



Une agence du gouvernement de l'Ontario

Rapport annuel 2020-2021

Notre vision

Nous serons le leader des centres scientifiques et offrirons des expériences inspirantes, éducatives et divertissantes.

Notre objectif

Nous inspirons des gens de tout âge à s'investir dans la science dans le monde qui les entoure.

Notre mandat

- Offrir un programme d'apprentissage scientifique à l'ensemble du Nord de l'Ontario
- Exploiter un centre des sciences
- Exploiter un centre des technologies minières et des sciences de la Terre
- Vendre des services de consultation, des expositions et des productions multimédias pour appuyer le développement du centre

Nos valeurs professionnelles

Nous sommes... des leaders responsables et novateurs
Notre philosophie repose sur... le respect, l'intégrité et le travail d'équipe

Table des matières

Message du président et directeur général	4
Faits en bref	7
Nos priorités stratégiques sur 5 ans	9
Priorité stratégique 1 : Leader en engagement à l'égard de la science	10
Priorité stratégique 2 : Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario...	16
Priorité stratégique 3 : Parcours d'excellence pour les clients	21
Priorité stratégique 4 : Culture organisationnelle exceptionnelle	25
Priorité stratégique 5 : Stabilité et croissance financières.....	28
Bailleurs de fonds, commanditaires et partisans de Science Nord	35
Membres du Conseil d'administration et du Comité de Science Nord	38
Personnel de Science Nord.....	40
Annexe A : Engagements du gouvernement en matière de subventions – 2020-2021	41
Annexe B : États financiers vérifiés de Science Nord	43

Message du président et directeur général

Les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur l'économie du Nord de l'Ontario, notamment sur l'industrie du tourisme, perdurent. Malgré ces défis, Science Nord a réagi avec efficacité et a continué à prospérer en toute confiance en tirant parti de son expérience, de ses relations, de son expertise et de ses capacités pour continuer à offrir des expériences scientifiques intéressantes et éducatives à ses publics.

Le 4 juillet 2020, Science Nord a rouvert ses portes après avoir été fermé depuis le 13 mars 2020. Les expériences des visiteurs ont été modifiées et des protocoles et des changements physiques importants ont été mis en place pour créer un environnement sûr pour eux. Les objets exposés au toucher ont été retirés, les expositions ont été modifiées pour permettre une distanciation physique, les spectacles scientifiques en direct ont été déplacés dans des espaces plus grands ou adaptés et des expériences en plein air et des expéditions guidées ont été ajoutées. Dans tout Science Nord, des protocoles améliorés de désinfection des expositions et du cinéma ont été mis en place, tandis que la salle IMAX®, le planétarium, la grande salle d'exposition et Terre dynamique : Site du Big Nickel sont restés fermés au grand public.

Science Nord a de nouveau fermé ses portes le 23 décembre 2020 en raison d'autres restrictions imposées par la COVID-19 et est demeurée fermée jusqu'au 31 mars 2021. Ces fermetures ont d'importantes répercussions sur la fréquentation des attractions et les recettes connexes de Science Nord. Au cours de la saison 2020-2021, Science Nord a accueilli 13 979 visiteurs, générant des recettes d'admission de 156 927 \$. En revanche, en 2019-2020, Science Nord a accueilli 136 687 visiteurs, ce qui représente 1 183 980 \$ en recettes d'admission.

Malgré cette baisse de la fréquentation, Science Nord a continué à remplir son mandat. Science Nord s'est concentré sur sa vision d'être le chef de file parmi les centres scientifiques en offrant des expériences scientifiques inspirantes, éducatives et divertissantes. Science Nord a également élargi sa présence et sa portée globale dans tout le Nord de l'Ontario grâce à de nouvelles expériences scientifiques passionnantes ainsi que des programmes et des festivals de sensibilisation populaires aussi bien en personne qu'en ligne.



*Dr Stephen Kosar
Président du Conseil
d'administration*



*Guy Labine
Directeur général*

Voici quelques-uns des points saillants de la saison 2020-2021 :

- Fournir une communication scientifique engageante et pertinente sur ses plateformes en ligne a été un élément clé des offres de Science Nord pendant la pandémie actuelle de COVID-19. Science Nord a fait participer plus de 185 000 spectateurs à travers d'ateliers et d'activités virtuels, entre autres Soirées des étoiles, Causerie avec les sarraus bleus ainsi que des conférenciers scientifiques virtuels.
- Science Nord a continué de servir son public dans tout le Nord de l'Ontario, rejoignant plus de 61 000 personnes à travers des activités de sensibilisation du public, des activités de sensibilisation dans les écoles, des festivals scientifiques et des ateliers virtuels, y compris plus de 2 500 élèves des collectivités des Premières Nations. Science Nord continue de travailler en étroite collaboration avec les partenaires du Nord sur des initiatives clés, y compris la version personnalisée de l'exposition *La science de Guinness World Records* et sa tournée dans le Nord de l'Ontario. De plus, Science Nord a organisé avec succès quatre festivals à Thunder Bay, Sault Ste. Marie, North Bay et Kenora.
- Science Nord a mis sur pied un certain nombre de projets majeurs et d'expériences de visiteurs passionnants, notamment le lancement de la 13e exposition itinérante de Science Nord, *La Science of Guinness World Records*, produite en partenariat avec Ripley Entertainment et Guinness World Records ainsi que l'installation de l'exposition *Génie autochtone : Des inventions toujours actuelles*, élaborées par le Centre des sciences de Montréal.
- Science Nord a réalisé d'importants progrès en matière d'expériences nouvelles et renouvelées pour les visiteurs, notamment le nouveau théâtre de l'objet multimédia sur le changement climatique (dont l'ouverture est prévue pour l'été 2021) et le renouvellement majeur le renouvellement *d'En profondeur* à Terre dynamique (ouverture de la phase 1 en mars 2022; et de la phase 2 en mars 2023).
- Les solides relations que Science Nord entretient avec les particuliers, les entreprises et organismes gouvernementaux partisans demeurent un facteur clé de sa capacité à remplir son mandat et à réaliser son plan stratégique. Science Nord a obtenu plus de 5,5 millions de dollars d'engagements de subventions de fonctionnement et 7,5 millions de dollars d'engagements de financement des projets d'immobilisations pour des initiatives majeures et opérationnelles telles que le soutien aux salles de classe et les ressources pour les élèves et enseignants en situation d'apprentissage à domicile, les projets visant à engager les visiteurs virtuellement et à redynamiser l'industrie du tourisme dans le Nord de l'Ontario, le renouvellement *d'En profondeur* à Terre dynamique ainsi que des expositions et activités de sensibilisation à l'action climatique.

Le succès de Science Nord dans la conception et la prestation d'expériences intéressantes en matière de sciences, de technologie, de mathématiques et d'ingénierie (STIM) est soutenu par des partenariats dynamiques dans tout le Nord de l'Ontario.

Science Nord continue d'établir de nouvelles relations et de faire appel à de nouveaux partenaires à l'appui des projets à venir afin de renforcer les initiatives de sensibilisation et d'atteindre les objectifs de financement et de commandite.

Un petit retour sur l'année écoulée et un regard vers l'avenir nous incitent à exprimer nos remerciements au ministère du Patrimoine, du Sport, du Tourisme et des Industries culturelles, ainsi qu'à nos partisans, partenaires et bailleurs de fonds pour leur soutien à Science Nord. Nous avons le privilège de pouvoir compter sur une main-d'œuvre très engagée et dévouée, notamment notre personnel et nos bénévoles, qui constituent la clé du succès de l'organisme. Alors que nous progressons dans l'exercice 2021-2022 confronté aux incertitudes de cette pandémie, Science Nord continuera de développer des moyens novateurs pour répondre aux besoins de nos publics, soutenir le retour de l'industrie touristique et s'appuyer sur nos succès dans tout le Nord, avec la sécurité comme notre priorité numéro un.

Faits en bref

Programmes de science	2020-21	2019-20		
Nouveaux publics :	185,977	3,905	participants	▲
– Ateliers pour les aînés*	1,360	--		
– Nerd Nites à Thunder Bay/Kenora*	315	345		
– NUITS sur le roc	212	2,306		
– Soirées science	--	35		
– Soirée jeu-questionnaire en ligne*	201	--		
– Soirée science poétique en ligne*	679	--		
– Cafés scientifiques	--	65		
– Conférenciers scientifiques/Causerie avec les sarraus bleus*	180 000	210		
– MEDTalks	--	328		
– Soirées des étoiles*	2 400	178		
– Causeries avec les élèves en ligne*	810	--		
– Événements en personne destinés aux élèves	--	306		
– Festival du film pittoresque et sauvage	--	132		
Événements	1 107 795	18,186	participants	▲
Événement en famille la veille du jour de l'An	300	1,280		
– Fête du Canada*	100 000	--		
– Vignette de la fête du Canada*	1 000 000	--		
– Halloween à Terre dynamique	7,495	16,906		
Camps scientifiques d'été	724 (4 collectivités)	3,657 (35 collectivités)	participants	▼
Programmes spécialisés (Camps du congé du mois de mars, camps des fêtes et journées pédagogiques, Journées scientifiques)	31	831	participants	▼
– Nord-Est de l'Ontario	31	635		
– Nord-Ouest de l'Ontario	--	196		
Programme Science Après les Classes (SAC)	21	33	participants	▼
Programmes scolaires	2020-21	2019-20		
Ateliers virtuels électroniques :	32,232	5,238	élèves	▲
– Écoles publiques	29,659 (1 863 ateliers)	4,180		
– Écoles des Premières Nations	2,573 (228 ateliers)	1,058 (62 ateliers)		
Sensibilisation des enseignants en personne :	1,338	622	enseignants	▲
– Écoles publiques	1,294	525		
– Collectivités des Premières Nations	44	97		
Sensibilisation des élèves en personne :	1,179	41,523	élèves	▼
– Nord-Est de l'Ontario	--	19,571		
– Nord-Ouest de l'Ontario	1,179	13 600		
– Collectivités des Premières Nations	--	7,836		

– Olympiades scientifiques -- 516

Sensibilisation du public	2020-21	2019-20		
----------------------------------	----------------	----------------	--	--

Festivals scientifiques :	14,164	11,658	participants	▲
– Festival des sciences de Thunder Bay*	4,276	3,655		
– Festival des sciences de Sault Ste. Marie*	3,888	5,503		
– Festival des sciences de North Bay*	--	2 500		
– Festival des sciences de Kenora Mini*	6 000	---		
Événements sécurisés contre la COVID-19 :	13,293	--	participants	▲
– Trousses STIM	12,899	--		
– Spectacles scientifiques (en personne)	70	--		
– Spectacles scientifiques (virtuel)*	324	--		
Activités en personne;	--	34,054	participants	▼
– Nord-Est de l'Ontario	--	22,873		
– Nord-Ouest de l'Ontario	--	9,757		
– Dans les collectivités des Premières Nations	--	1,424		

Admissions	2020-21	2019-20		
-------------------	----------------	----------------	--	--

Admissions :	21,474	240,390	admissions	▼
– Centre des sciences (y compris la grande salle d'exposition)	13,979	136,687		
– Salle IMAX®	--	33,889		
– Planétarium	--	15,366		
– Halloween à Terre dynamique	7,495	54,448		
Admissions des écoles :	--	32,534	élèves	▼
– Centre des sciences de Science Nord	--	17,960		
– Salle IMAX®	--	4,979		
– Planétarium	--	1,698		
– Terre dynamique	--	7,134		
– Programmes spéciaux/Camps	--	1,033		

Adhésions	2020-21	2019-20		
------------------	----------------	----------------	--	--

Adhésions générales	1,875	3,312	membres	▼
---------------------	-------	-------	---------	---

Effectif	2020-21	2019-20		
-----------------	----------------	----------------	--	--

Employés	156	305	employés	▼
– Salarié à temps plein	95	105		
Occasionnel, contractuel et à l'heure	61	200		
Bénévoles	42	201	bénévoles	▼

*Affichages ou inscriptions en ligne

Nos priorités stratégiques sur 5 ans (2018-2023)

1. Leader en engagement à l'égard de la science
2. Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario
3. Parcours d'excellence pour les clients
4. Culture organisationnelle exceptionnelle
5. Stabilité et croissance financières

Priorité stratégique 1

Leader en engagement à l'égard de la science

Objectif 1

Les expériences que nous offrons inspirent et ÉMERVEILLEMENT nos visiteurs

Initiative 1 : Offrir des expériences scientifiques innovantes qui stimulent l'expérimentation, la pensée critique et un sentiment d'émerveillement.

- Science Nord a achevé à 80 % son nouveau théâtre d'objets multimédia du Spectacle action climatique dès le 31 mars 2021, et a dépassé son objectif de trois ans en ce qui concerne la conclusion de cinq nouveaux partenariats scientifiques pour alimenter le contenu scientifique. Les bouleversements causés par la pandémie ont eu des répercussions sur l'achèvement et l'ouverture prévus de la nouvelle expérience multimédia. Le calendrier révisé du projet prévoit une ouverture à l'été 2021 (initialement prévue au printemps 2021).
- En 2019, le Conseil Science Nord a approuvé la prochaine phase de renouvellement et d'expansion des expériences des visiteurs à Terre dynamique avec le projet En profondeur. Le concept du projet a été élaboré par l'équipe de Science Nord avec la participation du Comité consultatif d'En profondeur, composé de 17 membres et leaders du secteur minier. Les principaux jalons atteints en 2020-2021 comprenaient :
 - 2,15 millions de dollars en financement obtenu des secteurs public et privé
 - Plan conceptuel peaufiné de 2019, notamment le projet d'élargissement de la protée *d'En profondeur* dans le Nord de l'Ontario
 - Tenue de 5 réunions du comité consultatif externe *d'En profondeur* visant à éclairer les expériences du visiteur
 - Produits livrables, budget et calendrier définis pour plusieurs composantes clés du projet, notamment le renouvellement du théâtre Epiroc et le projet en collaboration avec l'ICM (institut canadien des mines, de la métallurgie et du pétrole) sur l'expérience d'exploitation minière moderne numérique
 - Achèvement de l'ébauche du scénario du film sur le reverdissement de marque de Sudbury
- La phase 1 d'En profondeur (galerie de l'innovation, film sur le reverdissement) est prévue pour juin 2022 et la phase 2 (Le chasme Vale, visite des galeries souterraines élargies et espace de programmation) débutera en mars 2023.

Initiative 2 : Engager divers groupes, diverses cultures et notre public principal dans des expériences scientifiques pertinentes et variées.

- L'exposition itinérante *La science de Guinness World Records* a rouvert ses portes à Science Nord les week-ends du 12 septembre au 23 décembre 2020 (en raison des fermetures imposées par COVID-19), atteignant une fréquentation de 4 382 personnes et des recettes de 50 832 \$ (sur un objectif de 4 761 personnes et 30 116 \$ de recettes). L'exposition a commencé sa tournée nord-américaine en janvier 2021 avec son premier bail au musée Perot au Texas. Les données sur le comportement des visiteurs ont été saisies et la recherche sur l'incidence de l'apprentissage ainsi que le rapport final ont été réalisés afin d'éclairer la conception, le développement et la fabrication de la version personnalisée destinée au nord de l'Ontario, qui commenceront sa tournée à l'été 2021.
- Le taux global de satisfaction des visiteurs de Science Nord était de 98,9 %, sur un objectif de 95 %.
- Les objectifs de fréquentation et de recettes provenant de l'organisation de l'exposition itinérante *Sous l'Arctique : Creuser dans le pergélisol* et d'autres expériences pour les visiteurs à Terre dynamique ont été perturbés du fait de la fermeture du centre entre le 13 mars 2020 et le 31 mars 2021, en raison des restrictions imposées par la COVID-19.
- Terre dynamique a organisé avec succès, du 2 au 30 octobre 2020, son expérience annuelle d'Halloween en version plein air seulement, qui comprenait l'exposition primée Pumpkinferno créée par la Commission des parcs du Saint-Laurent, avec plus de 5 000 citrouilles sculptées à la main, des contes frissons sur le sentier, un spectacle scientifique de magie du feu, un spectacle d'Halloween animé projeté sur le monument de Big Nickel, une parade de structures gonflables et des gâteries d'Halloween autour de feux de camp. L'événement a généré des recettes de 84 403 \$ sur un objectif de 88 040 \$ et une participation de 7 495 personnes pour un objectif initial de 8 196 personnes. Les commentaires des visiteurs ont confirmé que cette expérience « pivotée » était une expérience en plein air sûre et amusante à laquelle ils ont pris plaisir et appréciée.
- Science Nord a installé l'exposition du Centre des sciences de Montréal *Génie autochtone : des inventions toujours actuelles* le 24 mars 2021, en vue de la réouverture du centre à l'été 2021. Bien que le centre n'ait pas été en mesure d'ouvrir l'exposition au public en 2020-2021, le soutien du Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario et de Tourisme autochtone Ontario (TIO) a conduit à l'élaboration d'un programme auxiliaire de huit mois d'événements culturellement adaptés de conférenciers, d'ateliers et de programmes scientifiques, y compris des programmes virtuels et sans risque pour la COVID, éclairés par les Groupes consultatifs autochtones du Nord-Est et du Nord-Ouest avec lesquels le centre collabore.
- La 14e exposition itinérante produite par Science Nord devrait être lancée en mars 2022 et sera axée sur les changements climatiques et l'action climatique.

Grâce au soutien financier d'Environnement et Changement climatique Canada, Science Nord mettra sur pied une exposition de 100 et 600 mètres carrés qui suscitera un engagement marqué et significatif auprès de 850 000 jeunes au Canada, améliorant ainsi leur compréhension des changements climatiques et les incitant à prendre des mesures pour réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) et contribuer à l'objectif du Canada d'atteindre des émissions nettes de GES nulles d'ici 2050. L'exposition de 100 m² sera lancée en mars 2022 et celle de 600 m² en novembre 2022. Elles feront le tour du Canada jusqu'en décembre 2025 avant d'entamer une tournée nord-américaine plus vaste.

- Le 25 septembre 2020, Science Nord a organisé une activité pilote sans risque pour la COVID intitulée *Nuits sur le roc*, qui a attiré 212 participants et généré des recettes de 8 063 \$ pour un objectif initial de 1 400 participants et des recettes de 33 596 \$ pour cinq activités de ce type. Le centre a décidé de ne pas aller de l'avant avec d'autres événements liés au thème Nuits, en raison des projections financières et de la persistance des répercussions de la pandémie.
- Avec le financement du Programme de contribution pour les citoyens numériques de Patrimoine canadien, Science Nord a pu organiser cinq événements phares sur le thème « Le virus de la désinformation » à l'intention des adultes et des familles, dont deux journées de programmation présentant des activités et des communications destinées à dissiper la désinformation sur la COVID, des webinaires de sensibilisation pour aider les parents et les aînés à comprendre la désinformation sur la COVID-19 et à y faire face, et une soirée de jeu-questionnaire en ligne sur la « vie numérique » pour les adultes, avec des activités et des outils pour dissiper les « fausses nouvelles ». Dans le cadre de ce projet, 200 participants ont pris part à des ateliers en personne et 80 000 autres internautes ont suivi les discussions entre experts, les webinaires et les vidéos de Science Nord sur les médias sociaux à ce jour, fournissant une éducation et des ressources précieuses qui les aideront à être davantage sensibilisés à la désinformation en ligne et à y résister.
- Science Nord a attiré de nouveaux publics tout en établissant et en multipliant les partenariats stratégiques grâce à des webinaires spécialisés et à des séries de médias sociaux, comme la série *Parlons de la COVID-19* avec l'Université laurentienne (octobre 2020 à janvier 2021) et les webinaires de formation pratique en réanimation cardiorespiratoire (RCR) pour les aînés en partenariat avec l'Association canadienne des individus retraités (ACIR), qui ont attiré plus de 1 300 participants grâce à des séances de formation en direct en RCR.
- Science Nord a continué à faire participer les jeunes à des expériences scientifiques informelles par l'entremise de son Conseil consultatif scientifique d'élèves. Les présidents du Conseil ont acquis une certaine expérience du travail au sein d'un conseil d'administration à but non lucratif en s'engageant dans le Comité du programme scientifique et en participant au Conseil de Science Nord à titre de membres sans droit de vote. Le Conseil comptait 16 membres en 2020-2021, représentant sept écoles secondaires locales différentes. Bien que les événements organisés pour les élèves aient été limités pendant la COVID-19, le Conseil a continué à fournir un aperçu des événements virtuels destinés aux

élèves en ce qui concerne la COVID-19, la santé mentale, les vaccins et la désinformation. La planification des projets pour les années à venir a été un point important, notamment la création de la nouvelle chaîne « Twitch » de Science Nord.

Initiative 3 : Renseigner de nouvelles expériences scientifiques par la recherche, l'évaluation et le prototypage.

- Science Nord a atteint ses objectifs visant à réaliser le prototype, la construction et le renouvellement de quatre expositions en 2020-2021. Qui ont consisté en des travaux de modernisation et d'aménagement notamment celle des plantations, des zones vertes, de la signalisation et de l'entrée de la *Galerie des papillons F. Jean MacLeod* (qui fête son 20^e anniversaire), ainsi que la réhabilitation de l'iconographie et du système de stockage du Marché de la nature, de l'exposition de panneaux graphiques sur les pandémies et les vaccinations, élaborée par le Musée National d'Histoire Naturelle dans le cadre de son initiative visant à sensibiliser le public aux causes humaines, animales et environnementales des épidémies de maladies infectieuses intitulée « [Outbreak: Pandemics in a Connected World](#) » (en anglais seulement) présenté dans le hall d'entrée du centre des sciences, ainsi qu'un nouveau centre d'exposition et de formation en réanimation cardiorespiratoire (RCR) à mains seules, développée en collaboration avec les *Northern City of Heroes*. Science Nord a collaboré avec des étudiants à la maîtrise en communications scientifiques pour créer un prototype et construire une nouvelle exposition sur les « virus de la désinformation », financée par le Programme de contributions en matière de citoyenneté numérique de Patrimoine canadien. L'exposition interactive montre comment identifier les fausses informations en ligne, et présente des informations sur le vaccin contre la COVID-19 et son développement, améliorant ainsi l'expérience scientifique et l'apprentissage au profit des visiteurs.

Objectif 2

Notre science est actuelle et repose sur des partenariats de collaboration

Initiative 1 : Présenter et communiquer une science, une recherche et une innovation actuelles.

- Science Nord a atteint son objectif d'établir un partenariat avec une organisation scientifique externe afin de créer une nouvelle expérience du visiteur présentant la recherche scientifique actuelle, de s'associer aux *Northern City of Heroes* pour obtenir un financement de la *Northern Ontario Academic Medicine Association* afin de créer une exposition sur la RCR à mains seules et une recherche sur les résultats d'apprentissage et l'impact communautaire de l'exposition.
- Science Nord a fait participer les visiteurs à un nouveau projet de science citoyenne lié à ses expériences en plein air du 4 juillet au 7 septembre 2020. Le personnel de Science Nord a mobilisé 320 participants (sur un objectif de 300) lors d'une opération de comptage des papillons en plein air, capturant des données pour 32 ensembles d'espèces de papillons soumises à la *North American Butterfly Association* et à l'application *iNaturalist*.
- Science Nord a largement dépassé son objectif de développer et de mettre en œuvre du contenu scientifique pour soutenir la stratégie numérique du centre, en publiant 392 messages sur les médias sociaux entre juin 2020 et mars 2021 (sur un objectif de 100).
- Science Nord a réussi à réorienter les expériences de son centre des sciences afin de mettre l'accent sur le contenu et la diffusion en ligne sur diverses plateformes, notamment son site Web, Facebook, Instagram, Twitter et YouTube. Le 1er avril 2020, Science Nord a lancé sa série « *Causerie avec les sarraus bleus* », en faisant appel à des partenariats et experts en STIM dans toute l'Amérique du Nord pour offrir un contenu scientifique en direct et mettre en contact des publics de tous âges avec des leaders en STIM.
- Science Nord a présenté 24 Causeries avec les sarraus bleus et 12 épisodes de *Jenn Learns Stuff*, entraînant une hausse de l'engagement numérique à son égard de 2,9 % sur Facebook et de 1,9 % sur Instagram. Quatre-vingt-dix pour cent des publications de Science Nord sur Instagram, Facebook, YouTube et Twitter étaient des publications scientifiques, et ces plateformes ont connu une hausse de 14,7 % du taux de fréquentation de leur public.

Initiative 2 : Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de partenariat scientifique.

- Science Nord a fait appel à trois scientifiques bénévoles en résidence en 2020-2021 (alors que l'objectif était d'en recruter un), notamment Paulo H. Nico Monteiro (chercheur scientifique et coordonnateur du centre d'éducation de l'Institut Butantan à São Paulo, au Brésil), Thomas Merritt (professeur titulaire au

département de chimie et de biochimie de l'Université laurentienne et titulaire d'une chaire de recherche du Canada en génomique et en bio-informatique) et Aaron Langilles (maître de conférences en informatique à l'Université laurentienne). Scientifiques en résidence a soutenu le développement de plusieurs nouvelles expériences et programmes pour les visiteurs, notamment des expériences axées sur la virologie et l'immunologie, le codage et la réalité virtuelle.

- Science Nord a établi six nouvelles relations et partenariats STIM en 2020-2021, dont l'Association canadienne des médecins d'urgence, le Parc éolien des Premières Nations de Henvey Inlet, le Centre des sciences de Montréal, l'Inventaire national des rejets de polluants, la *Northern Ontario Academic Medicine Association* et l'Agence de la santé publique du Canada.

Initiative 3 : Élargir nos collaborations au sein du Programme des diplômés en communications scientifiques.

- Science Nord a continué de participer activement à la prestation et à l'exploitation conjointe du programme de diplôme et de maîtrise en communication scientifique avec l'Université laurentienne. Ce programme, le premier et le seul du genre au Canada, couvre la théorie et les défis pratiques de la communication efficace de la science et des questions impliquant la science dans la société. Quinze étudiants ont participé au programme en 2020-2021, et deux projets de maîtrise ont été supervisés par le personnel de Science Nord et des professeurs auxiliaires de l'Université laurentienne.

Priorité stratégique 2

Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario

Objectif 1

Science Nord est dynamique et active dans tout le Nord de l'Ontario

Initiative 1 : Offrir des expériences d'apprentissage scientifique informel à l'extérieur des centres des sciences et partout dans le Nord de l'Ontario.

- Science Nord a dépassé ses objectifs révisés d'organisation de camps scientifiques d'été pour 2020, avec 724 participants alors que l'objectif était de 500. Les camps ont été organisés en collaboration avec les autorités locales de santé publique et ont eu lieu en personne et virtuellement à Kenora, Dryden, Sudbury et Sault Ste Marie.
- En réponse aux lignes directrices en matière de santé publique, Science Nord a organisé quatre événements en plein air, qui ont tenu compte des normes de distanciation physique, auxquels ont participé 70 jeunes, ainsi qu'une variété de programmes de sensibilisation virtuels, notamment :
 - Célébration virtuelle de la fête du Canada de la ville de Thunder Bay (211 vues en direct)
 - Exposition minière d'Impala Canada (80 familles)
 - Spectacle scientifique de la Marche des dix sous (16 familles)
 - Journée de plaisir hivernal de la ville de Thunder Bay (100 troussees STIM d'hiver et une vidéo préenregistrée et 64 vues)
 - Carnaval d'hiver de Walden (spectacle scientifique préenregistré)
 - Troussees d'hiver en STIM pour la Journée des loisirs d'hiver de la ville de Thunder Bay, la Marche des dix sous de Thunder Bay, la bibliothèque publique de Nipigon et les bibliothèques publiques de Balmertown (1 370 troussees d'hiver en STIM)
- Comme solution de rechange aux programmes de sensibilisation en personne, Science Nord a élaboré des troussees de STIM pour faire participer les jeunes du Nord de l'Ontario à la maison. Science Nord a largement dépassé ses objectifs, distribuant 12 899 troussees STIM alors que l'objectif était de 2 000. Les jeunes du Nord de l'Ontario ont ainsi pu continuer à participer à des expériences scientifiques.
- Science Nord a organisé en toute sécurité trois événements en personne pour 33 participants (aînés, adultes, adolescents), alors que l'objectif était de quatre événements en personne pour 400 participants, y compris une conférence des

sarraus bleus en direct et en personne, un événement *Brain Tap* et une soirée jeu-questionnaire à Kenora.

- Science Nord a offert cinq expériences scientifiques virtuelles à 400 participants adultes en direct, y compris quatre événements *Nerd Nite* à Thunder Bay et un événement *Brain Tap* à Kenora. De plus, Science Nord a présenté ses événements de la fête du Canada et de la veille du jour de l'An 2020 de façon virtuelle à plus de 100 000 participants, dont des aînés, des adultes et des jeunes du Nord de l'Ontario.

Initiative 2 : Offrir des expériences de Science Nord sur le long terme, tout en établissant des relations, des partenariats et des collaborations afin de soutenir notre présence.

- Science Nord organisé 9 webinaires pour le compte de 9 organismes partenaires qui accueillent des installations permanentes de Science Nord, soit les expériences Échange de la nature et « THINK Hub », ainsi que l'exposition itinérante Science of Guinness World Records Northern Tour, dépassant ainsi l'objectif d'organiser 5 webinaires pour le compte de 6 organismes partenaires.
- Échange de la nature en partenariat avec le Canadian Heritage Bushplane Centre, le *Kenora Discovery Centre*, la bibliothèque publique de Thunder Bay, Science Timmins et le *Red Lake Regional Heritage Centre*, a organisé 4 ateliers à 400 élèves (sur un objectif de 5 expériences virtuelles à 68 000 visiteurs), et a mené des expériences d'échange hybrides virtuelles et en personne pendant de courtes périodes, ajoutant 345 échanges à la base de données d'Échange de la nature.
- Science Nord a organisé deux festivals scientifiques dans les collectivités du Nord de l'Ontario et a lancé un nouveau mini festival des sciences en 2020, en s'inspirant d'un modèle hybride virtuel et en personne :
 - Science Nord a organisé un festival scientifique virtuel à Thunder Bay, qui a accueilli 2 976 participants sur un objectif de 2 000. En outre, 1 300 participants se sont intéressés au contenu du festival scientifique sur les médias sociaux.
 - Science Nord a fait participer 3 888 personnes au contenu d'un festival scientifique virtuel à Sault Ste. Marie, alors que l'objectif était de 2 600 personnes.
 - Science Nord n'a pas organisé de festival scientifique à North Bay en 2020-2021.
 - Science Nord a ajouté un nouveau mini festival scientifique en 2020-2021, qui a attiré plus de 5 000 participants à Kenora par des activités virtuelles et en personne.
- Science Nord a atteint son objectif d'élargir les partenariats du festival en ajoutant un nouveau partenaire pour le festival de North Bay et en établissant deux nouveaux partenariats à Thunder Bay. De plus, 4 nouveaux partenaires se sont ajoutés à l'équipe du Festival des sciences de Kenora.

- La tournée de l'exposition personnalisée *Science of Guinness World Records (SGWR)* dans cinq collectivités du Nord de l'Ontario a été reportée à 2021-2022 en raison des restrictions imposées par la COVID-19. Le centre a organisé 4 séances d'intervenants avec des attractions partenaires, ce qui leur a permis de visiter virtuellement l'exposition complète de la SGWR de 600 m² à Science Nord et de contribuer à la fabrication de l'exposition personnalisée.
- La Galerie d'art de Thunder Bay, présentant l'exposition Génie autochtone de 500 m² du Centre des sciences de Montréal, est reportée à décembre 2021 en raison des changements d'horaire imposés par la pandémie de COVID-19.
- Science Nord a atteint son objectif d'organiser cinq expériences scientifiques virtuelles de type « réaction en chaîne » avec des attractions partenaires du Nord, et a attiré plus de 10 000 participants sur les médias sociaux.

Initiative 3 : Terminer le projet de recherche du Nord-Ouest et définir le plan d'action futur.

- Science Nord a commencé à prendre des mesures fondées sur les recommandations de l'étude de faisabilité de l'expansion du Nord-Ouest, la prochaine phase de conception schématique devant avoir lieu en 2021-2022.

Objectif 2

Engagement élargi et approfondi auprès des publics autochtones

Initiative 1 : Faire participer les élèves autochtones et leurs enseignants à des expériences scientifiques.

- Science Nord a organisé deux ateliers scientifiques en plein air auxquels ont participé 32 élèves autochtones à Thunder Bay. Les fermetures d'écoles résultant de la pandémie de COVID-19 ont empêché la prestation de 30 jours de programme scolaire qui auraient permis de rejoindre 2 750 élèves.
- Science Nord a dépassé son objectif d'offrir des ateliers virtuels à des publics autochtones, en offrant 228 ateliers à 2 573 élèves alors que l'objectif était de 100 ateliers à 2 000 élèves.
- Science Nord a offert un atelier pour les enseignants, auquel ont participé 44 éducateurs qui enseignent dans des écoles des Premières Nations (sur un objectif de 14 ateliers, auxquels ont participé 120 éducateurs).

Initiative 2 : Offrir des expériences scientifiques dans les collectivités des Premières Nations.

- En 2020-2021, la plupart des collectivités des Premières Nations ont été fermées aux visiteurs. Par conséquent, Science Nord a modifié ses expériences

scientifiques de sensibilisation afin de faire participer les jeunes autochtones par des ateliers virtuels et des troussees STIM (plutôt que d'offrir 40 jours de programmation d'expériences scientifiques informelles dans 30 collectivités des Premières Nations).

- Science Nord a obtenu des résultats supérieurs à ses objectifs en distribuant 10 634 troussees STIM aux jeunes autochtones du Nord de l'Ontario, alors que l'objectif était de 8 000 troussees, ce qui a permis de maintenir la participation des jeunes aux expériences scientifiques.

Initiative 3 : Établir des relations et des partenariats pour améliorer l'apprentissage scientifique dans les collectivités des Premières Nations.

- Les comités consultatifs autochtones du Nord-Ouest et du Nord-Est de Science Nord se sont réunis trois fois en 2020-2021 et ont fourni des renseignements précieux sur les programmes et les activités autochtones, notamment la décision d'accueillir l'exposition itinérante Génie autochtone à Science Nord et à la Thunder Bay Art Gallery en 2021-2022.
- Science Nord a maintenu des partenariats existants pour améliorer l'apprentissage des sciences dans les collectivités des Premières Nations et établira de nouveaux partenariats lorsque les visites en personne dans les collectivités des Premières Nations reprendront.

Objectif 3

Augmentation significative du nombre d'enseignants et d'élèves impliqués dans les sciences

Initiative 1 : Développer et offrir des expériences scientifiques aux élèves des collectivités du Nord de l'Ontario.

- Science Nord a organisé 32 jours de programme de sensibilisation à l'intention de 1 179 élèves du Nord-Ouest de l'Ontario, sur un objectif de 20 jours de programme touchant 3 000 élèves.
- Grâce à la création de forfaits virtuels à acheter, aux adhésions aux conseils scolaires locaux et aux programmes soutenus par le ministère de l'Éducation et d'autres bailleurs de fonds du secteur public, Science Nord a largement dépassé les objectifs de prestation des ateliers virtuels. Le centre a organisé un total de 1 863 ateliers virtuels qui ont permis de toucher 29 659 élèves et d'obtenir un taux de satisfaction global de 98 %.
- Science Nord a réussi à transférer ses programmes de Majeure Haute Spécialisation vers une plateforme virtuelle, délivrant 482 certifications MHS à des élèves du secondaire.

Initiative 2 : Faire participer les enseignants au moyen d'expériences d'apprentissage professionnel et de ressources scientifiques.

- Science Nord a dépassé ses objectifs et a animé 60 ateliers virtuels pour enseignants, alors que l'objectif était de 48. En tout, 1 438 enseignants de tout l'Ontario ont participé aux ateliers en direct et synchrones, et toutes les séances ont été enregistrées et conservées pour faciliter un engagement continu.
- Science Nord a mis au point une nouvelle page Web du programme Science à la maison afin d'appuyer les enseignants pendant la pandémie de COVID-19. Le financement du ministère de l'Éducation de l'Ontario a permis de développer 146 vidéos accompagnées de plans de cours, et 52 plans de cours supplémentaires ont été ajoutés à la bibliothèque de ressources en ligne avec le soutien du programme CanCode d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada. Grâce à cette page Web, 12 562 enseignants ont accédé aux ressources, ce qui a permis de toucher environ 628 100 élèves ontariens.
- En l'absence la conférence des leaders en éducation des sciences de l'Ontario (LESO) du printemps 2020 en raison de la pandémie de COVID-19, le centre continue de collaborer étroitement avec le groupe LESO afin d'explorer d'autres possibilités de faire participer les enseignants à travers des d'expériences d'apprentissage professionnel.

Initiative 3 : Établir des relations avec la communauté éducative élargie et en tirer parti.

- Science Nord a participé à des réunions virtuelles pour établir et maintenir des relations avec les administrateurs de 17 conseils scolaires (sur un objectif de 12) et tirera parti de ces relations pour faire progresser les expériences éducatives des élèves et des enseignants en 2021-2022.

Priorité stratégique 3

Parcours d'excellence pour les clients

Objectif 1

Notre marque est convaincante et reconnue

Initiative 1 : Élaborer et mettre en œuvre une approche puissante et créative pour la plateforme de la marque de Science Nord afin de produire des communications marketing cohérentes.

- Les publics de Science Nord ont augmenté de 14,7 % sur toutes les plateformes de médias sociaux (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube), en grande partie grâce à l'introduction de contenus de marque tels que Causerie avec les sarraus bleus, Jenn Learns Stuff, Science à la maison, Festival des arbres de Noël, le traitement du logo Science Nord « Ensemble à distance », lancé pendant la pandémie.
- Science Nord a revu ses stratégies de médias sociaux pendant la pandémie de COVID-19, en lançant de nouvelles stratégies de marketing pour des mesures clairement définies visant à accroître la notoriété de la marque et à cibler de nouveaux groupes démographiques ainsi que de nouvelles régions.
- La vérification de l'image de marque de Science Nord a été reportée à la saison 2021-2022.

Initiative 2 : Mettre en œuvre une stratégie de contenu numérique en harmonie avec les objectifs de la marque de Science Nord et qui améliore la participation du public.

- Les sondages démontrent que Science Nord a dépassé les objectifs en matière d'engagement sur Facebook avec un taux d'engagement de 54 % sur un objectif de 50 % (une augmentation de 7 % par rapport à l'année précédente).
- Science Nord a obtenu un taux d'engagement de 38 % auprès du bulletin électronique « Chamber Insider e-news » sur un taux visé de 42 % (aucune augmentation par rapport à l'année précédente).
- Science Nord a atteint son objectif de dépasser les normes de l'industrie en matière d'engagement sur toutes les plateformes de médias sociaux, atteignant un engagement de 2,5 % sur Facebook, 1,6 % sur Instagram et 2,4 % sur Twitter.
- Science Nord a dépassé son objectif de 2 700 critiques totales sur des plateformes (Trip Advisor, Google Reviews et Facebook), avec 2 978 critiques sur toutes les plateformes.

Initiative 3 : Activer notre Plan de relations communautaires.

- À travers le Programme de laissez-passer harmonisé, Science Nord a offert 600 laissez-passer pour la saison 2020-2021 aux travailleurs de première ligne et aux organisations au service des personnes défavorisées leur permettant ainsi d'avoir accès au Centre.

Objectif 2

Nous sommes une destination incontournable qui attire de nouveaux visiteurs et des visiteurs réguliers

Initiative 1 : Mettre en œuvre des approches personnalisées par notre système de gestion des relations avec la clientèle qui favorise la fidélisation et l'établissement d'ambassadeurs de la marque.

- Science Nord a prolongé les dates d'adhésions en vue de compenser les fermetures de centres scientifiques dues à la pandémie. Par conséquent, l'augmentation de 4 % prévue pour les adhésions n'a pu être atteinte.
- Science Nord reportera son objectif d'engager quatre familles à devenir des ambassadeurs et des influenceurs de Science Nord en raison des fermetures de centres des sciences et des restrictions en matière de santé publique qui limitent la participation des visiteurs en personne.
- Science Nord n'a atteint que 4 % de taux de renouvellement des adhésions en raison des fermetures de centres des sciences et des prolongations d'adhésion sur un objectif de 55 %.

Initiative 2 : Offrir des forfaits sur mesure qui répondent aux besoins du public.

- Science Nord a lancé plusieurs nouveaux forfaits de billets testés sur le marché avec des objectifs de recettes et de fréquentation clairement définis, notamment un nouveau forfait de noce pop-up et des forfaits tarifaires hors saison.
- Science Nord a vendu 12 forfaits noce pop-up en 2020-2021, recueillant des données de base provenant de ce nouveau forfait sur mesure pour établir un objectif de 16 ventes de forfaits noce pop-up en 2021-2022.

Initiative 3 : Élaborer et améliorer des outils qui offrent une visite plus personnalisée à nos publics.

- Les deux centres scientifiques étant fermés, Science Nord n'a pas pu atteindre son objectif d'augmenter de 2 % le nombre de visiteurs du site Web par rapport aux chiffres réels de la saison 2019-2020. Le site Web de Science Nord a reçu 194 172 visiteurs uniques et 281 935 visites au total, mais avec la fermeture des

deux attractions du centre des sciences, l'objectif d'augmenter le nombre de visiteurs du site Web de 2 % par rapport aux chiffres réels pour la saison 2019-2020 n'a pu être atteint.

- Science Nord a reporté à 2021-2022 son initiative de sélection d'un outil de suivi des visiteurs recommandé.
- Des événements spéciaux comme Halloween à Terre dynamique et le fait d'adopter un système d'achat en ligne uniquement pendant la pandémie ont permis à Science Nord d'atteindre son objectif d'augmenter les ventes de billets en ligne de 15 % par rapport aux chiffres réels de la saison 2019-2020.
- Science Nord a réduit son taux de panier abandonné à 55,4 % par rapport à une valeur de référence de 72,3 % (sur un objectif de réduction du taux de panier abandonné de 5 % par rapport à la valeur de référence).

Objectif 3

Notre environnement impressionne

Initiative 1 : Créer une expérience accueillante à l'entrée (SN) qui inspire et attire nos visiteurs.

- En réponse à la pandémie, Science Nord a recentré ses efforts de renouvellement du hall d'entrée afin d'assurer la sécurité des visiteurs et du personnel. Toutes les structures inutiles ont été retirées pour permettre une distanciation adéquate. Les modifications apportées à la sécurité comprenaient l'installation de barrières en plexiglas, d'autocollants de distanciation physique au sol et de panneaux de sensibilisation à la COVID-19.
- Science Nord a enregistré un taux de satisfaction des visiteurs de 98,7 % à l'égard des mesures de sécurité, alors que l'objectif était de 95 %.

Initiative 2 : Ajouter des éléments à notre site qui enrichissent l'expérience de tous ceux qui sont sur place.

- Science Nord a acheté des chauffe-terrasses au printemps 2021, ce qui permettra à la terrasse de rester ouverte plus longtemps et d'attirer plus de visiteurs et de recettes au cours de la saison 2021-2022. À ce moment-là, Science Nord tentera à nouveau d'établir des bases de référence pour la satisfaction des clients à l'égard des jardins extérieurs de la terrasse.
- Science Nord prévoyait lancer un nouveau marché extérieur sur les terrains du centre à l'hiver 2021, mais cette initiative n'a pu voir le jour en raison des mesures de confinement liées à la COVID-19. Science Nord a reporté à la période 2021-2022 son projet d'exploiter ses terrains et d'accueillir un marché fermier d'automne/hiver.

Initiative 3 : Mettre en place des projets d'énergie renouvelable et des pratiques opérationnelles qui ont un impact et sont reconnues.

- En juin 2020, Science Nord a déployé un nouveau programme de déchets à 3 volets à Science Nord, comportant un volet de compostage pour les visiteurs et le personnel. Grâce à son adhésion au programme de compostage d'entreprise du Grand Sudbury, Science Nord a obtenu une réduction de 4 % des redevances de déversement par rapport aux coûts de 2019-2020, sur un objectif de 5 %. Cette initiative a été suivie par la formation du personnel et l'éducation des visiteurs en ce qui concerne le nouveau tri centralisé à trois volets (enfouissement, recyclage et compostage) à Science Nord et son importance dans l'action climatique, y compris une campagne de médias sociaux pour présenter la nouvelle action écologique.
- En mars 2021, Science Nord a finalisé la conception d'une nouvelle initiative opérationnelle qui permettra de réduire l'empreinte carbone de Science Nord à partir de l'été 2021. Avec l'élimination progressive du fluide frigorigène partout au Canada, de nouvelles unités de traitement de l'air écoénergétiques seront installées et devraient entraîner une augmentation de l'efficacité de 80 à 95 %, ce qui se traduira par des économies d'énergie potentielles de 15 %.
- La production du film IMAX® *Raisons d'espérer* a débuté, avec pour objectif d'atteindre des émissions nettes nulles tout au long du projet, mesuré par [Albert Tool](#) qui est un outil permettant de mesurer le total des gaz à effet de serre émis pendant la production.

Priorité stratégique 4

Culture organisationnelle exceptionnelle

Objectif 1

Notre personnel est habilité à réaliser notre vision

Initiative 1 : Consolider, modéliser et renforcer les valeurs culturelles.

- Science Nord a lancé un nouveau module d'orientation en ligne par l'entremise de son Système d'information sur les ressources humaines (SIRH) afin d'offrir une intégration améliorée, cohérente et complète aux nouveaux employés, ce qui a permis d'obtenir une cote de satisfaction de 82 % alors que l'objectif était de 80 %.
- Le comité sur l'équité, la diversité et l'inclusion de Science Nord a organisé avec succès une série d'activités d'apprentissage pour le personnel afin de le sensibiliser à un éventail de sujets liés à l'EDI, notamment les préjugés inconscients, les conversations difficiles et l'alliance.
- Le comité sur l'équité, la diversité et l'inclusion a commencé un examen interne des politiques existantes en matière de ressources humaines, en modifiant le langage pour promouvoir l'équité, la diversité et l'inclusion.

Initiative 2 : Harmoniser la rémunération globale à l'évolution des besoins de l'effectif et de l'entreprise.

- La structure salariale de Science Nord, fondée sur un système d'évaluation des facteurs de rémunération par points, a été examinée par un expert-conseil en rémunération tiers par rapport aux normes du marché du travail. Les recommandations seront mises en œuvre en 2021-2022 pour s'assurer que l'organisation continue d'être en mesure d'attirer, de retenir et de motiver les meilleurs talents possibles.
- Science Nord a continué à examiner ses avantages existants en matière de santé et de bien-être et a augmenté les offres pour mieux soutenir le personnel pendant la pandémie de COVID-19, notamment des avantages améliorés en matière de bien-être, de Programme d'aide aux employés (PAE) et de télémédecine.

Initiative 3 : Chercher de nouvelles approches pour approfondir les connaissances, les compétences et l'expertise.

- Science Nord a amélioré son portail d'apprentissage en ligne afin d'accroître les possibilités de perfectionnement professionnel du personnel dans l'ensemble de l'organisation.

- Science Nord a continué à communiquer et à tisser des liens avec des experts en ressources humaines de centres et de musées scientifiques de tout le Canada afin de partager des stratégies de travail en temps de pandémie et les leçons apprises.

Initiative 4 : Mettre en œuvre un modèle de service à Science Nord.

- Science Nord a élaboré un nouveau modèle de prestation de services et l'a incorporé au module d'orientation et aux nouvelles séances de formation lors de l'accueil et de l'intégration des employés.

Objectif 2

Nous formons de remarquables leaders

Initiative 1 : Définir et formuler des principes pour nos dirigeants qui reflètent les valeurs et la culture de Science Nord.

- Science Nord a réussi à modifier ses stratégies actuelles de leadership et de développement afin de mieux répondre aux besoins de son personnel travaillant à distance en raison de la pandémie. Il s'agissait notamment de développer et de partager du contenu en ligne par rapport à la formation traditionnelle en face à face et de recentrer la série sur le leadership du centre pour mettre en évidence les sujets liés aux défis du travail à distance en situation de pandémie.
- Les nouvelles séances d'orientation, l'intégration et le cadre de prestation de services de Science Nord ont été mis à jour afin d'inclure des principes et des compétences clairement définis pour un leadership qui reflète ses valeurs.

Initiative 2 : Former des leaders par une série sur le leadership étendue et le Programme du leadership dans le Nord.

- Science Nord a continué à offrir ses séries de leadership élargies en 2020-2021, notamment en proposant des périodes d'accueil quotidiennes pour que tout le personnel puisse rester connecté. Science Nord a donné 8 séances de formation à 167 participants du personnel, couvrant une variété de sujets, y compris la gestion des conflits, être un leader efficace, la gestion du temps, cultiver l'agilité mentale, l'équilibre travail-famille et la résilience.
- Science Nord a donné deux séries de formation spéciales, dont une série d'une semaine sur la lutte contre le racisme en juillet 2020 et une séance à l'appui de Bell Cause pour la cause en janvier 2021.
- Science Nord n'a pas été en mesure de dispenser son Programme de leadership dans le Nord (PNL) en 2020-2021 en raison des restrictions de rassemblement imposées par santé publique. Science Nord a effectué examen de son programme d'études actuel, y compris le contenu du programme et les modèles de prestation, et évalue les possibilités d'adopter un nouveau format de formation

hybride en présentiel et en ligne qui permettrait au programme PNL de s'étendre géographiquement.

Initiative 3 : Mesurer l'impact du leadership et sa contribution envers une culture d'excellence.

- Science Nord a poursuivi l'élaboration d'un nouvel outil de mesure du leadership afin de mieux évaluer et observer les changements comportementaux liés à la formation. Science Nord continue de mener des sondages après la formation pour mesurer le transfert des compétences acquises aux fonctions quotidiennes.

Objectif 3

L'innovation est la norme

Initiative 1 : Établir et entretenir les fondations visant à soutenir, financer et favoriser l'innovation.

- Science Nord a incorporé avec succès une session axée sur l'innovation dans sa série de leadership du personnel en février 2021.
- Science Nord a étudié les possibilités d'intégrer des aspects de l'établissement d'objectifs en matière d'innovation dans le processus d'évaluation du rendement du centre, y compris des stratégies pour évaluer l'innovation lors du recrutement du personnel.

Initiative 2 : Soutenir et saluer les idées novatrices.

- Science Nord a lancé avec succès deux sessions de « groupes de réflexion » pour aider à stimuler les idées nouvelles et innovantes pour les programmes et la relance pendant la pandémie. Le Défi sarraus bleus en mai 2020 et la Génération d'idées en août 2020 ont permis de générer plus de 60 différentes idées, qui seront examinées et quelques-unes mises en œuvre en 2021-2022.

Priorité stratégique 5

Stabilité et croissance financières

Objectif 1

Une organisation affichant un rendement financier exceptionnel

Initiative 1 : Augmenter les recettes d'autofinancement par la création, l'expansion et la transformation des activités de Science Nord.

- Malgré la pandémie, Science Nord a atteint ses objectifs financiers en saisissant les occasions de collaborer avec des intervenants et des partenaires sur des projets financés qui permettraient de conserver le personnel, d'offrir des emplois à temps partiel et de rehausser le profil de l'organisme.
- Les dépenses de fonctionnement globales ont dépassé d'un million de dollars le budget de l'exercice 2020-2021. Ce dépassement a été compensé par des recettes d'exploitation de l'exercice 2020-21 dépassant les objectifs budgétés de 2,9 millions de dollars.

Initiative 2 : Mettre en place et améliorer les systèmes opérationnels et l'infrastructure pour accroître l'efficacité à tous les niveaux de l'organisation.

- En 2021, Science Nord a élaboré et lancé avec succès une nouvelle stratégie de TI pour l'organisation à la suite d'une évaluation externe approfondie de son infrastructure de TI actuelle. Cette nouvelle stratégie prévoyait la migration immédiate vers une nouvelle plateforme sur Microsoft Office 365, ainsi qu'une concentration accrue sur les améliorations et le renouvellement de l'infrastructure, la planification et l'intégration des systèmes d'entreprise, les stratégies infonuagiques et les outils et systèmes de gestion des connaissances. Les investissements initiaux importants nécessaires pour faciliter ces changements devraient permettre d'accroître l'efficacité et de réaliser des économies de coûts directs et indirects à l'avenir.
- Le personnel a reçu une formation sur les composants liés à la stratégie TI et a réussi la transition vers la plateforme Microsoft Office 365.

Initiative 3 : Exploiter les possibilités financières par des objectifs de rendement des investissements (RI) et de bénéfices établis lors d'un investissement dans un renouvellement d'expérience d'envergure.

- Science Nord a obtenu 2,6 millions de dollars en fonds de réparation et de réhabilitation du ministère du Patrimoine, du Sport, du Tourisme et des Industries

- culturelles pour le renouvellement des infrastructures, y compris le renouvellement des systèmes CVCA et de l'infrastructure des TI du Centre.
- Science Nord a tiré parti du renouvellement de son théâtre d'objets Spectacle d'action climatique avec le financement du « Fonds d'action pour le climat » d'Environnement et Changement climatique Canada et de la Ville du Grand Sudbury pour obtenir un meilleur rendement du capital investi. En attribuant une partie du financement des réparations et de la remise en état ainsi que le produit de la vente d'expositions en double au Musée des sciences de Hong Kong et au Centre des sciences de Singapour, le cadre de gestion de projet de Science Nord a fait en sorte que tous les projets soient entièrement financés avec de courtes périodes de remboursement.

Objectif 2

Accroissement de l'appel philanthropique et du financement

Initiative 1 : Cultiver les relations d'affaires pour augmenter le nombre de commandites et de programmes de dons.

- Science Nord a obtenu 54 700 \$ en commandites d'entreprise pour appuyer les programmes alors que l'objectif était de 120 000 \$. La pandémie a eu des répercussions sur les entreprises, si bien qu'il nous a été impossible d'atteindre cet objectif. Ces commandites ont permis entre autres de financer les programmes virtuels, les trousseaux d'activités « Science à la maison » et l'exposition permanente, Génie autochtone : Des inventions toujours actuelles.
- Le centre a réalisé 25 000 \$ de recettes grâce à des accords sur les droits de nom à Terre dynamique et l'exclusivité des boissons à Science Nord et Terre dynamique, sur un objectif révisé de 50 000 \$. La fermeture des deux centres sur une longue période a également eu des répercussions sur ce rendement.
- Science Nord a revu ses avantages pour les membres réguliers et a dégagé des recettes de 56 000 \$ de son programme de dons d'entreprise pour un objectif révisé de 60 000 \$.

Initiative 2 : Cultiver les relations individuelles pour augmenter le nombre de dons et de programmes de dons.

- Science Nord a dépassé ses objectifs en ce qui concerne les dons destinés à appuyer les programmes et le renouvellement des immobilisations d'exposition, atteignant 59 000 \$ de recettes provenant de dons destinés à appuyer le théâtre d'objets Spectacle d'action climatique et les programmes de camp d'été, alors que l'objectif était de 25 000 \$.

Initiative 3 : Mettre en place des événements qui maximisent les revenus nets destinés à des objectifs financiers philanthropiques.

- Science Nord a reporté sa levée de fonds annuelle 2020-2021 appelée Bal des sarraus bleus, dont l'objectif de recettes avait été révisé à 50 000 \$, pour l'exercice 2021-2022.
- Science Nord a mis sur pied un nouvel événement de levée de fonds, le Festival des arbres de Noël, en tirant parti de son partenariat avec la Fondation de bienfaisance de Sudbury pour mettre aux enchères des arbres de Noël entièrement décorés donnés par des entreprises partenaires et des particuliers à l'aide d'outils de levée de fonds et de vente aux enchères en ligne. L'événement a généré plus de 12 000 \$ de recettes, partagées entre Science Nord et la Fondation de bienfaisance de Sudbury.

Initiative 4 : Mettre en œuvre une stratégie de fidélisation et de gérance pour établir des relations avec les entreprises et les particuliers.

- Science Nord a mis en œuvre des stratégies sur place et numériques afin de mieux faire connaître son statut d'organisme de bienfaisance enregistré, notamment des boutons et des liens de dons directs liés à programmation en ligne, des affiches sur place, des codes QR et des références pendant la diffusion du contenu en direct. L'organisme a également tiré parti des relations de son équipe de haute direction pour cultiver les relations existantes et les perspectives de soutien philanthropique.

Objectif 3

Augmentation des recettes et diversification des subventions

Initiative 1 : Soutenir les besoins d'ordre opérationnel, en renouvellement des immobilisations et en infrastructure.

- Science Nord a atteint plus de 5,5 millions de dollars en engagements de subventions de fonctionnement autres que celles du ministère du Patrimoine, du Sport, du Tourisme et de la Culture (MIPSTC), sur un objectif de 750 000 \$.
- Science Nord a largement dépassé ses objectifs et a obtenu 7,5 millions de dollars en engagements de financement d'immobilisations destinés à améliorer l'expérience du visiteur sur un objectif de 4 millions de dollars.
- Les initiatives de Science Nord axées sur l'action climatique et les expériences des visiteurs ont été soutenues par un engagement de 250 000 \$ de la Ville du Grand Sudbury et de la Société de développement du Grand Sudbury à l'égard du théâtre d'objets multimédia du Spectacle de l'action climatique et de 6 millions de dollars d'Environnement et Changement climatique Canada à l'égard du

théâtre d'objets, de deux nouvelles expositions itinérantes axées sur le climat qui seront présentées partout au Canada et d'une série de programmes virtuels et de contenu numérique visant à sensibiliser les jeunes au climat et à les inciter à agir.

- La Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO) s'est engagée à verser 980 000 \$ et l'Initiative fédérale de développement économique dans le Nord de l'Ontario (FedNor) promet quant à elle 293 000 \$ à la 13e exposition itinérante La Science de Guinness World Records de Science Nord. Dans le cadre de ce projet, une version personnalisée de l'exposition sera présentée aux attractions touristiques et aux centres d'accueil du Nord de l'Ontario.
- Science Nord a obtenu un financement de plus de 2,8 millions de dollars du ministère de l'Éducation de l'Ontario, dont 1,5 million de dollars destinés à soutenir les enseignants de l'Ontario et leurs élèves dans l'apprentissage en ligne au moyen d'une série de vidéos liées au programme d'études, de matériel d'apprentissage et d'ateliers de perfectionnement professionnel axés sur les activités, 200 000 \$ pour offrir des séances d'apprentissage professionnel synchrones aux enseignants en réponse au nouveau programme d'études en mathématiques de l'Ontario publié à l'été 2020, et 1,1 million de dollars pour offrir des camps d'apprentissage expérientiels d'été axés sur les carrières en STIM aux élèves de la 7e à la 9e année.
- Un financement de 1,0 million de dollars du Fonds régional de secours et de redressement de FedNor a appuyé les activités de Science Nord tout au long de la pandémie du COVID-19.
- Science Nord a reçu un financement de 1,4 million de dollars de la SGFPNO pour soutenir son spectacle Le Great Northern Ontario Roadshow, une expérience qui permettra d'exploiter la marque de Science Nord, son expertise en matière de sensibilisation communautaire et ses centaines de partenariats dans tout le Nord de l'Ontario pour relancer l'industrie du tourisme grâce à des événements et des festivals hyperlocaux.
- Pour soutenir la plus récente exposition itinérante de Science Nord, Génie autochtone : des inventions toujours actuelles, le Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario, par l'entremise du ministère du Patrimoine, du Sport, du Tourisme et des Industries culturelles, s'est engagé à verser 150 000 \$ à l'appui de la commercialisation du programme d'activités accessoires « Honorer le génie autochtone ».
- Science Nord a organisé une série d'événements virtuels et de contenu numérique pour les médias sociaux visant à réduire la propagation de la désinformation sur la COVID-19 et les vaccins, grâce à un financement de 40 000 \$ de Patrimoine canadien.
- Science Nord a présenté une série d'ateliers virtuels visant à former les aînés sur la pratique de la réanimation cardiorespiratoire (RCR) à mains seules, grâce à un financement de 25 000 \$ du programme Nouveaux Horizons pour les aînés, par l'entremise d'Emploi et Développement social Canada.

- La Ville de Sudbury a appuyé les festivités communautaires à Science Nord en versant 30 000 \$ pour les événements de la fête du Canada en 2020 et 10 000 \$ par l'entremise de son Fonds de développement touristique pour l'Halloween à Terre dynamique.
- Les sarraus bleus de Science Nord ont dispensé plusieurs programmes passionnants à l'occasion de la Semaine de la culture scientifique et de l'Odyssée des sciences avec un soutien financier des programmes « Supplément PromoScience » du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG) d'un montant de 10 000 \$.
- Les subventions à l'emploi obtenues en 2020-2021 ont totalisé plus de 95 000 \$. Ce montant comprenait le financement pour les étudiants embauchés pour l'été dans le cadre des programmes Jeunesse Canada au travail et Emplois d'été Canada du gouvernement du Canada, et du programme Expérience estivale du ministère du Patrimoine, du Sport, du Tourisme et des Industries culturelles.

Initiative 2 : Améliorer le cycle des subventions.

- Science Nord a poursuivi son travail visant à créer et à améliorer les outils de gestion des subventions, ainsi qu'à perfectionner les pratiques exemplaires de l'organisation afin de mieux gérer le cycle des subventions et de consolider les approches et les succès en matière de subventions.
- Science Nord a déployé des mesures pour améliorer les relations avec les bailleurs de fonds en entreprenant des discussions régulières avec les principaux interlocuteurs des bailleurs de fonds et en se réunissant pour exposer les projets stratégiques à venir et leur harmonisation avec les programmes de financement.
- Science Nord a toujours envoyé des accusés de réception aux bailleurs de fonds dans les deux jours ouvrables.
- Constamment, dépasser les exigences en matière de reconnaissance de bailleurs de fonds avec au moins 3 points de reconnaissance au cours du cycle de subvention sur les projets pertinents.
- Science Nord a satisfait et dépassé les exigences en matière de rapports finaux, notamment en recueillant des données, des photos et des témoignages complets sur les projets financés, en soumettant 100 % des rapports finaux au bailleur de fonds avant la date limite du programme et en faisant un suivi auprès des bailleurs de fonds sur les projets pertinents pendant une année.

Initiative 3 : Maximiser la capacité d'augmenter les subventions.

- Science Nord a mené des recherches mensuelles sur les possibilités de financement fédérales, provinciales et municipales afin de cerner de nouvelles possibilités de financement et d'accroître et de diversifier le financement.
- Science Nord a recherché neuf nouvelles possibilités de subventions en 2020-2021, sur un objectif de cinq, notamment le Fonds d'aide et de relance régionale (FedNor), le Programme de contributions en matière de citoyenneté numérique (Patrimoine canadien), le Fonds pour dommages à l'environnement

(Environnement et Changement climatique Canada), les subventions à la communauté francophone (ministère des Affaires francophones), Fonds de développement touristique (Ville du Grand Sudbury), Fonds d'action et de sensibilisation pour le climat (Environnement et Changement climatique Canada), Programme de festivals et d'événements « Reconnect » (ministère des Sports, du Tourisme, du Patrimoine et des Industries culturelles), appel à propositions ouvert (ministère du Travail, de la Formation et du Développement des compétences) et des Camps d'été d'apprentissage TrajectoireSTIM (ministère de l'Éducation).

- Science Nord a enregistré un taux de réussite de 69 % d'approbation des demandes de subvention soumises, sur un objectif de 90 %. La norme de l'industrie se situe entre 50 % et 60 %.

Objectif 4

Doubler les ventes internationales

Initiative 1 : Mettre en place un plan d'action pour accroître les ventes externes dans les nouveaux marchés et secteurs.

- Science Nord a réalisé deux ventes de versions en double de son nouveau théâtre d'objets multimédia Spectacle d'action climatique au Musée des sciences de Hong Kong et au Centre des sciences de Singapour, pour un total de plus de 1,3 million de dollars. En raison de perturbations de la chaîne d'approvisionnement engendrées par la pandémie de COVID-19, l'ouverture du théâtre d'objets dans ces endroits a été retardée et une partie des éléments facturables du projet, soit plus de 800 000 \$, a été reportée à l'exercice 2021-2022.

Initiative 2 : Développer des produits et des services qui répondront aux besoins du marché et des clients.

- Science Nord a généré des recettes de 125 000 \$ grâce à la vente d'une nouvelle expérience du Marché de la nature au Roper Mountain Science Center. Bien que de nombreux centres de sciences, musées et attractions n'aient pas pu investir dans de nouvelles expériences pour les visiteurs en raison de la pandémie de COVID-19, Science Nord a maintenu des relations avec plusieurs emplacements intéressés et continuera d'explorer les possibilités de réaliser d'autres ventes.
- Deux ventes en attente de versions en double d'expériences de Science Nord ont été reportées, car de nombreuses attractions ont connu des contraintes financières en raison de la pandémie de COVID-19.
- Science Nord a signé un protocole d'entente avec SEED Interactives (une entreprise primée du secteur du jeu numérique) afin d'explorer de nouvelles

possibilités de développer, de créer des versions en double et de vendre les produits et les expositions de Science Nord.

- Science Nord a réalisé des profits nets de 113 465 \$ sur les externes, alors que l'objectif était de 453 402 \$. De nombreux clients de Science Nord ont connu des périodes de fermeture et une baisse de fréquentation, ce qui a entraîné l'annulation des baux portant sur les expositions itinérantes. De nombreuses transactions ont été reportées à des exercices ultérieurs dans l'attente d'une amélioration de la situation financière et de la reprise des activités.

Initiative 3 : Établir des partenariats liés aux expositions itinérantes.

- Science Nord a signé 5 nouveaux baux pour des expositions itinérantes pour l'exercice 2020-2021 sur un objectif de 3. Cependant, certains baux et négociations ne se sont pas concrétisés en raison des fermetures généralisées de centres scientifiques et de musées causées par la pandémie de COVID-19 dans le monde entier.
- Science Nord a signé un accord de promotion avec Kingsmen pour la gestion de la tournée de 6 ans de leur nouvelle exposition itinérante de 10 000 pieds carrés, *Living Worlds : An Animal Planet Experience*, une exposition itinérante sur la faune et l'exploration créée et produite à Singapour en collaboration avec Discovery Inc. et Science Centre Singapore.
- Science Nord a mis en œuvre plusieurs nouvelles initiatives visant à soutenir les ventes futures et réaliser des économies, notamment une meilleure stratégie de gestion des relations avec la clientèle, une révision des manuels d'installation et de désinstallation (également à distance) des expositions itinérantes.

Bailleurs de fonds, commanditaires et partisans de Science Nord

Les réussites de Science Nord n'ont été possibles qu'avec l'aide généreuse de bailleurs de fonds, commanditaires et partisans. Nos sincères remerciements à chacun d'entre eux.

Organismes gouvernementaux partisans

Patrimoine canadien
Ville du Grand Sudbury
Environnement et Changements
climatiques Canada
Emploi et Développement social Canada
FedNor
Innovation, Sciences et Développement
économique Canada
Ministère de l'Éducation
Ministère des Industries du patrimoine, du
Sport, du Tourisme et de la Culture
Ministère du Travail, de la Formation et
du Développement des compétences.
Conseil de recherches en sciences
naturelles et en génie du Canada
(CRNSG)
Société de gestion du Fonds du
patrimoine du Nord de l'Ontario
(SGFPNO)

Partenaires des médias

Bell Media
CTV
Rogers Media
Stingray Radio
Village Media

Entreprises et fondations partisans

Fondation Alfred P. Sloan
Copperfin Credit Union
Chatsworth Honey

Dr Clean
Enbridge
Epiroc
Équipement Nord
Fisher Wavy
Freshii Sudbury & Val Caron
Glencore
Horizon Partners
Jack Daniels
Chambre de commerce du district de
Kenora
KPMG Sudbury
La fromagerie Saint-Guillaume
Levert Personnel Resources Inc.
Lundrigan Mining Services Inc.
Services aux familles et aux collectivités
de Nogdawindamin
N1 Solutions Officiellement NORPRO
Company
Ontario Power Generation
Palladino Auto Group
Petryna Group
Pioneer Construction
Real Canadian Superstore
Services de nettoyage fiables
Rock-Tech
Studio Pollesel
TD
Technica Mining Group
Fondation Temiskaming
Tony V's
La fondation famille Trottier
La fondation famille Trottier
Vale

Particuliers partisans (250 \$ +)

Carey et Claude Roy
Dave Kelly et Eileen Kotila
Dikran Chichovan
Don Duval et Kristal Lafantasie
Gabriel Godin
Gail Weiler
Guy Labine
Harvey Mallette
Jo-Anne Palkovits
Kaija Gasteiger
Karen Pollesel
Katie Richardson
Kelly et Brent Perry
Kerry Salvatori-Lee
Kirk et Julie Moskalyk
Kristen Pollesel
Matt Roy et Emily Kerton
Michel et Lesley Larose
Michelle Tonner
Natalie Dugas
Nicole Chiasson
Patricia Byne
Penny Peters
Renee Shea
Sarah et Robert Chisnell
Stephanie et Chris Deschenes
Tammy MacGregor
La famille Kosar
La famille Lundrigan

Particuliers partisans (249 \$ ou moins)

Alexandra Brazeau
Anna Maria Barsanti
Barbara Browne
Brady Miller
Brandi Braithwaite et Jeff Stott
Bruce et Mireille Wright
Carla Armiento et Justin Lemieux
Catherine Beland et Alain Robitaille
Dainya Groulx
David Clarry
David James Welwood
Dr Raymond Francis
Erin et Graham Deveber
Frank Saur
Helen Otterman
Jason Brandow et Sarah Denton
Joanna Rae Moore
Jonalyn Guay
Karen Maki
Katherine Thompson et Phil Nelson
Kathy Stardom
Kim Lavigne
Kimberly Parkhill et Derwyn Johnston
Louella Lobo
Mandy Laurila
Marc et Danielle Waltenbury
Michel et Lesley Larose
Michel et Mireille Tremblay
Monica Warnell
Myra Paradis et Pamela Ladouceur
Neal Boudreau
Rosslyn Bentley
Ryan et Nancy Martin
Sarah Petryna
Shannon et Donald Stephens
Sophie Pollesel
Tamara Blitz-Miller
Ted et Dorothy Botterill
Tressa Morgan
Yan Qu

Programme de dons des entreprises

Entreprises artisanes

Lasalle Animal Clinic
N1 Solutions Officiellement NORPRO
Company
Ristorante Verdicchio

Sociétés amies

Société de l'aide à l'enfance
Manuvie Securities
March of Dimes Canada
SNOLAB
Sudbury Integrated Nickel Operations—
Nickel Rim South Mine
Sudbury Integrated Nickel Operations-
Fraser Mine

Bâtisseurs d'entreprises

Stacked Group Inc

Entreprise chef de file

s.o.

Entreprise innovatrice

Vale Canada Limited

Conseil d'administration de Science Nord

(en date du 31 mars 2021)

Nom	Date de la nomination	Date de fin de mandat
Dr Stephen Kosar — président	Le 27 janvier 2010	Le 17 octobre 2022
Dr Jordi Cisa	Le 24 mars 2004	Le 27 février 2023
Alison De Luisa	Le 8 janvier 2018	Le 15 avril 2024
Helena Devins	Le 9 janvier 2020	Le 9 janvier 2023
Heather Gropp	Le 9 janvier 2020	Le 9 janvier 2023
Tyler Peroni	Le 18 février 2021	Le 18 février 2024
James Lundrigan	Le 21 février 2018	Le 4 juin 2024
Ronald Trebb	Le 18 février 2021	Le 18 février 2024
Ian McMillan	Le 9 janvier 2020	Le 9 janvier 2023
Jo-Anne Palkovits	Le 28 novembre 2016	Le 12 décembre 2022
Greg Seguin	Le 24 février 2016	Le 13 décembre 2022
Raymond Mantha	Le 2 juillet 2020	Le 2 juillet 2023
Marett McCulloch	Le 9 juillet 2020	Le 9 juillet 2023
Stella Holloway	Le 24 septembre 2020	Le 24 septembre 2023
Bradford Claridge	Le 14 janvier 2021	Le 14 janvier 2024

Membres du Comité de Science Nord*

(en date du 31 mars 2021)

Comité exécutif

Dr Stephen Kosar — président
Dr Jordi Cisa
Alison De Luisa
James Lundrigan
Jo-Anne Palkovits

Comité de vérification

Greg Seguin — président
Ian McMillan
Stella Holloway
Bruce Hennessy

Comité des affaires commerciales

James Lundrigan — président
Alison De Luisa
Greg Seguin
Ray Mantha
Cathy Bailey
Bruce Hennessy
Justin Lemieux
Kati McCartney
Tyler Nicholls

Comité des programmes scientifiques

Dr Jordi Cisa — président
Ian McMillan
Céline Larivière
Diane Abols
Chantal Barriault
Aaron Barry
Asma Bilgasem
Nels Conroy
Michele Henschel
Aaron Langille
John Macdonald
Dr Thomas Merritt
Dr Nadia Mykytchuk
Theresa Nyabeze
Sébastien Whissell
David Wood

*Les noms en italique désignent les membres non-administrateurs

Comités consultatifs de Science Nord

(en date du 31 mars 2021)

Comité consultatif autochtone du Nord-Est

Dominic Beaudry — Enseignant en langue seconde autochtone et facilitateur de langue/culture anishinaabe, Sudbury Catholic District School Board

Kathy Dokis—Directrice, Éducation autochtone, Rainbow District School Board

Shelley Duquette-Lafortune—Agente d'éducation autochtone, ministère de l'Éducation de l'Ontario

Kevin Eshkawkogan — PDG, Indigenous Tourism Ontario

Sam Hunter—Première Nation de Peawanuck

Lois Lambert — Directeur de l'éducation, administration scolaire de la Première Nation de Dokis

Joseph Leblanc — Directeur des affaires autochtones, Northern Ontario School of Medicine

Shelly Moore-Frappier—Directrice, Centre autochtone de partage et d'apprentissage, Université laurienne

Craig Tyson—Conseiller, Première Nation Wahnapiatae

Darryl Walker - Coordonnateur de programme au Wasa-Nabin N'Swakamok Friendship Centre

Julia Pegahmagabow — Affaires des étudiants autochtones, Centre autochtone de partage et d'apprentissage, Université laurienne

Cheryl Recollet — Chercheuse et facilitatrice, Première Nation de Wahnapiatae

Marnie Yourchuk — Gestionnaire de l'éducation, Mamaweswen, The North Shore Tribal Council

Comité consultatif autochtone du Nord-Ouest

Bruce Beady - Professeur, School of Health and Community Services, Confederation College

Sylvia Davis — Northern Nishnawbe Education Council Tesa Fiddler — Enseignant-ressource en éducation autochtone, Thunder Bay Catholic School Board

Anika Guthrie — Enseignant-ressource en éducation autochtone, Lakehead Public School Board

Ron Kanutski — Dilico Anishinabek Family Care

Cheryl King-Zewiec—Conseillère en éducation, Première Nation de Gull Bay

Brook Mainville — Agente des finances, Première Nation de Matawa

Jazmin Romaniuk — Ekinamadiwin Healing Centre

Leona Scanlon—Conseillère principale aux études postsecondaires, Northern Nishnawbe Education Council

Dave Stepanik — Responsable de la numératie, Bimose Tribal Council

Conseil scientifique d'élèves

Asma Bilgasem

Nathan Espinoza

Tyane Ewing-Bui

Lauren Fearn

Félix Gervais

Sophie Guerin

Abby Hall

Emma Martel

Ledy Sulston

Elliott Tissot

Sébastien Whissell

Nethra Wickramasinghe

Kerry Yang

Maya Trudeau

Rachel Ugucionni

Zoe Valliere

Personnel de Science Nord

(au 31 mars 2021)

Guy Labine <i>Directeur général</i>	Tyler August Lucie Robillard Mireille Tremblay Max Fortin Poste vacant <i>Communicateurs scientifiques</i> Russell Jensen Poste vacant <i>Spécialistes en technique</i>	Matthew Graveline Genna Patterson Kaitlin Richard	Dianne Furchner Krystal Vancleave (en congé) <i>Agents de réservation</i> Breanna Scully <i>Responsable des ventes, Événements</i> Vince Murphy <i>Gestionnaire principal, Opérations des installations techniques</i> Kevin McArthur (en congé) <i>Spécialiste en technique</i>
Chloe Gordon <i>Directrice, Bureau du directeur général et initiatives stratégiques</i> Eileen Kotila <i>Adjointe administrative</i> Shelby Twohey <i>Agente principale des projets</i> Jessica Hall Kylene Byne <i>Gestionnaire, Programme de subventions</i>	Poste vacant <i>Scientifique principal, Initiatives scientifiques</i> Daniel Chaput Meghan Mitchell Camille Tremblay-Beaulieu Katrina Pisani <i>Scientifiques</i> Jacqueline Bertrand Angelique Denis (en congé) <i>Techniciens scientifiques</i> Kathryn Farr-Simon Christine Moreau Poste vacant <i>Communicateurs scientifiques</i>	Lora Clausen <i>Scientifique principale, Initiatives du Nord</i> Céline Roy <i>Directrice, Finances</i> Annie Thoms <i>Gestionnaire principale, Finances</i> Poste vacant <i>Comptable principal</i> Michelle Ciulini Valerie Lefebvre Bailey Carriere <i>Comptables</i> Poste vacant <i>Agent des comptes créditeurs</i> Diane Rossi (en congé) <i>Agente de la paie et des avantages sociaux</i>	Ashley Larose <i>Directrice, Développement</i> Lyndsay Donnelly O'Donnell <i>Gestionnaire, Développement</i>
Troy Rainville <i>Gestionnaire principale, Ventes internationales</i> Kathryn Huneault <i>Gestionnaire, Activités de ventes internationales</i> Kayla Plaunt <i>Coordonnatrice des services de conception et d'administration</i> Don Greco Christian Theriault <i>Spécialistes en technique</i>	Ryan Land <i>Directeur, Programmes éducatifs et du Nord</i> Carey Roy <i>Adjointe au directeur, Programmes éducatifs et du Nord</i>	Poste vacant <i>Analyste commercial</i> Poste vacant <i>Agent de l'approvisionnement et des marchés</i>	Lara Fielding <i>Gestionnaire principale, Marketing</i> Julia Aelick Poste vacant <i>Spécialiste principal en marketing</i> Kimberley McDowell <i>Spécialiste en marketing</i> Mireille Wright Kim Lavigne <i>Graphiste</i>
Julie Moskalyk <i>Directrice, Programmes scientifiques</i> Jennifer Beaudry <i>Scientifique principale, Terre dynamique</i> Kelsey Rutledge <i>Spécialiste du programme des sciences</i> Poste vacant <i>Scientifique</i> Alex Slaney <i>Communicateur scientifique</i> Ron Pinard <i>Spécialiste en technique</i>	Sarah Chisnell <i>Scientifique principale, Programmes éducatifs</i> Brendan Roy <i>Éducateur principal</i> Tina Leduc Larisa Puls <i>Scientifiques</i> Cathy Stadder Wise <i>Scientifique principale, Programmes scientifiques informels</i> Josée Bertrand Sean Murray <i>Scientifiques</i> Anne-Marie Mantione Mary Chang <i>Communicatrices scientifiques</i>	Darla Stoddart <i>Scientifique principale, Projets</i> Kirsti Kivinen-Newman <i>Scientifique</i> Michel Tremblay <i>Spécialiste en technique</i> Andrea Martin <i>Gestionnaire, Projets</i> Poste vacant <i>Gestionnaire de projet</i> Amy Wilson <i>Productrice adjointe/monteuse</i> Richard Wildeman <i>Réalisateur de dessins animés</i> Tasio Gregorini <i>Technologiste principal</i>	Nick Ayre <i>Directeur, Gestion des talents</i> Stephanie Deschenes <i>Gestionnaire principale, Apprentissage et développement</i> Rebecca Wilson <i>Gestionnaire, Opérations, Développement organisationnel</i> Anne-Marie Wilkie Edwina Tukpeyi <i>Agente du développement organisationnel</i>
Robert Gagne <i>Producteur principal</i> Amy Henson <i>Scientifique principale, Opérations scientifiques</i> Roger Brouillette Bruce Doran Olathe MacIntyre Nina Nesseth Melissa Radey <i>Scientifiques</i>	Emily Kerton <i>Scientifique principale, Programmes externes et Initiatives pour Autochtones</i>	Kate Gauvreau <i>Gestionnaire principale du développement des entreprises et service aux clients</i> Michelle Lalonde Kimberly Parkhill Andrew Edwards (en congé) <i>Responsables des ventes</i>	Garth Moote (sous-traitant, Black & McDonald) Mark Gibson <i>Gestionnaire principal, Infrastructure des installations</i> Paul Loiselle Gilles Caron Shawn McNamara Renaud Marquis Poste vacant <i>Spécialistes en technique</i> Dave Kelly <i>Gestionnaire du service des TI</i> Brian Wright <i>Technicien des TI</i>

Annexe A : Engagements du gouvernement en matière de subventions – 2020-2021

(en vigueur le 31 mars 2020)

Bailleur de fonds	Programme de financement	Projet	Description	Engagement de financement
Patrimoine canadien	Programme de contributions en matière de citoyenneté numérique	Enseigner au public à reconnaître et à traiter la désinformation en ligne par un apprentissage pratique des sciences à Science Nord	Nouveau programme – Une série d'exposés, de courtes vidéos, d'expositions pratiques et de programmes sur le sujet de la COVID-19, la reconnaissance de la désinformation et les vaccins. Les activités du projet ont été menées de septembre 2020 à avril 2021.	40 000 \$
	Jeunesse Canada au travail	Emploi d'été	Nouveau personnel – Financement pour soutenir l'emploi saisonnier d'été en 2020.	7 056 \$
Ville du Grand Sudbury et de la Société de développement du Grand Sudbury	Programme de contributions annuelles	Fête du Canada 2020	Programme amélioré – Science Nord est le centre des célébrations de la Fête du Canada à Sudbury. Financement annuel des coûts de développement et de prestation du projet de soutien de la Ville.	36 000 \$
	Fonds de développement du tourisme	Halloween à Terre dynamique 2020	Programme amélioré – L'Halloween à Terre Dynamique est un événement local annuel et un moteur touristique pour la région de Sudbury. Le financement de la Ville appuie le marketing destiné aux publics de l'extérieur de la ville.	10 000 \$
	Apport de capital	Spectacle d'action climatique*	Nouveau projet – Le financement appuiera l'élaboration, la fabrication et l'installation d'un nouveau théâtre de l'objet qui sensibilisera le public au sujet des changements climatiques et l'action climatique. Le financement sera versé en 2020-2021 et 2021-2022.	250 000 \$
Environnement et Changement climatique du Canada	Fonds pour dommages à l'environnement	Mobiliser les jeunes du Canada à l'action climatique par l'entremise du Théâtre de l'objet et de la tournée canadienne du Spectacle d'action climatique*	Nouveau projet – Science Nord élaborera et livrera un théâtre de l'objet Spectacle d'action climatique à fort impact, deux nouvelles expositions itinérantes produites dans les deux langues officielles et une campagne numérique visant à créer un engagement marqué et significatif à l'intention de 2 000 000 de jeunes à travers le Canada, à améliorer leur compréhension des changements climatiques et à inspirer des actions qui réduisent les émissions de gaz à effet de serre. Les activités et le financement du projet seront offerts de janvier 2021 à décembre 2025.	6 000 000 \$
Emploi et Développement social Canada	Emplois d'été Canada	Emploi d'été	Nouveau personnel – Financement pour soutenir l'emploi saisonnier d'été en 2020.	70 875 \$
	Nouveaux horizons pour les aînés	Formation en RCR à mains seules pour les adultes plus âgés à la maison pendant la pandémie de la COVID-19	Nouveau programme – Des webinaires de formation en direct sur la RCR et le DEA ont permis d'amener plus de 1 300 adultes âgés de partout au Canada à participer à des séances de formation en direct sur la pratique de la RCR à mains seules. Les événements ont été organisés de novembre 2020 à mars 2021.	25 000 \$
FedNor	Fonds d'aide et de relance régionale	Fonds d'aide et de relance régionale	Programme amélioré – Appui essentiel aux activités permanentes de Science Nord lors de sa fermeture pendant la saison touristique 2020-2021.	1 000 000 \$
	Programme de développement du Nord de l'Ontario	Tournée dans le Nord de l'Ontario La science de Guinness World Records*	Nouveau projet – Financement pour appuyer le développement, la fabrication et la prestation de la tournée d'exposition personnalisée « La science de Guinness World Records » dans cinq collectivités du Nord de l'Ontario. La tournée nordique aura lieu d'octobre 2020 à janvier 2022.	293 000 \$
Ministère de l'Éducation	Paiement de transfert	Ressources d'apprentissage en ligne sur la COVID-19 pour les élèves et les enseignants	Nouveau programme – Appui direct à un maximum de 85 000 enseignants du primaire au moyen de vidéos sur les STIM, d'ateliers de perfectionnement professionnel « enseigner à l'enseignant » axé sur les activités, d'activités sur les STIM pratiques en anglais et en français, ressources d'accompagnement en format PDF pour appuyer les 1,4 million d'étudiants du niveau primaire de l'Ontario jusqu'à la fin de l'année scolaire de 2019-2020.	1 500 000 \$
	Paiement de transfert	Ressources sur la COVID-19 pour les enseignants	Nouveau programme – Plans de cours propres à chaque classe et formation d'apprentissage professionnel synchrone pour aider les enseignants à fournir et à évaluer la composante sur le codage du nouveau programme de mathématiques au niveau élémentaire en 2020-2021.	200 000 \$
	Paiement de transfert	Camps d'apprentissage expérientiel de Trajectoire STIM	Nouveau programme – Financement pour offrir des camps d'apprentissage d'été visant à promouvoir la récupération de la perte d'apprentissage et à faciliter les transitions harmonieuses vers la prochaine année d'études, et ciblant les élèves sous-représentés dans les STIM. Le financement a été engagé en 2020-2021, mais les activités du projet se sont déroulées d'avril à août 2021.	1 100 000 \$
Ministère des Industries du patrimoine, du Sport, du Tourisme et de la Culture	Programme d'expérience d'été	Emploi d'été	Nouveau personnel – Financement pour soutenir l'emploi saisonnier d'été en 2020.	21 948 \$
	Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario	Honorer le génie autochtone*	Programme amélioré – Financement pour soutenir le marketing et la prestation d'un programme d'événements liés à l'exposition sur le génie autochtone à Science Nord et à la Thunder Bay Art Gallery. Le financement a été obtenu en 2020-2021, mais les activités du projet auront lieu entre janvier 2021 et février 2022.	150 000 \$
	Programme de réfection et de réparation des immobilisations	Réfection et réparation des immobilisations	Financement pour la réparation et la réfection des immobilisations. Cela inclut le renouvellement des systèmes CVCA et de l'infrastructure des TI du Centre.	2 608 000 \$
	Paiement de transfert	Financement en cours d'exercice pour la stabilisation	Financement de stabilisation en cours d'exercice pour aider à atténuer l'incidence du déficit de recette résultant de la pandémie de COVID-19, ainsi que pour permettre à Science Nord de respecter ses obligations de base et soutenir la relance.	3 074 929 \$
SGFPNO	Programme d'infrastructure économique stratégique	Grande exposition itinérante sur le Nord de l'Ontario*	Nouveau projet – Science Nord travaillera avec les collectivités et les partenaires à l'élaboration d'une série d'événements et de ressources mettant en évidence les possibilités de tourisme culturel, artistique, patrimonial, culinaire et récréatif qui existent dans tout le Nord de l'Ontario. Les activités du projet auront lieu entre janvier 2021 et décembre 2022.	1 400 000 \$
	Programme d'infrastructure économique stratégique	La science de Guinness World Records*	Nouveau projet – Financement pour développer, fabriquer et accueillir une nouvelle exposition interactive de 600 m² sur le thème de la science de Guinness World Records à Science Nord, ainsi que pour développer, fabriquer et proposer dans le cadre d'une tournée une version personnalisée de 100 m² de l'exposition dans cinq collectivités du Nord de l'Ontario.	980 000 \$
CRSNG (Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada)	Semaine de la culture scientifique	Causerie avec les sarraus bleus sur la biodiversité	Nouveau programme – Financement pour organiser un événement célébrant la Semaine de la culture scientifique en septembre 2020.	5 000 \$
	Odyssée des sciences	Visite virtuelle du Génie autochtone	Nouveau programme – Financement pour organiser un événement célébrant le mois de l'Odyssée des sciences. Le financement a été engagé en 2020-2021, mais l'événement a été organisé en mai 2021.	5 000 \$

* Financement sur plusieurs années

Annexe B : États financiers vérifiés de Science Nord

(en vigueur le 31 mars 2020)

États financiers de

SCIENCE NORD

et le rapport des auditeurs indépendants sur ces états

Exercice terminé le 31 mars 2021



KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.
Claridge Executive Centre
144, rue Pine
Sudbury Ontario P3C 1X3
Canada
Téléphone (705) 675-8500
Télécopieur (705) 675-7586

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

□ l'honorable Ministère du Tourisme, de la culture et du sport de la province de l'Ontario et aux membres du conseil d'administration de Science Nord

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Science Nord « l'entité »), qui comprennent

- l'état de la situation financière au 31 mars 2021
- l'état des résultats et de l'évolution des soldes des fonds pour l'exercice terminé à cette date
- l'état flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date
- ainsi que les notes, qui comprennent un sommaire des principales conventions comptables

(ci-après, les « états financiers »).

□ notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Science Nord au 31 mars 2021, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport des auditeurs.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport des auditeurs sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport des auditeurs. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

KPMG A.R.L. / S.R.L.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Sudbury, Canada

June 29, 2021

SCIENCE NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2021, avec chiffres correspondants pour 2020

	2021	2020
Actif		
Actif à court terme :		
Encaisse	3 032 844 \$	1 799 024 \$
Placements à court terme	2 744 863	2 714 601
Débiteurs	2 992 947	2 036 814
Charges payées d'avance et inventaires	1 226 226	853 729
	9 996 880	7 404 168
Placements affectés	7 070 245	6 876 413
Immobilisations (note 2)	35 578 581	38 645 576
	52 645 706 \$	52 926 157 \$
Passif et soldes des fonds		
Passif à court terme :		
Créditeurs et charges à payer	2 870 798 \$	3 551 089 \$
Revenus reportés	3 097 710	2 121 358
Tranche à court terme des emprunts à rembourser (note 3)	135 000	15 000
	6 103 508	5 687 447
Emprunts à rembourser (note 3)	1 212 670	1 347 670
	7 316 178	7 035 117
Soldes des fonds :		
Fonds d'administration générale	2 415 352	214 744
Fonds de capital et d'emprunt	34 230 911	37 282 907
Fonds affecté et fonds de dotation (note 4)	8 683 265	8 393 389
	45 329 528	45 891 040
	52 645 706 \$	52 926 157 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil d'administration :

Stephen Kosar

Stephen Kosar (Aug 12, 2021 21:47 EDT)

Président du Conseil d'administration



Directeur général

SCIENCE NORD

État des résultats et de l'évolution des soldes des fo

Exercice terminé le 31 mars 2021, avec chiffres correspondants pour 2020

	Fonds d'administration générale		Fonds de capital et d'emprunt		Fonds affecté et fonds de dotation		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Revenus :								
Subventions provinciales :								
Fonctionnement	9 903 829 \$	6 828 900 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	9 903 829 \$	6 828 900 \$
Spécifiques	2 273 001	518 172	1 768 951	737 596	-	-	4 041 952	1 255 768
Subventions fédérales	2 279 646	1 307 935	45 712	712 394	-	-	2 325 358	2 020 329
Subventions municipales	36 000	40 000	-	-	-	-	36 000	40 000
Frais d'admission (tableau)	241 330	2 058 738	-	-	-	-	241 330	2 058 738
Ateliers et événements	362 779	1 471 924	-	-	-	-	362 779	1 471 924
Cotisations	247 207	574 097	-	-	-	-	247 207	574 097
Opérations commerciales (tableau)	1 799 844	3 388 092	-	-	-	-	1 799 844	3 388 092
Prélèvement de fonds et dons	198 653	480 395	50 000	-	51 974	2 128	300 627	482 523
Intérêts	62 751	217 303	-	-	196 032	236 828	258 783	454 131
Autres	37 363	96 765	-	785 909	-	-	37 363	882 674
	17 442 403	16 982 321	1 864 663	2 235 899	248 006	238 956	19 555 072	19 457 176
Dépenses :								
Programme scientifique (tableau)	6 859 301	7 361 999	-	-	-	-	6 859 301	7 361 999
Opérations commerciales (tableau)	2 230 321	3 607 132	-	-	-	-	2 230 321	3 607 132
Entretien et bâtiments	2 056 179	2 104 919	-	-	-	-	2 056 179	2 104 919
Soutien administratif	2 044 214	2 781 164	-	-	-	-	2 044 214	2 781 164
Marketing et développement	1 074 891	1 471 229	-	-	-	-	1 074 891	1 471 229
Soutien technique pour les programmes	923 830	559 223	-	-	-	-	923 830	559 223
Amortissement d'immobilisations	-	-	4 927 848	3 857 192	-	-	4 927 848	3 857 192
	15 188 736	17 885 666	4 927 848	3 857 192	-	-	20 116 584	21 742 858
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	2 253 667	(903 345)	(3 063 185)	(1 621 293)	248 006	238 956	(561 512)	(2 285 682)
Solde des fonds, début de l'exercice	214 744	418 641	37 282 907	38 493 512	8 393 389	9 264 569	45 891 040	48 176 722
Transferts pour les investissements en immobilisations	(11 189)	(355 222)	11 189	410 688	-	(55 466)	-	-
Virements entre les fonds (note 5)	(41 870)	1 054 670	-	-	41 870	(1 054 670)	-	-
Solde des fonds, fin de l'exercice	2 415 352 \$	214 744 \$	34 230 911 \$	37 282 907 \$	8 683 265 \$	8 393 389 \$	45 329 528 \$	45 891 040 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2021, avec chiffres correspondants pour 2020

	2021	2020
Rentrées (sorties) de fonds		
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Insuffisance des revenus sur les dépenses	(561 512) \$	(2 285 682) \$
Éléments n'ayant pas d'incidence sur l'encaisse :		
Amortissement d'immobilisations	4 927 848	3 857 192
	4 366 336	1 571 510
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 8)	(1 032 569)	3 836 677
	3 333 767	5 408 187
Flux de trésorerie liés aux activités de financement :		
Remboursement des emprunts	(15 000)	(15 000)
Flux de trésorerie liés aux activités de capital :		
Acquisition d'immobilisations	(1 860 853)	(2 960 446)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Acquisitions/dispositions nettes des placements affectés	(224 094)	(1 462 900)
Augmentation nette de l'encaisse	1 233 820	969 841
Encaisse, début de l'exercice	1 799 024	829 183
Encaisse, fin de l'exercice	3 032 844 \$	1 799 024 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2021

Science Nord (l'organisation) est une agence de Sa Majesté, constituée par l'Assemblée législative de l'Ontario en vertu de la *Loi de 1986 sur Science Nord*. L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et est exonéré d'impôts sur le revenu en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu.

1. Principales conventions comptables :

(a) Mode de présentation :

Les états financiers comprennent tous les éléments d'actif de passif, des revenus et dépenses des fond d'administration générale, des fonds de capital et d'emprunt et des fonds affecté et fonds de dotation de Science Nord.

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables pour le secteur public, incluant les normes pour les organismes sans but lucratif dans la section 4200. Un état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été inclus car il n'y a aucune information à présenté.

(b) Constatation des produits :

L'organisation suit la méthode de la comptabilité par fonds affecté. Aux termes de cette méthode, les principes suivants ont été appliqués :

- Les apports sont inscrits à titre de revenus dans les fonds respectifs, en fonction de leur nature, leur provenance et leur affectation stipulée par l'apporteur.
- Les apports, y compris les promesses d'apports et les dons, sont constatés à titre de revenus au moment où ils sont reçus ou à recevoir, si les montants peuvent être évalués de manière raisonnable et si leur recouvrement est assuré de manière raisonnable.
- Les revenus découlant des contrats sont constatés suivant la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage des revenus à comptabiliser est déterminé en comparant les coûts actuels des travaux effectués à cette date au montant estimatif du coût total de chaque contrat. Les avances non acquises sont différées. Les pertes projetées, le cas échéant, sont constatées immédiatement pour fins comptables.
- Les produits provenant de la distribution des films, en plus des accords de licence et bail, sont comptabilisés lorsque des éléments probants persuasifs d'une vente ou d'un accord existent avec un client, le film est complet et des arrangements contractuels de livraison ont été satisfaits. De plus, il faut qu'un accord des honoraires soit établi ou déterminable, la réception des honoraires soit raisonnablement assuré, et toutes autres conditions spécifiées dans les accords respectives aient été rencontrées.
- Les sommes reçues avant de satisfaire les critères de comptabilisation des produits décrits ci-dessus sont comptabilisées sous forme de produit reporté.

(c) Placements :

Les placements à court terme et placements affectés consistent en des obligations et des coupons non garantis et sont inscrits au coût après amortissement.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2021

1. Principales conventions comptables (suite) :

(d) Immobilisations :

Les immobilisations sont comptabilisées au coût ou à la juste valeur si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, qui est inscrit à une valeur symbolique.

Les bâtiments sont amortis selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 5 %.

Les expositions et les matériaux sont amortis selon la méthode linéaire à des taux annuels variant de 5 % à 20 %.

Lorsque les films grand format sont prêts à être utilisés, l'amortissement est calculé en fonction du rapport entre les revenus actuels générés par le film et les revenus prévus estimés par la direction.

(e) Instruments financiers :

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

Tous les placements détenus sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. Tous les autres investissements sont détenus au coût amorti. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement comptabilisés à la juste valeur.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés.

Les normes requièrent que l'organisation classe les évaluations de la juste valeur selon une hiérarchie qui inclut trois niveaux d'information qui peut être utilisée pour déterminer la valeur actuelle :

Niveau 1 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour les actifs et les passifs de nature identiques.

Niveau 2 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix autres que les prix cotés qui sont observable pour l'actif ou le passif, soit directement, soit indirectement.

Niveau 3 – Les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2021

1. Principales conventions comptables (suite) :

(f) Avantages sociaux futurs :

L'organisation a un régime à cotisations déterminées fournissant des prestations de retraite. Le coût de ce régime est reconnu et calculé selon les contributions requises chaque année.

(g) Recours à des estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux Normes comptables pour le secteur public exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui influent sur la valeur comptable des actifs et des passifs à la date des états financiers, ainsi que sur la valeur comptable des revenus et des dépenses des exercices spécifiés. Les éléments significatifs qui sont sujets à ces estimations et hypothèses incluent la valeur comptable des immobilisations et des emprunts à payer ainsi que les provisions pour les créances douteuses des débiteurs et la valeur nette de réalisation des stocks. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont révisées périodiquement et, lorsque des ajustements sont nécessaires, ils sont inscrits aux bénéfices de l'année durant laquelle ils deviennent apparents.

2. Immobilisations :

2021	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	55 934 751 \$	35 731 875 \$	20 202 876 \$
Terre dynamique	14 575 261	7 335 106	7 240 155
Expositions et matériel :			
Bell Grove	20 487 341	18 353 052	2 134 289
Terre dynamique	8 650 356	7 096 618	1 553 738
Expositions itinérantes	10 026 530	7 886 977	2 139 553
Films grand format	8 619 103	6 311 133	2 307 970
	118 293 342 \$	82 714 761 \$	35 578 581 \$

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2021

2. Immobilisations (suite) :

2020	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	55 315 611 \$	34 679 915 \$	20 635 696 \$
Terre dynamique	14 551 261	7 025 939	7 525 322
Expositions et matériel :			
Bell Grove	19 969 744	17 079 411	2 890 333
Terre dynamique	8 650 356	6 617 419	2 032 937
Expositions itinérantes	9 363 823	6 353 736	3 010 087
Films grand format	8 561 865	6 010 664	2 551 201
	116 412 660 \$	77 767 084 \$	38 645 576 \$

3. Emprunts à rembourser :

	Principal exigible		Conditions de paiement
	2021	2020	
Province de l'Ontario :			
Salle IMAX	75 837 \$	75 837	50 % des profits annuels moyens de la Salle IMAX pour les deux années financières précédentes, s'il y a lieu.
Les ailes du Nord	1 000 000	1 000 000	Un tiers des profits de distribution restants reçus par Science Nord une fois qu'un cotisant tiers a récupéré son investissement contre tels profits.
Gouvernement du Canada :			
Distribution des films grand format	271 833	286 833	Ce prêt est remboursable à 4 % des ventes brutes provenant de la distribution des films et de ses dérivés.
Total	1 347 670	1 362 670	
Moins tranche à court terme des emprunts à rembourser	(135 000)	(15 000)	
	1 212 670 \$	1 347 670	

Les emprunts à payer au gouvernement fédéral reflètent les estimations actuelles de la direction de ses obligations étant donné les plans et les résultats jusqu' à date. Les soldes n'ont pas été actualisés compte tenu de la clause de demande.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2021

4. Fonds affecté et fonds de dotation :

Les fonds affecté et de dotation comprennent les montants suivants :

	2021	2020
Affectations d'origine externe :		
Fonds de renouvellement des immobilisations	3 293 673 \$	3 202 381 \$
Fonds des programmes et des expositions	1 019 882	994 912
Fonds de dotation	43 382	41 263
	4 356 937	4 238 556
Affectations d'origine interne :		
Fonds :		
Fonds de réserve d'exploitation	531 404	516 675
Réserve d'assurance	1 652 990	1 607 173
Aménagement du bord de l'eau	414 654	403 161
Ressources humaines	114 210	110 899
Fonds de réserves	7 070 195	6 876 464
Autres	49 602	51 724
Fonds des programmes et des expositions	151 567	151 567
Remplacement des immobilisations	924 496	858 436
Ressources humaines	487 405	455 198
	1 613 070	1 516 925
	8 683 265 \$	8 393 389 \$

5. Virements entre les fonds :

Les virements interfonds se résument comme suit :

- (a) actifs nets de 271 845 \$ (1 454 356 \$ en 2020) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir certaines dépenses de fonctionnement ;
- (b) actifs nets de 25 000 \$ (29 406 \$ en 2020) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour certaines acquisitions (acquisitions futures d'immobilisations) ; et
- (c) actifs nets de 288 715 \$ (370 280 \$ en 2020) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir des dépenses opérationnelles du futures.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2021

6. Gestion des risques :

a) Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations contractuelles et que ce manquement entraîne une perte financière. L'organisation est exposée au risque de crédit lié à sa trésorerie, ses subventions et comptes débiteurs et à ses placements à court et à long terme. Elle place sa trésorerie auprès de banques à charte fédérales qui sont assurées par la Société d'assurance-dépôts du Canada. En cas de défaut, les comptes caisse de l'organisation sont assurés jusqu'à concurrence de 100 000 \$ (100 000 \$ en 2020).

Les comptes débiteurs se composent de sommes à recevoir de l'État et d'autres débiteurs. Les sommes à recevoir de l'État sont imputables essentiellement au ministère des Industries du patrimoine, du sport, du tourisme et de la culture et à d'autres entités publiques, et le risque de crédit est atténué du fait que c'est l'État qui en est le débiteur. D'autres comptes débiteurs peuvent être constitués dans le cadre des activités normales de l'organisation au nom de divers clients. Celle-ci mesure son exposition au risque de crédit en fonction de la durée du retard de paiement. Une provision pour moins-value est établie en fonction des statistiques antérieures de l'organisation en matière de recouvrement.

Au 31 mars 2021, l'exposition maximale de l'organisation au risque de crédit correspondait à la valeur comptable de ces actifs.

Les tableaux suivants indiquent les sommes impayées en fin d'exercice :

Au 31 mars 2021	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	1 062 915 \$	58 306 \$	– \$	– \$	1 121 221 \$
Comptes débiteurs	775 580	731 795	362 150	86 531	1 956 056
Comptes débiteurs bruts	1 838 495	790 101	362 150	86 531	3 077 277
Provision pour moins-value	–	–	–	(84 330)	(84 330)
Comptes débiteurs nets	1 838 495 \$	790 101 \$	362 150 \$	2 201 \$	2 992 947 \$

Au 31 mars 2020	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	894 974 \$	– \$	48 185 \$	– \$	943 159 \$
Comptes débiteurs	357 079	15 015	70 541	651 020	1 093 655
Comptes débiteurs bruts	1 252 053	15 015	118 726	651 020	2 036 814
Provision pour moins-value	–	–	–	–	–
Comptes débiteurs nets	1 252 053 \$	15 015 \$	118 726 \$	651 020 \$	2 036 814 \$

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2021

6. Gestion des risques (suite) :

a) Risque de crédit (suite)

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de crédit ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

(b) Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs de marché. Les facteurs de marché comportent trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque sur actions.

Les politiques de placement de l'organisation respectent les contraintes des lignes directrices en la matière que le conseil d'administration a approuvées. L'application des politiques fait l'objet d'un contrôle de la part de la direction et du conseil d'administration. Des techniques de diversification sont utilisées pour réduire les risques au minimum.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de marché ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

(i) Risque de change

Le risque de change découle des activités de l'organisation dans différentes devises et de la conversion des bénéfices libellés en monnaies étrangères à différents moments et à différentes valeurs lorsque des variations défavorables des taux de change surviennent. L'organisation n'a pas effectué d'opérations importantes ni n'a d'instruments financiers libellés en monnaies étrangères.

(ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est la possibilité d'une perte financière causée par les fluctuations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'organisation est exposée à ce risque par ses placements portant intérêt et par sa dette à long terme.

(c) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation ne puisse remplir toutes ses obligations de trésorerie quand elles arrivent à échéance. L'organisation atténue ce risque en contrôlant ses activités de trésorerie et ses décaissements prévus au moyen d'un budget exhaustif ainsi qu'en détenant des placements qui peuvent être convertis en espèces à court terme en cas de décaissements imprévus. Les comptes créditeurs sont tous à court terme et les modalités de la dette à long terme font l'objet de la note 3.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de liquidité ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2021

6. Gestion des risques (suite) :

(c) Risque de liquidité (suite)

Les tableaux suivants indiquent les échéances contractuelles des passifs financiers et représentent des flux de trésorerie contractuels non actualisés :

Au 31 mars 2021	Moins de 6 mois	De 6 à 12 mois	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs	1 725 893 \$	629 788 \$	452 273 \$	62 844 \$	2 870 798 \$
Dette à long terme	135 000	–	75 000	1 137 670	1 347 670
	1 860 893 \$	629 788 \$	527 273 \$	1 200 514 \$	4 218 468 \$

Au 31 mars 2020	Moins de 6 mois	De 6 à 12 mois	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs	2 490 338 \$	695 234 \$	297 173 \$	68 344 \$	3 551 089 \$
Dette à long terme	15 000	–	75 000	1 272 670	1 362 670
	2 505 338 \$	695 234 \$	372 173 \$	1 341 014 \$	4 913 759 \$

(d) Autre risque

L'organisation tire ses produits principalement des subventions de fonctionnement de l'État. En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a décrété que l'épidémie de COVID-19 avait atteint des proportions pandémiques. Le gouvernement du Canada et les gouvernements provinciaux ont donc pris des mesures d'urgence pour lutter contre la propagation du virus. En mars 2020, l'organisation a suspendu toutes les activités en personne et a interdit au personnel et aux visiteurs d'accéder à ses installations conformément aux recommandations de Santé publique Ontario. À l'été 2020, l'organisation a permis au personnel essentiel de reprendre le travail en personne et elle a commencé des camps d'été et rouvert Science Nord à capacité réduite. Cela s'est poursuivi jusqu'en décembre 2020, lorsque des décrets ordonnant de rester à domicile ont été adoptés et que le centre a de nouveau été fermé aux visiteurs. En outre, l'accès à Terre dynamique a été fermé aux visiteurs pour la durée de la pandémie.

Face à l'impact néfaste que la pandémie a eu sur les produits que l'organisation tirait des entrées, des ateliers et des camps, celle-ci s'est employée à réduire ses coûts. Le gouvernement provincial a accordé des aides financières sous forme de subventions totalisant 3 074 929 \$, dont une somme de 704 929 \$ inscrite dans les subventions à recevoir. L'organisation a également fait une demande pour obtenir la Subvention salariale d'urgence du Canada.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2021

6. Gestion des risques (suite) :

(d) Autre risque (suite)

L'impact de la COVID-19 devrait affecter les activités pendant une durée qu'on ne peut raisonnablement prévoir. L'impact opérationnel et financier global à long terme repose en grande partie sur la durée de la COVID-19, y compris la possibilité d'autres vagues de la pandémie, et il pourrait dépendre d'autres facteurs qui ne sont pas connus pour le moment. La direction surveille étroitement les effets de la pandémie sur sa situation financière, ses liquidités, ses activités, ses fournisseurs et ses effectifs. Compte tenu de l'évolution quotidienne de la pandémie et des mesures prises à l'échelle mondiale pour freiner sa propagation, l'organisation n'est pas en mesure pour le moment d'estimer pleinement les effets de la pandémie sur ses résultats d'exploitation, sa situation financière ou ses liquidités.

7. Avantages sociaux futurs des employés :

Les contributions aux régimes de retraite étaient de 546 111 \$ (621 158 \$ en 2020).

8. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement :

	2021	2020
Liquidités provenant de (utilisées dans) :		
Diminution (augmentation) des débiteurs	(956 133) \$	2 792 002 \$
Augmentation des charges payées d'avance et stocks	(372 497)	(149 273)
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer	(680 291)	255 915
Diminution des revenus reportés	976 352	938 033
	(1 032 569) \$	3 836 677 \$

SCIENCE NORD

Tableau des revenus et dépenses du fonds général

Exercice terminé le 31 mars 2021, avec chiffres correspondants pour 2020

	2021		2020	
Frais d'admission :				
Science Nord	156 927	\$	1 176 116	\$
Terre Dynamique	84 403		536 823	
Salle IMAX	-		265 864	
Planetarium	-		79 935	
	241 330	\$	2 058 738	\$
Opérations commerciales :				
Vente d'expositions et production de théâtre	1 643 266	\$	1 775 204	\$
Vente de nourriture et au détail	147 392		1 515 065	
Stationnement	-		89 059	
Service de production de films	9 186		8 764	
	1 799 844	\$	3 388 092	\$
Programme scientifique :				
Éducation et programmes du Nord	2 187 266	\$	3 068 243	\$
Fonctionnement du centre scientifique	4 323 595		3 626 019	
Opération de Terre dynamique	348 440		667 737	
	6 859 301	\$	7 361 999	\$
Opérations commerciales :				
Coût de la vente d'expositions	1 334 926	\$	1 318 527	\$
Service culinaire et détail	428 186		1 386 371	
Caisse et ventes	265 509		486 435	
Salle IMAX	43 612		339 585	
Coût du service des films	155 232		40 486	
Planétarium	2 856		35 728	
	2 230 321	\$	3 607 132	\$



sciencenorth.ca

Science Nord est une agence du gouvernement de l'Ontario un organisme de bienfaisance enregistré. Terre dynamique est un site d'attraction de Science Nord. IMAX® est une marque déposée de IMAX Corporation. La science de Guinness World Records est une production de Science Nord, à Sudbury, en Ontario, au Canada, en partenariat avec Ripley Entertainment Inc. et Guinness World Records.