions itinérantes*
Don Greco
Michael Palumbo
Spécialistes en technique
Vern Gran
Gestionnaire technique de projet
Tasio Gregorini
Technologiste principal
Andrea Martin
Gestionnaire de projet

Renee LePera
*Gestionnaire principale,
Services aux visiteurs et des ventes*
Michelle Lalonde
Kimberly Parkhill
Responsables des ventes
Kathryn Huneault (en congé)
Responsable, Ventes, Restauration et fonctions
Crystal Craig
Responsable, Événements spéciaux
Vince Murphy
*Gestionnaire,
Opérations des installations techniques*
Kevin McArthur
Ron Pinard
Spécialistes en technique

Beverly Pugliese
*Adjointe aux opérations –
Unité du chef de l'exploitation*

Kristal Lafantaisie (en congé)
Gestionnaire, Développement
Sally Dunton
Agente du développement

Denise Fera
Directrice, Développement organisationnel
Poste vacant
*Gestionnaire principal,
Développement organisationnel*
Rebecca Wilson
*Gestionnaire, Opérations,
Développement organisationnel*
Tasha Denis
Agente du développement organisationnel

**Annexe :
États financiers
vérifiés de
Science Nord
(au 31 mars 2016)**

États financiers de

SCIENCE NORD

Exercice terminé le 31 mars 2016



KPMG s.r.l.
Claridge Executive Centre
144, rue Pine
Sudbury Ontario P3C 1X3
Canada
Téléphone (705) 675-8500
Télécopieur (705) 675-7586

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

À l'honorable Ministère du Tourisme, de la culture et du sport de la province de l'Ontario et aux membres du conseil d'administration de Science Nord

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de **Science Nord** qui comprennent les état de la situation financière au 31 mars 2016, et les états des résultats et de l'évolution des soldes des fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes, qui comprennent un sommaire des principales conventions comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audits généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève de notre jugement, et notamment de notre évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, nous prenons en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures de vérification appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des conventions comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Science Nord au 31 mars 2016, ainsi que de ses résultats d'exploitation, ses gains et pertes de réévaluation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables pour le secteur public.

KPMG s.r.l.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Le 21 juin 2016
Sudbury, Canada

SCIENCE NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2016, avec chiffres correspondants pour 2015

	2016	2015
Actif		
Actif à court terme :		
Encaisse	2 472 291 \$	3 989 593
Placements à court terme	4 057 821	3 929 296
Débiteurs	1 366 545	1 479 442
Charges payées d'avance et stocks	1 022 986	1 640 884
	8 919 643	10 865 903
Placements affectés, au coût	6 869 157	6 663 670
Immobilisations (note 2)	39 364 118	39 072 006
	55 152 918 \$	56 774 891
Passif et soldes des fonds		
Passif à court terme :		
Créditeurs et charges à payer	3 408 072 \$	2 940 796
Revenus reportés	2 039 299	1 673 464
Tranche à court terme des emprunts à rembourser (note 3)	1 971	3 971
	5 449 342	4 618 231
Emprunts à rembourser (note 3)	1 428 336	1 430 307
	6 877 678	6 048 538
Soldes des fonds :		
Fonds d'administration générale	832 044	2 256 585
Fonds de capital et d'emprunt	38 315 309	38 023 196
Fonds affecté et fonds de dotation (note 4)	9 127 887	10 446 572
	48 275 240	50 726 353
	55 152 918 \$	56 774 891

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

Encaisse et placements à court terme, fin de l'exercice

Exercice terminé le 31 mars 2016, avec chiffres correspondants pour 2015

	Fonds d'administration générale		Fonds capital et d'emprunt		Fonds affecté et fonds de dotation		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Revenue:								
Subventions provinciales :								
Fonctionnement	6 828 900	6 828 900	\$ -	-	-	-	6 828 900	6 828 900
Spécifiques	647 456	566 960	722 403	1 793 362	-	-	1 369 859	2 360 322
Subventions fédérales	309 381	141 371	238 548	581 065	-	-	547 929	732 436
Subventions municipales	13 000	13 000	190 053	-	-	-	203 053	13 000
Frais d'admission :								
Science Centre	1 176 333	1 112 199	-	-	-	-	1 176 333	1 112 199
Dynamic Earth	550 007	474 537	-	-	-	-	550 007	474 537
IMAX Theatre	450 297	470 457	-	-	-	-	450 297	470 457
Planetarium	107 907	123 858	-	-	-	-	107 907	123 858
Ateliers et événements	1 096 727	995 136	-	-	-	-	1 096 727	995 136
Cotisations	659 827	523 733	-	-	-	-	659 827	523 733
Opérations commerciales :								
Vente de nourriture	751 244	672 005	-	-	-	-	751 244	672 005
Vente d'expositions et production de théâtre	1 282 969	2 424 528	-	-	-	-	1 282 969	2 424 528
Service de production de films	59 197	99 680	-	-	-	-	59 197	99 680
Ventes de marchandises	811 989	821 144	-	-	-	-	811 989	821 144
Stationnement	89 459	75 648	-	-	-	-	89 459	75 648
Prélèvement de fonds et dons	383 337	348 274	30 000	34 000	37 434	9 649	450 771	391 923
Intérêts	111 564	147 126	-	-	282 039	218 174	393 603	365 300
Autres	58 922	55 508	550 646	36 980	-	-	609 568	92 488
	15 388 516	15 891 064	1 731 650	2 445 407	319 473	227 823	17 439 639	18 564 294
Dépenses :								
Programme scientifique :								
Fonctionnement du centre scientifique	2 712 679	2 638 577	-	-	-	-	2 712 679	2 638 577
Éducation et programmes du Nord	1 926 295	1 609 176	-	-	-	-	1 926 295	1 609 176
Opération de Terre dynamique	704 700	651 348	-	-	-	-	704 700	651 348
Opérations commerciales :								
Salle IMAX	574 191	541 152	-	-	-	-	574 191	541 152
Planétarium	67 490	117 879	-	-	-	-	67 490	117 879
Service culinaire	555 433	501 228	-	-	-	-	555 433	501 228
Coût de la vente d'expositions	1 487 735	1 605 291	-	-	-	-	1 487 735	1 605 291
Coût du service des films	61 726	49 024	-	-	-	-	61 726	49 024
Détail	573 325	576 881	-	-	-	-	573 325	576 881
Caisse et ventes	517 400	482 322	-	-	-	-	517 400	482 322
Entretien et bâtiments	1 913 118	1 827 219	-	-	-	-	1 913 118	1 827 219
Soutien administratif	2 725 949	2 505 014	-	-	-	-	2 725 949	2 505 014
Marketing et développement	1 373 138	1 412 225	-	-	-	-	1 373 138	1 412 225
Soutien technique pour les programmes	416 397	244 802	-	-	-	-	416 397	244 802
Amortissement d'immobilisations	-	-	4 281 176	4 464 265	-	-	4 281 176	4 464 265
	15 609 576	14 762 138	4 281 176	4 464 265	-	-	19 890 752	19 226 403
Excédent (déficit) des revenus sur les dépenses	(221 060)	1 128 926	(2 549 526)	(2 018 858)	319 473	227 823	(2451 113)	(662 109)
Solde des fonds, début de l'exercice	2 256 585	2 998 251	38 023 196	39 789 228	10 446 572	8 600 983	50 726 353	51 388 462
Transferts pour les investissements en immobilisations	(1232 234)	(252 826)	2 841 639	252 826	(1609 405)	-	-	-
Virements entre les fonds (note 5)	28 753	(1 617 766)	-	-	(28 753)	1 617 766	-	-
Solde des fonds, fin de l'exercice	832 044	2 256 585	\$ 38 315 309	38 023 196	9 127 887	10 446 572	48 275 240	50 726 353

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2016, avec chiffres correspondants pour 2015

	2016	2015
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Excédent (déficit) des revenus	(2 451 113) \$	(662 109)
Éléments n'ayant pas d'incidence sur l'encaisse :		
Amortissement d'immobilisations	4 281 176	4 464 265
	1 830 063	3 802 156
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 8)	1 563 906	276 618
	3 393 969	4 078 774
Flux de trésorerie liés aux activités de financement :		
Remboursement des emprunts	(3 971)	(52 971)
Flux de trésorerie liés aux activités de capital :		
Acquisition d'immobilisations	(4 573 288)	(2 698 233)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Diminution (augmentation) des placements affectés	(128 525)	73 806
Augmentation des investissements à court terme	(205 487)	(372 180)
	(334 012)	(298 374)
Augmentation nette (diminution) de l'encaisse	(1 517 302)	1 029 196
Encaisse, début de l'exercice	3 989 593	2 960 397
Encaisse, fin de l'exercice	2 472 291 \$	3 989 593

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2016

Science Nord (l'organisation) est une agence de Sa Majesté, constituée par l'Assemblée législative de l'Ontario en vertu de la *Loi de 1986 sur Science Nord*. L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et est exonéré d'impôts sur le revenu en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu.

1. Principales conventions comptables :

(a) Mode de présentation :

Les états financiers comprennent tous les éléments d'actif de passif, des revenus et dépenses des fond d'administration générale, des fonds de capital et d'emprunt et des fonds affecté et fonds de dotation de Science North.

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables pour le secteur public, incluant les normes pour les organismes sans but lucratif dans la section 4200. Un état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été inclus car il n'y a aucune information à présenter.

(b) Constatation des produits :

L'organisation suit la méthode de la comptabilité par fonds affecté. Aux termes de cette méthode, les principes suivants ont été appliqués :

- Les apports sont inscrits à titre de revenus dans les fonds respectifs, en fonction de leur nature, leur provenance et leur affectation stipulée par l'apporteur.
- Les apports, y compris les promesses d'apports et les dons, sont constatés à titre de revenus au moment où ils sont reçus ou à recevoir, si les montants peuvent être évalués de manière raisonnable et si leur recouvrement est assuré de manière raisonnable.
- Les revenus découlant des contrats sont constatés suivant la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage des revenus à comptabiliser est déterminé en comparant les coûts actuels des travaux effectués à cette date au montant estimatif du coût total de chaque contrat. Les avances non acquises sont différées. Les pertes projetées, le cas échéant, sont constatées immédiatement pour fins comptables.
- Les produits provenant de la distribution des films, en plus des accords de licence et bail, sont comptabilisés lorsque des éléments probants persuasifs d'une vente ou d'un accord existent avec un client, le film est complet et des arrangements contractuels de livraison ont été satisfaits. De plus, il faut qu'un accord des honoraires soit établi ou déterminable, la réception des honoraires soit raisonnablement assuré, et toutes autres conditions spécifiées dans les accords respectives aient été rencontrées.
- Les sommes reçues avant de satisfaire les critères de comptabilisation des produits décrits ci-dessus sont comptabilisées sous forme de produit reporté.

1. Principales conventions comptables (suite) :

(c) Placements :

Les placements à court terme consistent en des obligations et des coupons non garantis et sont inscrits à leur juste valeur.

Les placements affectés consistent en des obligations et des coupons non garantis et sont inscrits au coût après amortissement.

(d) Immobilisations :

Les immobilisations sont comptabilisées au coût ou à la juste valeur si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, qui est inscrit à une valeur symbolique.

Les bâtiments sont amortis selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 5 %.

Les expositions et les matériaux sont amortis selon la méthode linéaire à des taux annuels variant de 5 % à 20 %.

Lorsque les films grand format sont prêts à être utilisés, l'amortissement est calculé en fonction du rapport entre les revenus actuels générés par le film et les revenus prévus estimés par la direction.

(e) Instruments financiers :

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

Tous les placements détenues sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. La direction a choisi de comptabiliser les placements à la juste valeur car ils sont gérés et évalués sur la base de la juste valeur. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement comptabilisés à la juste valeur de capitaux propres sont comptabilisés à leur valeur comptable.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés.

Les Normes requièrent que l'organisation classe les évaluations de la juste valeur selon une hiérarchie qui inclut trois niveaux d'information qui peut être utilisée pour déterminer la valeur actuelle :

- Niveau 1 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour les actifs et les passifs de nature identiques.
- Niveau 2 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix autres que les prix cotés qui sont observable pour l'actif ou le passif, soit directement, soit indirectement.
- Niveau 3 – Les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2016

1. Principales conventions comptables (suite) :

(f) Avantages sociaux futurs :

L'organisation a un régime à cotisations déterminées fournissant des prestations de retraite. Le coût de ce régime est reconnu et calculé selon les contributions requises chaque année.

(g) Recours à des estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux Normes comptables pour le secteur public exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui influent sur la valeur comptable des actifs et des passifs à la date des états financiers, ainsi que sur la valeur comptable des revenus et des dépenses des exercices spécifiés. Les éléments significatifs qui sont sujets à ces estimations et hypothèses incluent la valeur comptable des immobilisations et des emprunts à payer ainsi que les provisions pour les créances douteuses des débiteurs et la valeur nette de réalisation des stocks. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont révisées périodiquement et, lorsque des ajustements sont nécessaires, ils sont inscrits aux bénéfices de l'année durant laquelle ils deviennent apparents.

2. Immobilisations :

2016	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	52 139 867	32 534 722	19 605 145 \$
Terre dynamique	13 950 543	5 636 400	8 314 143
Expositions et matériel :			
Bell Grove	17 953 247	13 733 083	4 220 164
Terre dynamique	7 057 155	4 828 382	2 228 773
Expositions itinérantes	11 186 581	9 478 245	1 708 336
Films grand format	8 096 345	4 808 788	3 287 557
	110 383 738	71 019 620	39 364 118 \$

2015	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	51 501 813	31 502 873	19 998 940 \$
Terre dynamique	13 860 240	5 260 919	8 599 321
Expositions et matériel :			
Bell Grove	15 555 206	12 065 534	3 489 672
Terre dynamique	6 525 769	4 751 158	1 774 611
Expositions itinérantes	10 275 851	8 504 099	1 771 752
Films grand format	8 096 263	4 658 553	3 437 710
	105 815 142	66 743 136	39 072 006 \$

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2016

3. Emprunts à rembourser :

Les prêts réduits ou sans intérêt sont payables comme suit :

	2016	2015	Principal exigible Conditions de paiement
Province de l'Ontario			
Salle IMAX	75 837 \$	75 837	50 % des profits annuels moyens de la Salle IMAX pour les deux années financières précédentes, s'il y a lieu.
Les ailes du Nord	1 000 000	1 000 000	Un tiers des profits de distribution restants reçus par Science Nord une fois qu'un cotisant tiers a récupéré son investissement contre tels profits.
Gouvernement du Canada :			
Distribution des films grand format	354 470	358 441	Ce prêt est remboursable à 4 % des ventes brutes provenant de la distribution des films et de ses dérivés.
Total	1 430 307	1 434 278	
Moins tranche à court terme des emprunts à rembourser	1 971	3 971	
	1 428 336 \$	1 430 307	

Les emprunts à payer au gouvernement fédéral reflètent les estimations actuelles de la direction de ses obligations étant donné les plans et les résultats jusqu' à date. Les soldes n'ont pas été actualisés compte tenu de la clause de demande.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2016

4. Fonds affecté et fonds de dotation :

Les fonds affecté et de dotation comprennent les montants suivants :

	2016	2015
Affectations d'origine externe :		
Fonds de renouvellement des immobilisations	2 863 323 \$	2 747 778
Fonds des programmes et des expositions	685 684	589 068
Fonds de dotation	32 648	30 398
	3 581 655	3 367 244
Affectations d'origine interne :		
Fonds :		
Fonds de réserve d'exploitation	2 899 503	2 940 021
Aménagement du bord de l'eau	278 533	247 881
Ressources humaines	109 466	108 524
Fonds de réserves	6 869 157	6 663 670
Autres	27 918	190 030
Fonds des programmes et des expositions	152 149	152 149
Remplacement des immobilisations	1 512 144	2 959 619
Ressources humaines	566 519	481 104
	2 258 730	3 782 902
	9 127 887 \$	10 446 572

5. Virements entre les fonds :

Les virements interfonds se résument comme suit :

- (a) actifs nets de 529 095 \$ (345 029 \$ en 2015) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir certaines dépenses de fonctionnement;
- (b) actifs nets de 89 117 \$ (1 696 390 \$ en 2015) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour certaines acquisitions (acquisitions futures d'immobilisations); et
- (c) actifs nets de 411 225 \$ (266 405 \$ en 2015) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir des dépenses opérationnelles du futures.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2016

6. Instruments financiers :

(a) Risque de crédit et de marché :

L'organisation n'a pas d'exposition significative aux risques de crédit ou de marché.

(b) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation sera incapable de remplir ses obligations en temps opportun ou à un coût raisonnable. L'organisation gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins d'exploitation. L'organisation prépare les prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose de fonds suffisants pour s'acquitter de ses obligations.

(c) Risque de taux d'intérêt:

Le risque de taux d'intérêt est le risque de perte financière causée par les variations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison de variations des taux d'intérêt du marché.

L'organisme est exposé à ce risque grâce à ses placements portant intérêts.

Le taux d'intérêt du portefeuille d'obligations de l'organisation varie entre 2,32 et 6,0%, et les dates d'échéance sont entre le 1 avril 2016 et le 3 juin 2039.

7. Avantages sociaux futurs des employés :

Les contributions aux régimes de retraite étaient de 506 488 \$ (490 088 \$ en 2015).

8. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement :

	2016	2015
Liquidités provenant de (utilisées dans) :		
Diminution des débiteurs	112 897 \$	919 038
Diminution (augmentation) des charges payées d'avance et stocks	617 898	(731 219)
Augmentation des créditeurs et charges à payer	467 276	176 902
Augmentation (diminution) des revenus reportés	365 835	(88 103)
	1 563 906 \$	276 618



Science Nord est une agence du gouvernement de l'Ontario. Terre dynamique est une attraction de Science Nord. IMAX® est une marque déposée de la Société IMAX.
Science Nord est un organisme de bienfaisance enregistré.