Une agence du gouvernement de l'Ontario

Rapport annuel 2022-2023

Notre mandat et nos visions

Mandat

Science Nord est régi par la *Loi sur Science Nord*. Le Centre est une entreprise opérationnelle qui a un mandat qui vise à :

- offrir un programme d'apprentissage scientifique dans l'ensemble du Nord de l'Ontario;
- exploiter un centre des sciences;
- exploiter un centre des technologies minières et des sciences de la Terre;
- vendre des services de consultation, des expositions et des productions multimédias pour appuyer le développement du centre.

Notre vision

Nous serons le chef de file en ce qui a trait à la participation des publics à des expériences scientifiques divertissantes, éducatives et inclusives.

Notre raison d'être

Nous inspirons toutes les personnes à interagir avec la science dans le monde qui les entoure.

Nos valeurs professionnelles

À Science Nord, nous sommes tous des sarraus bleus. Les sarraus bleus sont innovateurs et collaboratifs. Nous valorisons la responsabilisation, l'inclusion et la recherche de l'excellence.

Gouvernance

Science Nord est dirigé par un conseil d'administration, nommé par le lieutenant-gouverneur en conseil. Le Conseil gère les affaires du Centre en établissant des priorités politiques et stratégiques. Le chef de la direction dirige le fonctionnement et l'administration du Centre et relève du Conseil.

Lien avec le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport

Science Nord est un organisme du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport de l'Ontario. Le Ministère assure le leadership en appuyant et en offrant des expériences touristiques et culturelles pour améliorer la qualité de vie et promouvoir la croissance économique pour tous les Ontariens. La vision et les priorités stratégiques de Science Nord sont en harmonie avec ces points.

Reconnaissance des droits territoriaux

Science Nord et Terre dynamique se trouvent sur les terres ancestrales et traditionnelles d'Atikameksheng Anishnawbek et la Première Nation Wahnapitae, sur le territoire visé par le traité Robinson-Huron, et nos activités à Thunder Bay se déroulent sur les terres ancestrales et traditionnelles de la Première Nation de Fort William, dans le territoire visé par le traité Robinson-Supérieur.

Nous tenons à remercier les peuples autochtones qui ont pris soin de cette terre depuis des temps immémoriaux; nous rendons hommage à leurs traditions et à leurs savoirs et reconnaissons leurs nombreuses contributions à l'innovation dans le domaine des sciences, des technologies, du génie et des mathématiques, par le passé et au présent. Nous prenons acte également de la contribution historique et continuelle de la Nation métisse de l'Ontario. Nous nous engageons à approfondir le dialogue, les relations et les partenariats de sorte à promouvoir la vérité et la réconciliation, à faire valoir les savoirs autochtones, à développer des possibilités économiques et à collaborer avec les peuples autochtones en tant que partenaires afin d'inciter tous les gens à s'intéresser aux sciences dans le monde qui les entoure.

Table des matières

Message du président et directrice générale 5

Faits en bref 8

Catalyseurs stratégiques 10

Réconciliation et EDIA 11

Culture axée sur les gens 14

Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario 15

Écosystèmes numériques et technologiques 17

Résilience financière 19

Durabilité de l'environnement 21

Gestion financières et des risques 22

Bailleurs de fonds, commanditaires et partisans de Science Nord 26

Membres du Conseil d'administration et du Comité de Science Nord 31

Personnel de Science Nord 33

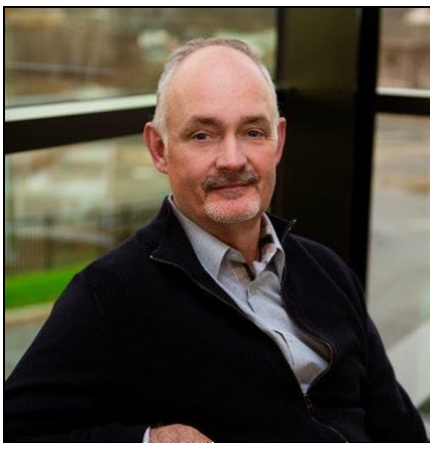
Annexe A : États financiers vérifiés 35

Message du président et directrice générale

L'exercice 2022-2023 a marqué la première année de la mise en œuvre du plan stratégique triennal revitalisé de Science Nord, qui se poursuivra jusqu'en 2024-2025. Il s'agissait aussi de la première année complète sans fermeture ou restriction importante dûe à la pandémie de COVID-19, et la première année post-pandémie au cours de laquelle le centre a été en mesure de faire de réels progrès vers la reprise économique et opérationnelle. Néanmoins, la pandémie de COVID-19 a entraîné des répercussions majeures sur l'effectif, les attractions, les programmes et le modèle de gestion de Science Nord. En même temps, le personnel de l'organisation a stimulé l'innovation et la créativité et a fait preuve d'une résilience constante et de capacités d'adaptation.

Ashley Larose
Directrice générale

Tout au long de l'année, Science Nord a dépassé les attentes en ce qui concerne l'exécution du mandat du Centre. Science Nord s'est concentré sur sa vision d'être le chef de file parmi les centres scientifiques en offrant des expériences scientifiques inspirantes, éducatives et divertissantes. Avec un état d'esprit de rétablissement, sa présence s'est élargie et sa portée globale dans tout le Nord de l'Ontario s'est accrue grâce à de nouvelles expériences scientifiques passionnantes et à des programmes et festivals de sensibilisation populaires.



James Lundrigan
Président

Quelques-uns des points saillants de la saison 2022-2023

- Science Nord a engagé ses auditoires dans le contenu relatif aux savoirs autochtones, lançant la Tournée du nord de l'Ontario de l'exposition itinérante Génie autochtone en septembre 2022, visitant quatre communautés et mobilisant 6 171 visiteurs en 2022-2023.
- Science Nord a lancé le Programme de formation pour les compétences et l'emploi destiné aux Autochtones, le premier du genre dans l'industrie des musées et des centres scientifiques canadiens, qui a offert à six stagiaires autochtones une occasion d'apprentissage d'une année où ils ont travaillé dans diverses unités du centre scientifique pour deux mois dans chaque unités et acquis une expérience pratique tout en intégrant leurs connaissances et leur culture dans les programmes et les systèmes de Science Nord.

- Des expositions spéciales comme *En profondeur : innovations minières de prochaine génération* à Terre Dynamique et *Réinventer la réalité* à Science Nord ont réuni plus de 244 000 visiteurs de centres scientifiques et 28 200 visiteurs de groupes scolaires.
- Le projet *La Grande Tournée du Nord de l'Ontario* a mobilisé plus de 51 900 personnes dans le cadre d'une série d'événements stratégiques dans 50 communautés du Nord de l'Ontario, stimulant le tourisme hyperlocal et mettant en évidence les possibilités incroyables de tourisme culturel, artistique, patrimonial, culinaire et récréatif dans la région.
- Science Nord a mobilisé 8 379 participants par des activités de sensibilisation à l'école et dans la communauté dans 64 communautés des Premières Nations. 1 888 autres participants ont participé à des ateliers en ligne dans les écoles des Premières Nations.
- Science Nord a lancé de nombreuses initiatives pour améliorer l'efficacité et la durabilité de ses systèmes, y compris une approche échelonnée sur trois ans pour mettre en œuvre un logiciel de gestion des relations avec la clientèle (GRC) entièrement intégré, ainsi qu'un système de gestion financière revitalisé.
- En 2022-2023, Science Nord a poursuivi son élan vers l'élaboration d'une stratégie de carboneutralité et est devenu le premier centre scientifique au Canada à se joindre au Défi carboneutre. La stratégie de communication pour l'action climatique du centre a été lancée, atteignant 1 387 277 engagements et impressions par le biais de son site Web et de ses plateformes de médias sociaux.
- Les relations solides de Science Nord avec les particuliers, les entreprises et les partisans du gouvernement ont continué d'être essentielles à la capacité de l'organisme de s'acquitter de son mandat et de son plan stratégique. Science Nord a obtenu plus de 2,4 millions de dollars en engagements de subvention du gouvernement ne relevant pas du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, pour appuyer les programmes et le développement et le renouvellement de l'expérience des visiteurs.
- Le succès de Science Nord dans la conception et la prestation d'expériences intéressantes en matière de sciences, de technologie, de mathématiques et d'ingénierie (STIM) est soutenu par des partenariats dynamiques dans tout le Nord de l'Ontario. Science Nord continue d'établir de nouvelles relations et de faire appel à de nouveaux partenaires à l'appui des projets à venir afin de renforcer les initiatives de sensibilisation et d'atteindre les objectifs de financement et de commandite.

Alors que nous nous penchons sur l'année écoulée et que nous nous tournons vers l'avenir, nous tenons à remercier le ministère des Industries du patrimoine, du sport, du tourisme et de la culture, ainsi que nos partisans, nos partenaires et nos bailleurs de fonds pour leur appui à Science Nord. Nous avons le privilège de pouvoir compter sur une main-d'œuvre très engagée et dévouée, notamment notre personnel et nos bénévoles, qui constituent la clé du succès de l'organisme. Alors que nous progressons dans l'exercice 2023-2024, Science Nord continuera de développer des moyens novateurs pour répondre aux besoins de nos publics, soutenir le retour de l'industrie

touristique et s’appuyer sur nos succès dans tout le Nord, avec la sécurité comme notre priorité numéro un.

Faits en bref

Programmes de science	2022-23	2021-22		
Nouveaux publics	**4,039**	**3,962**	participants	▲
– Nerd Nites à Thunder Bay	477	293		
– Brain tap à Kenora	68	60		
– NUITS sur le roc	2,374	826		
– Conférenciers scientifiques/Causerie médicales*	554	2,063		
– Soirées des étoiles	326	619		
– Événements destinés aux élèves	121	77		
– Festival du film pittoresque et sauvage	119	24		
Événements	**23,745**	**10,914**	participants	▲
– Événement en famille la veille du jour de l'An	1,280	-		
– Fête du Canada	9 000	2 000		
– Halloween à Terre dynamique	13,465	8,914		
Camps scientifiques d'été	2,979 (31 communautés)	1,520 (15 communautés)	participants	▲
Programmes spécialisés (Camps du congé du mois de mars, camps des fêtes et journées pédagogiques, Journées scientifiques)	**435**	**34**	participants	▲
– Nord-Est de l'Ontario	316	24		
– Nord-Ouest de l'Ontario	119	10		
Programme Science Après les Classes (SAC)	40	32	participants	▲
Programmes scolaires	**2022-23**	**2021-22**		
Ateliers virtuels électroniques	**22,174**	**23,928**	étudiants	▼
– Écoles publiques	20,286 (973 ateliers)	22,568 (1 469 ateliers)		
– Écoles des Premières Nations	1,888 (94 ateliers)	1,360 (75 ateliers)		
Sensibilisation des enseignants en personne :	**1,299**	**389**	enseignants	▲
– Enseignants des écoles publiques	1,235	389		
– Enseignants des Premières Nations	64	-		
Sensibilisation des élèves en personne :	**24,380**	**391**	élèves	▲
– Nord-Est de l'Ontario	12,905	0		
– Nord-Ouest de l'Ontario	7,344	216		
– Communautés des Premières Nations	4,131	175		

Sensibilisation du grand public	**2022-23**	**2021-22**		
Festivals scientifiques	**32,929**	**24,847**	participants	▲
– Festival des sciences de Thunder Bay	6,789	991		
– Festival des sciences de Sault Ste. Marie	2 600	4,364		
– Festival des sciences de North Bay	1,158	2,248		
– Festival des sciences de Kenora*	712	11,889		
– Trousses STIM	21,670	6,090		
Activités en personne	**57,972**	**4,525**	participants	▲
– Nord-Est de l'Ontario	29,468	1,885		
– Nord-Ouest de l'Ontario	24,256	2,515		
– Collectivités des Premières Nations	4,248	125		

Admissions	**2022-23**	**2021-22**		
Admissions	**300,586**	**90,704**	admissions	▲
– Centre des sciences (y compris la grande salle d'exposition)	165,741	58,324		
– Salle IMAX®	35,273	4,274		
– Planétarium	21,169	1,727		
– Terre dynamique	78,403	26,379		
Admissions des écoles	**28,289**	**1,129**	élèves	▲
– Centre des sciences de Science Nord	20,942	1,107		
– Salle IMAX®	3,082	-		
– Planétarium	305	-		
– Terre dynamique	3,960	22		
– Programmes spéciaux/Camps	-	-		

Adhésion	**2022-23**	**2021-22**		
Adhésions générales	3,779	1,676	membres	▲

Effectif	**2022-23**	**2021-22**		
Employés	**282**	**232**	employés	▲
– Salariés à plein temps	92	102		
– Occasionnels, contractuels et horaires	193	130		
Bénévoles	50	41	bénévoles	▲

*Inclut les vues ou enregistrements en ligne

Nos catalyseurs stratégiques de 3 ans (2022-2025)

- Réconciliation et équité, diversité, inclusion et accessibilité (EDIA)
- Culture axée sur les gens
- Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario
- Écosystèmes numériques et technologiques
- Résilience financière
- Durabilité de l'environnement

Science Nord a lancé son plan stratégique de 2018-2023 avec optimisme et a fait de solides progrès dans la réalisation du plan; toutefois, en raison des répercussions de la pandémie, Science Nord a décidé de revoir et de modifier le plan. Bien que l'objectif, la vision et les priorités clés de notre plan stratégique soient toujours valides, un grand nombre des hypothèses, des analyses environnementales et d'autres paramètres selon lesquels nous travaillons ont changé.

Pour ces raisons, Science Nord a pris des mesures pour revitaliser son plan stratégique, en ajoutant des leçons tirées des 18 derniers mois pour tirer parti des occasions créées par la pandémie et de notre grand succès novateur pendant cette période. Ce plan stratégique de trois ans a débuté au cours de l'exercice 2022-2023 et se poursuivra jusqu'en 2024-2025.

Au cours des trois prochaines années, Science Nord établira de nouvelles relations excitantes avec les publics, les partenaires externes, le personnel et les bénévoles, réinventera la façon de grandir et d'innover, et réengagera nos clients et notre communauté de manière approfondie.

Catalyseur : Réconciliation et équité, diversité, inclusion et accessibilité (EDIA)

Science Nord envisage un avenir où la réconciliation est véritablement intégrée dans tous les aspects de son travail et où les relations avec les peuples autochtones, les clients et les communautés sont fondées sur le respect mutuel, la confiance et le dialogue au profit de tous. En 2022-2023, Science Nord a fait des progrès pour établir un dialogue permanent et constructif avec les communautés et les dirigeants autochtones :

- Les Comités consultatifs autochtones (CCA) du nord-ouest et du nord-est de Science Nord se sont réunis à quatre reprises en 2022-2023, fournissant des renseignements précieux sur les programmes et les activités autochtones, notamment en formulant des recommandations pour la commémoration de la Journée nationale des peuples autochtones et de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, en formant un comité directeur autochtone interne et en incorporant les connaissances autochtones dans le projet d'expansion dans le Nord-Ouest.
- Le Comité consultatif autochtone du Nord-Ouest a participé à plusieurs reprises à des cercles de rassemblement tout au long de l'exercice 2022-2023 afin de mieux éclairer la stratégie visant à intégrer le savoir autochtone à la science occidentale dans les nouveaux centres scientifiques en cours de développement à Thunder Bay et à Kenora.
- Dans le cadre de la formation continue sur les compétences culturelles de Science Nord, des membres de l'équipe de la haute direction ont participé à un cercle de partage dirigé par la Première Nation Wahnapitae. Ce cercle comprenait des membres du Comité consultatif autochtone et a donné un aperçu des façons dont l'organisation peut mieux décoloniser ses pratiques, recruter en mettant l'accent sur davantage de diversité et combler les lacunes dans le travail de l'organisation auprès des communautés autochtones.
- Science Nord a organisé un Programme de formation pour les compétences et l'emploi destiné aux Autochtones, le premier du genre dans l'industrie des musées et des centres scientifiques canadiens. Six stagiaires autochtones ont travaillé dans différentes unités de l'organisation en deux mois, en ont appris sur les opérations et ont acquis une expérience pratique tout en intégrant leurs connaissances et leur culture dans les programmes et les systèmes de Science Nord. Sur les six participants au programme, deux sont retournés à des études postsecondaires à temps plein après le programme, et quatre ont obtenu un emploi permanent à temps plein, maintenant notamment des postes à Science Nord.

Science Nord a également reconnu et intégré les perspectives autochtones du passé, du présent et de l'avenir par l'entremise de son centre scientifique, de ses programmes d'éducation et de sensibilisation :

- Science Nord s'est associée à Indigenous Tourism Ontario pour concevoir une version personnalisée de l'exposition intitulée *Génie autochtone : Des inventions toujours actuelles*, présentée par le Centre des sciences de Montréal, qui fera une tournée dans le Nord de l'Ontario. La tournée a été lancée à Kenora en septembre 2022, atteignant 4 communautés et 6171 visiteurs en 2022-2023. Selon les objectifs du Plan d'activités 2022-2023, Science Nord et Indigenous Tourism Ontario (ITO) s'associeront aux attractions régionales et aux exploitants touristiques autochtones pour ajouter à l'exposition du contenu portant sur le nord de l'Ontario et sur des expériences culturelles authentiques.
- Science Nord a dépassé ses objectifs du Plan d'activités 2022-2023 et a mobilisé 8 379 participants grâce à des activités de sensibilisation à l'école et dans la communauté dans 64 communautés des Premières Nations (sur un objectif de 8 000). En outre, 1 888 participants ont participé à des ateliers en ligne dans les écoles des Premières Nations.
- Science Nord a réalisé deux vidéos éducatives sur les connaissances autochtones en 2023 et a commencé à travailler sur six vidéos supplémentaires qui seront publiées en 2023-2024. Ces ressources pour les enseignants appuieront leur apprentissage et leur compréhension de la façon d'intégrer les connaissances autochtones dans leur classe de façon respectueuse. Un document PDF connexe mettait en évidence des ressources et des plans de leçons supplémentaires que les enseignants peuvent utiliser dans leurs salles de classe.

Science Nord s'engage à améliorer continuellement l'organisation dans le cadre d'un lieu de travail et d'une expérience visiteur équitables, diversifiés, inclusifs et accessibles. En 2022-2023, Science Nord a développé et soutenu une culture de travail qui promeut des environnements inclusifs pour tous :

- Science Nord a favorisé un esprit de diversité et d'inclusion dans l'ensemble de l'organisation grâce au travail important de son Comité sur l'équité, la diversité, l'inclusion et l'accessibilité (EDIA) dirigé par le personnel. Le Comité sur l'équité, la diversité, l'inclusion et l'accessibilité (EDIA) a tenu 12 séances d'apprentissage du personnel tout au long de l'année et a entrepris une vérification des politiques en matière de ressources humaines avec des recommandations visant à assurer l'intégration d'un langage et de pratiques uniformes et inclusifs tout au long de l'année.
- En mars 2023, le Comité sur l'EDIA de Science Nord a mené un sondage pour évaluer la compréhension et l'engagement du personnel à l'égard de l'EDIA et de la réconciliation, 88 % des répondants ont indiqué avoir un sentiment d'appartenance à Science Nord, affirmant que des points de vue comme les leurs sont inclus dans la prise de décisions de Science Nord, et que Science

Nord a une culture inclusive et que Science Nord offre un endroit et un temps sûrs pour [apprendre] et discuter des sujets de l'EDIA.

- Science Nord a adopté une politique sur les pronoms en 2022-2023, permettant au personnel de refléter avec précision son pronom dans les systèmes numériques et sur les étiquettes de nom d'employé. Science Nord a également apporté des modifications à ses systèmes d'information sur les ressources humaines (SIRH) afin de permettre au personnel de s'identifier sous son nom préféré.

Catalyseur : Culture axée sur les gens

Les gens à Science Nord sont ses plus grands atouts et sont essentiels à la réussite de l'organisation. Ils font partie intégrante et contribuent à la réalisation de l'objectif du centre d'inspirer les gens en les initiant à la science dans le monde qui les entoure. Science Nord s'engage à perfectionner les compétences et le leadership de son personnel à tous les niveaux de l'organisation et estime que cela est essentiel à son succès à long terme.

- En 2022-2023, en réponse aux défis associés à la pandémie et conformément aux objectifs de son Plan d'activités 2022-2023, Science Nord a adopté une approche de travail assouplie, permettant au personnel pour qui il était jugé faisable d'adopter un horaire de travail hybride comprenant la capacité de travailler du bureau et en partie du domicile.
- Science Nord a offert au personnel l'accès à une offre élargie d'occasions d'apprentissage en ligne et de perfectionnement des compétences pour couvrir un large éventail de sujets liés au sens des affaires et au mieux-être. En 2022-2023, 324 employés ont participé à l'apprentissage professionnel par l'entremise du portail d'apprentissage en ligne de Science Nord et de vidéoconférences offertes par l'entremise de l'unité de développement organisationnel.
- Science Nord a lancé la troisième tranche de son programme de mentorat en janvier 2022, avec 24 employés participant à un programme de 6 mois visant à promouvoir l'apprentissage interorganisationnel entre les mentors et les mentors supérieurs.
- Science Nord a adapté ses stratégies d'acquisition des talents pour répondre aux besoins de ses opérations et de ses effectifs. Il s'agissait notamment d'élargir notre équipe de recrutement et la portée de nos candidats par des foires d'emploi, d'évaluer soigneusement les exigences en fonction des divers affichages de poste et de souligner les nombreux avantages de travailler à Science Nord. On y trouvait des stratégies visant à assurer la diversité dans tous les aspects.
- Science Nord reconnaît que la santé mentale et le bien-être impliquent de trouver un équilibre dans tous les aspects de la vie, y compris physiquement, mentalement, émotionnellement et spirituellement. En 2022-2023, Science Nord a aidé à soutenir la santé et le bien-être du personnel en fournissant des ressources et des activités au personnel et aux bénévoles, notamment en adoptant des horaires souples, en offrant des prestations concurrentielles d'assurance-maladie collective avec accès aux programmes d'aide aux employés, en élargissant le soutien en matière de santé mentale aux conseillers et aux travailleurs sociaux, en offrant des services de télémédecine 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, des services de physiothérapie et de cardio sur place et à domicile, des services aux employés, des comptes de dépenses en matière de bien-être, une salle d'entraînement sur place, une planification financière et l'accès à des séminaires et des ateliers sur le mieux-être.

- Les travaux ont débuté en 2022-2023 pour repenser les processus d'intégration et d'orientation de Science Nord afin de mieux s'aligner sur les pratiques exemplaires existantes et de tirer parti des outils technologiques. La mise en œuvre est prévue en 2023-2024.
- Science Nord a mis l'accent sur des stratégies continues pour aider à favoriser une main-d'œuvre inclusive et diversifiée. Cette démarche s'est faite par des stratégies de mobilisation, des outils et des approches de communication améliorés, des politiques et des pratiques de recrutement, des séances de développement de l'information et de son Comité sur l'équité, de la diversité, de l'inclusion et de l'accessibilité (EDIA) dirigé par le personnel.

Catalyseur : Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario

Faire partie intégrante du tissu de toutes les communautés du nord de l'Ontario permet à tous les habitants du Nord d'avoir accès aux expériences scientifiques et d'y être représentés. Science Nord a continué à accroître sa présence par la multiplication des partenariats, de nouvelles activités de vulgarisation, des programmes éducatifs et un fort accent sur le renforcement de notre présence dans le Nord-Ouest de l'Ontario dans le but d'atteindre plus de publics que jamais auparavant.

- Science Nord a poursuivi ses travaux sur le projet *En profondeur : nouvelles expériences pour faire participer les habitants du Nord de l'Ontario à l'industrie minière moderne et aux minéraux critiques* et le projet d'agrandissement à Terre dynamique en 2022-2023, dans le but d'ouvrir l'expérience de l'ascenseur du chasme Vale au printemps ou à l'été 2023 et d'effectuer l'excavation du tunnel minier moderne et d'ouvrir le spectacle multimédia Le grand impact, le théâtre polyvalent souterrain et un espace de programmation, une galerie d'innovation et un film sur l'écologisation de Sudbury en 2024
- En plus de ses expériences à Sudbury, Science Nord a lancé des volets du projet *En profondeur* qui auront une incidence dans le Nord de l'Ontario et partout au Canada, grâce à un nouveau jeu minier numérique, Évolution minière développé en partenariat avec l'Institut canadien des mines, de la métallurgie et du pétrole. Les activités liées au programme d'études qui correspondent au jeu seront lancées en 2023-2024.
- Du 5 mars au 5 septembre 2022, Terre dynamique a accueilli l'exposition *En profondeur : innovations minières de prochaine génération* qui présente des technologies divertissantes et innovatrices utilisées dans l'exploitation minière moderne. Les visiteurs ont interagi avec de vrais outils pour comprendre comment la technologie peut améliorer la sécurité et l'efficacité des mines modernes. L'exposition a été organisée par Science Nord en partenariat avec des sociétés de technologie minière de toute la région, intégrant leurs produits et leur technologie pour offrir aux visiteurs une expérience pratique avec des outils

et des innovations minières du monde réel. L'expérience a attiré plus de 55 000 visiteurs à Terre Dynamique (sur un objectif de 24 000 selon le Plan d'activités 2022-2023).

- Science Nord a accueilli *Réinventer la réalité*, développé par le Virtual Science Center, du 30 avril au 5 septembre 2022. L'exposition a été vue par plus de 79 000 visiteurs (sur un objectif de 41 000). Les visiteurs ont exploré la science derrière la réalité virtuelle par des expériences de réalité virtuelle entièrement immersives et ont appris comment le regroupement de la perception humaine, de la technologie de suivi et des modèles numériques rend les mondes imaginaires réels, et comment cette technologie est utilisée dans les environnements de formation et de travail.
- En février 2023, Science Nord et Terre dynamique ont inauguré l'exposition spéciale de 2023 *À la découverte des dinosaures* présentant des dinosaures animatroniques et des répliques squelettiques. Terre dynamique présente certaines des grandes découvertes de dinosaures en Amérique du Nord grâce à l'expérience des paléontologues, tandis que Science Nord met l'accent sur l'histoire de vie des dinosaures et leur évolution en oiseaux modernes. Les expositions resteront ouvertes tout au long de l'été 2023.
- Science Nord et Terre dynamique ont organisé une variété d'événements spéciaux pour de nouveaux publics, qui ont atteint plus de 3 700 personnes par *Nuits sur le roc*, des événements scientifiques pour adultes, des événements pour adolescents, des événements pour les nouveaux arrivants au Canada et le lancement d'un livre scientifique par un auteur local.
- Le projet d'expansion du Nord-Ouest de Science Nord a permis de dégager la possibilité de nouveaux agrandissements à Thunder Bay et à Kenora, notamment un centre des sciences de 4 000 m2 sur un site à Thunder Bay et un agrandissement de 500 m2 au Lake of the Woods Discovery Centre à Kenora. Science North a atteint l'objectif de son Régime d'affaires de lancer la phase de conception schématique en 2022-2023, en réalisant des activités clés telles que la mobilisation de la communauté et des intervenants, la conception de l'expérience des visiteurs et l'élaboration de programmes, la conception architecturale schématique et l'élaboration d'un plan d'activités opérationnel.
- Science Nord a mobilisé plus de 1,5 million de Canadiens, dont 16 750 étudiants, dans le cadre du projet *Renforcer la confiance en la vaccination en Ontario et partout ailleurs!* Le financement du Fonds de partenariat pour l'immunisation de l'Agence de la santé publique du Canada a aidé le centre à lancer une campagne numérique et à acquérir des expériences d'apprentissage pratiques afin de fournir aux participants les outils nécessaires pour améliorer leur compréhension des vaccins, accroître la prise de décisions fondées sur des données probantes et discerner la désinformation.
- Science Nord a organisé des festivals scientifiques dans quatre communautés du Nord de l'Ontario, soit Sault Ste. Marie, Kenora, North Bay et Thunder Bay, auxquels ont participé 11 259 personnes (sur un objectif de 10 000 selon le Plan d'activités 2022-2023).

- Science Nord a prolongé en 2022-2023 la *Tournée du Nord de la science de Guinness World Records* (personnalisée), et a fait le décompte d'une assistance de 7 974 personnes supplémentaires à Sault Ste. Marie à la fin de sa tournée.
- Science Nord a mobilisé 51 949 personnes (sur un objectif de 60 000 personnes) grâce à The Great Northern Ontario Roadshow, une série d'événements stratégiques dans 50 communautés du nord de l'Ontario, stimulant le tourisme hyperlocal et mettant en évidence les possibilités incroyables de tourisme culturel, artistique, patrimonial, culinaire et récréatif dans la région.
- Science Nord a poursuivi son partenariat de longue date avec le ministère de l'Éducation pour aider les enseignants ontariens et leurs élèves à acquérir des compétences fondamentales transférables grâce à des expériences scientifiques STIM en ligne et en personne de haute qualité pour les élèves et les enseignants de l'Ontario, de la maternelle à la 12e année.
- Science Nord a organisé 1 067 ateliers virtuels, atteignant 22 174 élèves. Les expériences STIM en direct pour la salle de classe ont touché 52 621 élèves de plus dans le Nord de l'Ontario.
- Les ressources pour les éducateurs en ligne de Science Nord ont été visitées 409 230 fois et les ressources en ligne *Science à la maison*, 10 341 fois.
- Science Nord a lancé son programme d'adhésion au conseil scolaire du Nord de l'Ontario en septembre 2022, ce qui permettra au centre de mieux desservir les conseils scolaires du Nord de l'Ontario à l'aide d'offres virtuelles et de programmes de centres des sciences liés aux programmes d'études. Au cours de l'exercice, 395 enseignants du Nord de l'Ontario ont activement utilisé nos ressources virtuelles.
- En 2022-2023, Science Nord a fait participer les familles du nord de l'Ontario à un programme revitalisé de camps scientifiques d'été, en organisant des camps dans 31 communautés et en touchant 2 979 participants (sur un objectif de 2 800 participants dans 30 communautés, conformément au Plan d'activités 2022-2023). En outre, Science Nord a offert un programme de camp expérientiel d'été spécialisé pour les jeunes à risque et sous-représentés intitulé STEMpower qui a mobilisé 124 participants.

Catalyseur : Écosystèmes numériques et technologiques

Science Nord s'engage à optimiser son environnement afin de procurer des programmes et des services fiables et efficaces qui sont disponibles à tout moment pour les plateformes numériques, partout et sur n'importe quel appareil. En 2022-2023, Science Nord s'est efforcé à moderniser son environnement numérique et informatique grâce à de nouveaux systèmes de prestation pour les utilisateurs finaux qui sont faciles à utiliser et à entretenir, stables, fiables, sûrs et adaptables pour améliorer le déroulement des activités.

- L’innovation est le levier par lequel Science Nord introduira de nouveaux produits, processus et services afin de stimuler la croissance de l’entreprise, de créer des avantages concurrentiels et de répondre aux attentes de la clientèle. En 2022-2023, Science Nord a augmenté les investissements pour stimuler l’innovation dans l’ensemble de l’organisation en formant sept employés dans le cadre du programme d’ingénierie novatrice, faisant progresser l’objectif du Plan d’activités 2022-2023 visant à intégrer la réflexion en matière d’innovation dans les programmes, les systèmes et les produits de Science Nord.
- En 2022-2023, Science Nord a lancé une approche échelonnée de trois ans pour mettre en œuvre un logiciel de gestion des relations avec la clientèle (GRC) entièrement intégré, permettant d’améliorer les interactions avant le service, pendant le service et après le service. Le logiciel de GRC entièrement intégré sera utilisé partout dans l’organisation pour favoriser un engagement approfondi, accroître la satisfaction des visiteurs, bâtir un plus grand sentiment de communauté grâce à des relations à long terme et stimuler le succès global. Il permet à Science Nord de mieux gérer les relations avec les visiteurs, les donateurs, les clients et les partenaires en maximisant la génération de revenus et les interactions avec les visiteurs, et permettra au centre d’atteindre de nouveaux publics au moyen de campagnes de collecte de fonds et de marketing ciblées et d’augmenter les ventes en utilisant des options complémentaires et une expérience d’achat en ligne fluide.
- En 2022-2023, Science Nord a fait appel à un entrepreneur existant, en misant sur son expertise pour l’évaluation des besoins organisationnels courants. Au cours de la première année de l’approche progressive, des systèmes seront mis en œuvre dans des opérations de base comme les unités des ventes, du marketing, du développement et des finances, contribuant ainsi aux objectifs de recettes et de fréquentation pour l’exercice et atteignant les objectifs du Plan d’activités 2022-2023 du centre.

Science Nord a poursuivi ses efforts pour accroître sa présence en ligne afin d’être axée sur le client et d’être fonctionnelle, dynamique, engageante, efficace et informative. Science Nord a acquis une vaste expérience dans l’adaptation et la création de programmes virtuels afin de mobiliser des publics chez eux, notamment des webinaires, des séances de formation et des ateliers virtuels, des séries vidéo et une série de nouveaux contenus sur les plateformes de médias sociaux de Science Nord. Le centre a construit son succès numérique en 2022-2023 en mettant l’accent sur la génération de contenu et en stimulant une croissance substantielle de l’audience sur toutes ses plateformes sociales, en particulier TikTok, Instagram et LinkedIn.

- En 2022-2023, Science Nord a lancé un balado visant à communiquer les sciences actuelles et pertinentes liées aux grands projets et expositions des centres de sciences, offrant une nouvelle plateforme au moyen de laquelle nos communicateurs scientifiques peuvent communiquer directement avec le public.
- La marque de Science Nord est de plus en plus reconnue sur les médias sociaux, augmentant le public en ligne du centre de 98 961 à 130 563 utilisateurs.

- Science Nord a atteint un taux d'engagement de 64 % grâce à l'analytique numérique sur Facebook, Instagram et Twitter, dépassant l'objectif de 3 % établi dans le Plan d'activités 2022-2023 (sur la norme industrielle de 1 %).
- Science Nord a vu un total de 2 660 899 consultations de page et 715 288 utilisateurs uniques sur son site Web en 2022-2023.
- Le nombre d'abonnés au bulletin électronique de Science Nord a augmenté de 14 159 à 17 032.

- Science Nord a mis en œuvre un examen de ses ressources et de ses actifs numériques actuels, en les alignant sur le plan stratégique du centre et en créant un tableau de bord analytique afin d'activer sa nouvelle stratégie numérique. Les principales conclusions de l'examen numérique peuvent entraîner la mise en œuvre de nouveaux actifs numériques dans les centres de sciences et en ligne afin de mieux répondre aux besoins des visiteurs et de développer de nouvelles expériences. Une élaboration plus approfondie de la stratégie numérique permettra d'accroître la présence numérique de Science Nord au cours des trois prochaines années afin d'inclure une variété d'offres numériques tout en se concentrant sur la monétisation des expériences en ligne.

Catalyseur : Résilience financière

Science Nord rend des comptes à ses intervenants, à son personnel et à son organisation des saines pratiques de gestion financière et de gestion de projets, appuyées par des processus, des outils et de la formation efficaces. En 2022-2023, Science Nord a démontré son engagement envers la résilience financière en développant de nouvelles expériences, des événements et des programmes pour accroître la valeur pour les auditoires, en encourageant la vente de billets et l'adhésion dans tout le Nord de l'Ontario, tout en mettant en place des pratiques financières et des stratégies de financement ciblées.

- Science Nord a renouvelé 893 membres, soit 24 % du total, en 2022-2023. Au total, 3 779 adhésions ont été vendues, soit une augmentation importante par rapport aux 1 676 adhésions vendues en 2021-2022, ce qui marque un retour aux niveaux de vente des adhésions d'avant la pandémie (3 312 adhésions vendues en 2019-2020 et 3 838 adhésions vendues en 2018-2019).
- Science Nord a dépassé les résultats prévus dans le budget, ce qui a entraîné un déficit de (203 057 $) sur un déficit budgété de (965 069 $).
- Science Nord a obtenu 71 320 $ en commandites d'entreprise en 2022-2023 pour appuyer des événements, des programmes et des renouvellements d'expositions. Science Nord a poursuivi ses travaux sur la campagne de financement pour le projet d'expansion En profondeur, en collaboration avec le cabinet responsable de la campagne de financement afin d'achever la prospection ciblée. Un montant de 529 500 $ a été reçu en 2022-2023. Science Nord n'a pas atteint son objectif du Plan d'activités 2022-2023 visant à garantir

des commandites d'entreprise de 825 000 $; toutefois, des contributions supplémentaires de 1 485 132 $ ont été obtenues pour 2023-2024 et les années suivantes.

- Science Nord a généré 292 850 $ en revenus totaux au Bal des sarraus bleus annuel, ce qui en fait le plus important événement de collecte de fonds jamais organisé par Science Nord et dépasse de loin le précédent record de collecte de fonds du centre (90 500 $ générés au Bal des sarraus bleus en 2021-2022). Les recettes ont servi à établir le fonds Science pour tous de Science Nord, qui favorisera un accès équitable aux centres scientifiques pour les groupes mal desservis.
- Science Nord a obtenu plus de 2,4 millions de dollars en engagements de subvention du gouvernement ne relevant pas du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, pour appuyer les programmes et le développement et le renouvellement de l'expérience des visiteurs, sur un objectif de 4 millions de dollars. Les retards dans la réception des décisions de financement et des propositions en suspens à tous les ordres de gouvernement ont eu une incidence négative sur le rendement de cette mesure.
- Science Nord a réalisé un chiffre d'affaires de 1 024 288 $ en ventes internationales grâce à des baux pour expositions itinérantes, à la distribution de films, aux installations d'Échange de la nature et à la consultation (sur un objectif de 638 849 $). Cela représente une amélioration importante par rapport aux chiffres d'affaires en ventes internationales réalisées pendant la pandémie (398 297 $ en 2021-2022) et place l'organisation sur la voie des niveaux de revenus d'avant la pandémie. Le financement dédié du volet Exportations créatives Canada de Patrimoine canadien a rendu possible cette augmentation du chiffre d'affaires en ventes internationales en permettant au centre de consacrer des ressources importantes à la croissance et au développement stratégique dans ce domaine.
- En 2022-2023, Science Nord a entamé la réalisation d'un nouveau système de gestion financière qui s'intégrera aux systèmes logiciels de gestion des ressources humaines et des relations avec la clientèle afin d'améliorer l'accès à l'information et l'efficacité de ses flux de travail. Le projet permettra à Science Nord de moderniser son logiciel de gestion de fin de vie obsolète afin de mieux servir les publics et de continuer à offrir des expériences scientifiques inspirantes, éducatives et divertissantes à des publics mal desservis du Nord de l'Ontario. La mise en œuvre se poursuivra en 2023-2024.
- Science Nord a mis en place un nouveau système de gestion des cartes de crédit et des paiements qui améliore l'efficacité de la gestion des déplacements et des achats.
- Science Nord a cerné des gains d'efficience et des économies supplémentaires grâce à un processus d'approvisionnement centralisé, en tirant parti des fournisseurs provinciaux attitrés pour accroître l'efficience et la durabilité des économies d'échelle.
- Science Nord a suivi toutes les directives du secteur parapublic relatives à la centralisation de la chaîne d'approvisionnement en 2022-2023, y compris

l'harmonisation des marchés pour les achats et les pratiques comptables prévus et en cours.

Catalyseur : Durabilité de l'environnement

Science Nord a un rôle catalyseur à jouer dans la vision et la mise en place de pratiques environnementales durables dans toutes les activités des centres scientifiques. Il s'agit d'étendre les pratiques et les opérations institutionnelles afin de mettre en œuvre des politiques axées sur la conservation des ressources naturelles et la protection des écosystèmes mondiaux afin de soutenir la santé et le bien-être, aujourd'hui et à l'avenir.

- En 2022-2023, Science Nord a poursuivi son travail pour élaborer une stratégie de carboneutralité et est devenu le premier centre scientifique au Canada à se joindre au Défi carboneutre.
- Des pratiques pour atteindre la carboneutralité ont été utilisées au cours du tournage du film IMAX® intitulé *Jane Goodall : Des raisons d'espérer* et des productions cinématographiques sur le reverdissement. Ces pratiques ont réduit de plus de la moitié les données sur l'empreinte carbone projetée du film, pour atteindre une empreinte réelle d'environ 100 tonnes qui a été entièrement compensée. Les autres dollars de compensation du carbone seront investis dans un futur projet d'actions durables à Science Nord, qui sera carboneutre.
- Les panneaux solaires installés à Science Nord et Terre dynamique ont généré de l'électricité verte qui a compensé la consommation annuelle d'électricité. Les panneaux de Science Nord ont généré 7,55 % de la consommation d'électricité en 2022-2023 (sur un objectif de 8 %) et Terre dynamique a généré environ 18 %* de la consommation d'électricité en 2022-2023 (sur un objectif de 20 %) (*calculée comme une moyenne pluriannuelle).
- Science Nord a dépassé les objectifs du Plan d'activités 2022-2023 et a réalisé une réduction de 10,13 % de la consommation d'électricité et de 11,77 % de la consommation de gaz naturel au site de Bell Grove (comparativement aux chiffres réels de 2019-2020) après la mise en œuvre d'un système de chauffage, ventilation et conditionnement d'air (CVCA) plus efficace (sur un objectif de 3 % et de 8 %, respectivement).

Science Nord a développé des expériences éducatives afin d'inciter ses auditoires à s'intéresser à la science des changements climatiques, à la croissance écologique et aux initiatives environnementales, en sensibilisant davantage les auditoires et en les invitant à poser des gestes en faveur de la durabilité de l'environnement.

- Avec l'appui d'Environnement et Changement Climatique Canada, Science Nord a lancé en 2022-2023 des tournées pancanadiennes de deux nouvelles grandes expositions itinérantes axées sur l'action climatique, comme l'indique le Plan

d'activités du centre. La version de 100 m^2 de l'exposition itinérante Notre Quête climatique : De petits pas vers de grands changements! s'est déplacée dans 16 communautés et 3 provinces, et a atteint 19 608 visiteurs, tandis que la version de 600 m^2 de l'exposition lancée à Montréal a atteint 171 726 visiteurs.

- Science Nord a conçu et lancé une étude d'impact sur l'apprentissage qui permettra de tirer parti des données recueillies par l'entremise du théâtre d'objets Spectacle d'action climatique, du Réseau des agents du changement et de l'exposition itinérante Notre quête climatique pour mesurer l'engagement du public envers l'action climatique.
- Science Nord a activé sa stratégie de communication pour l'action climatique en 2022-2023, atteignant 1 387 277 engagements et impressions au moyen de son site Web et de ses plateformes de médias sociaux.

Gestion financière et des risques

L'exercice 2022-2023 a été marqué par un déficit d'exploitation budgété de 965 000 $, avec un plan d'investissement et de relance après la pandémie. L'accent mis sur la génération de revenus par le biais des admissions, de la philanthropie, des subventions publiques et des ventes externes d'expositions et d'expériences a permis à Science Nord d'améliorer la valeur pour les publics, d'augmenter les ventes de billets et les adhésions dans le nord de l'Ontario, et de réaliser par ailleurs un solide rendement financier avec un déficit d'exploitation final de 239 000 $, dépassant de 726 000 $ les attentes budgétées. Les résultats financiers globaux sont présentés dans les états financiers ci-joints, avec un aperçu de la performance comme suit :

Fonds général

(en millions)	2022-2023 – Budget	2022-2023 – Dépenses réelles
Total des recettes	16 616 $	23 405 $
Total des dépenses	17 581 $	23 644 $
Excédent (déficit)	(0,965 $)	(0,239 $)

Le fonds général donne un aperçu du rendement financier des activités de Science Nord. En 2022-2023, Science Nord a amélioré son déficit budgétaire en augmentant ses revenus de 40 %, et les dépenses connexes n'ont augmenté que de 35 % en raison de l'efficience opérationnelle. Les principaux moteurs de revenus sont les suivants :

- Les revenus des ventes internationales provenant des baux pour expositions itinérantes, de la distribution de films, des installations d'Échange de la nature et de la consultation dépassant de 60 % les prévisions budgétaires.
- Admission réelle sur place de 300 586 sur un objectif de 190 856. L'augmentation de 57 % du nombre d'entrées par rapport aux prévisions pour 2022-2023 a entraîné une augmentation de 42 % des recettes d'admission et

d’adhésion, ainsi qu’une amélioration de 68 % par rapport au budget pour les recettes commerciales sur place.

- Science Nord a réalisé un nombre record de projets de subventions gouvernementales en reconnaissant 4,45 millions de dollars en subventions fédérales, 3,63 millions de dollars en subventions provinciales et 230 000 $ en autres subventions gouvernementales en 2022-2023. Ces montants ne comprennent pas le soutien opérationnel fourni par le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport.

Fonds d’immobilisations

En 2022-2023, le Fonds d’immobilisations de Science Nord a enregistré des revenus de 9,91 millions de dollars et des dépenses de 4,02 millions de dollars. Comme Science Nord applique la méthode de comptabilisation des fonds affectés, les revenus sont comptabilisés lorsqu’ils sont reçus ou à recevoir selon leur nature (général, immobilisations ou affectés). L’augmentation des revenus dans le fonds d’immobilisations est le résultat de plusieurs projets d’immobilisations en cours en 2022-2023, notamment la production du film IMAX intitulé *Jane Goodall’s Motifs for Hope* et le projet *En profondeur*. Bien que les contributions reçues pour les projets d’immobilisations soient comptabilisées comme des revenus, conformément à la méthode de la comptabilité d’exercice, tous les éléments considérés comme des immobilisations sont comptabilisés comme des ajouts aux immobilisations. Au sein du fonds d’immobilisations, seules les dépenses d’amortissement sont comptabilisées annuellement et sont liées à la durée de vie prévue de l’actif, ce qui crée une différence temporelle entre la comptabilisation des recettes et la comptabilisation des dépenses, ce qui donne lieu à un excédent perçu des recettes par rapport aux dépenses de 5,89 millions de dollars.

Fonds d’affectation et de dotation

Le fonds d’affectation et le fonds de dotation de Science Nord ont généré des revenus de 397 000 $ en 2022-2023, dépassant de 64 % les chiffres réels de 2021-2022. L’augmentation des revenus en 2022-2023 est attribuable au Bluecoat Ball, qui a généré des revenus de 292 850 $. Tous les dons recueillis lors de cet événement ont été affectés à la création du nouveau Fonds Science pour tous, dont l’objectif est d’améliorer l’accès aux programmes, expositions et espaces de Science Nord pour les groupes mal desservis et sous-représentés dans l’ensemble du nord de l’Ontario.

Gestion des risques

Science Nord est bien placé pour anticiper, se préparer, réagir et se rétablir en utilisant le Cadre de gestion des risques d’entreprise; la gestion de la culture du risque par l’évaluation des risques à tous les niveaux de l’organisation est la clé du succès du Centre. Des plans d’action d’identification et d’atténuation sont établis à l’aide du napperon de l’évaluation des risques du secteur public de l’Ontario pour évaluer la probabilité et l’incidence. Science Nord surveille et évalue régulièrement les progrès réalisés pour atténuer ou éliminer les risques.

Tableau des risques – Mesures de contrôle et stratégies d'atténuation

	FAIBLE Scores 1-5	MOYENNE Scores of 6-10	MOYENNE - ÉLEVEÉ Scores 11-19		ÉLEVEÉ Scores 20-25
5 PRESQUE CERTAIN			RECRUTEMENT DE TRAVAILLEURS		PRESSIONS FINANCIÈRES
4 PROBABLE			SÉCURITÉ DU SITE	IMAX INFRASTRUCTURE ENTREPRENEURS	EXPANSION DU NORD-OUEST EN PROFONDEUR
3 POSSIBLE			MAINTIEN EN POSTE DU PERSONNE	SERVICES DE RESTAURATIONS	ÉCHEC INFORMATIQUE
2 IMPROBABLE			VENTES D'EXPOSITIONS	PROCÉDURES D'URGENCE	ATTENTES SOCIALES
1 RARE		ACTION EN JUSTICE		LAIPVP	
	1 INSIGNIFIANTE	2 MINEURE	3 MODÉRÉE	4 PRINCIPALE	5 CRITIQUE

<u>Mesures de contrôle et d'atténuation des pressions financières</u>

- Embaucher du personnel qualifié.
- Évaluer les offres actuelles pour maximiser les rendements.
- Optimiser les opérations.
- Tirer parti des actifs.
- Continuer de mettre l'accent sur la réduction des coûts et la croissance des revenus, en investissant dans l'innovation.

<u>Mesures de contrôle et d'atténuation de l'expansion dans le Nord-Ouest</u>

- Établissement de relations dans la région de Thunder Bay et de Kenora qui permettent le partage de renseignements essentiels.
- Expertise en gestion de projet.
- Plusieurs canaux de surveillance, notamment un conseil d'administration compétent et diversifié, un président et directeur général (PDG) et une équipe de direction engagée et attentive, une gestion de projet talentueuse.

- Obtenir un financement d’exploitation supplémentaire.

Mesures de contrôle et d’atténuation En profondeur

- Assurance souscrite.
- Financement public garanti.
- Obtenir le financement restant.
- Établir de solides relations au sein de l’industrie.
- Approche graduelle de l’achèvement.

Bailleurs de fonds, commanditaires et partisans de Science Nord

Les réussites de Science Nord n'ont été possibles qu'avec l'aide généreuse de bailleurs de fonds, commanditaires et partisans. Nos sincères remerciements à chacun d'entre eux.

Organismes gouvernementaux partisans

Patrimoine canadien
Agence du revenu du Canada
Ville du Grand Sudbury
Ville de Kenora
Environnement et Changement climatique Canada
Emploi et développement social Canada
FedNor
Société de développement du Grand Sudbury
Innovation, Sciences et Développement économique Canada
Ministère de l'Éducation
Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport
Ministère du Travail, de la Formation et du Développement des compétences
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)
Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO)
Agence de la santé publique du Canada
Commission de développement économique communautaire de Thunder Bay

Partenaires des médias

Bell Media
CTV
Rogers Media
Stingray Radio
Village Media
Acadia Broadcasting

Entreprises et fondations partisanes

Amgen
BrokerLink Insurance
Collège Boréal
Equipment North
Faiella Financial
Fisher Wavy
Glencore
Jackman Foundation
JPS Solutions (10th Line Lumber)
Manitoulin Transport
NetSpectrum
New Sudbury Centre
Parcs du Niagara
Petryna Advertising Inc
Pioneer Construction
Power Corporation
Reliable
Sign City
Sunwire Inc
Tanya Farkouh Professional Corporation
Technica Mining Group
The Social Soulpreneur
Travelway
VQA Wines of Ontario
Wawanesa Insurance

Particuliers partisans (500 $ et plus)

Cassielynn Mccumber et Jeremy Blum
Cathy Stadder Wise et Rick Wise
Dr Stephen Eugene Kosar, MD
James et Lynne Lundrigan
Jennifer et James Booth
Jessica Stockie
Jillian Smith
Natasha Mullen

Particuliers partisans (499 $ et moins)

Adnan Bootwala
Adriana Aliaga Cortijo
Adriana Martin
Adrien Clement
Alainna Smith
Alan B Bartholomew
Alanna Drysdale
Alexandra Reyes Amaya
Alexcie Skye Latendresse
Alexia Boucher
Alison et Paul De Luisa
Alix Auge
Allanna Cruise
Amanda Christi Laframboise
Amanda Elizabeth Savage
Amanda McAllister
Amanda Pellerin
Amber Lahti
Amber Nancey Young
Amelia Hughes
Amy Boyd
Amy Henson et Chris Thompson
Amy Sahler
Anas Hussam Eddin et Hala Al Moaigel
Andrea Beckmann
Angelina C Kalijarvi
Ania Kielar
Ann Foster
Anna Orishchenko
Anna-Lee Ojerio
Annie Couturier
Anthony Keating
Ashlee Brumwell
Ashley Beharriell
Ashley Bouman
Ashley Laurie Partington
Ashton Novinger
Attila Pentek
Azadeh Panahandeh Quenneville
Barbara Anne Kucherka
Beau Frescura
Beth Marie Smith
Bill Chevrette
Bill Culhane
Blaise Tremblay
Bobbi Deisinger
Brandon et Ashley Larose
Brad Gregorini
Brad Lyrette
Brenda F Donnelly
Brenda L Avison
Brittany Cormier Household
Brittany Schmeler
Brooke Cacciotti
Bruno Marziano
Carlos Manuel Giron
Carly Pulkkinen et Stephen Bignucolo
Caroline Araujo Abbotts
Carolyn Joanne Fyfe
Cassidy Belair
Catherine MacInnes
Catherine Zinger Household
Chaitanand et Nialle Gosine
Chantal Barriault
Chantal Tessier
Chantale Estelle Bedard
Chara Namour
Charlène S. Gagnon Hachey
Cheryl Crosby
Chris Hodgkinson
Chris Jones
Chris Kit
Chris Webb
Christian Siford
Christianne Giroux
Christina Visser et Brendon Matusch
Christine Discola
Christine Tyrrell
Christine Elizabeth Audette
Christopher Spina
Christy Lapierre et Evan Grayson
Claude Labine
Cody Stuart
Connie de Ste Croix
Corrie Scott
Courtney St John
Craig Tyson
Crystal Best Labranche
Crystal Kathleen Warner
Daicilyn Tabug Vinarao
Dan Bonhomme
Dan Scott et Lynn Kabaroff
Dang Trung
Daniel Beauchamp
Danielle Stewart
Danielle Peattie-Carrier
Darcie Whalen
Darryl Fawcett
Daryl Adams
Dave Kelly et Eileen Kotila
David Petryna
David Stanford Douglass
Dean Jin
Deanna Cook
Denise Denis
Denise Wiggins
Devin McElheran
Doran Wright
Chris et Roger Nash
Neil Macpherson et Jennifer Mitchell
Raymond Francis
Dr. Ryan L Freistatter
Ed Davies
Edward East
Emanuela Doucet
Emelie Rubie Levesque
Emily Groot et Jesse Hawkins
Emily Kerton et Matt Roy
Eric Maag
Ernst den Broeder
Evan Davidge
Ferg Devins
Flora Paolucci
Forrest Bugge
Gabriel Godin
Gary et Melanie Tahxter
George et Elfrida Hakojarvi
Gerard Hanlon
Gillian Bayko
Gillian Charette
Gillian Smith
Glen Davidge
Greg et Kathleen Stott
Gregory Phipps
Guy Berube
Gwen Wells
Hailey F Auger
Heather Jane Ambrose
Heather M Martin
Howard Allen Hennessey
Ian Thomas McMillan
Ilona Prevost
Irena Dominic
Isabelle Sylvie Duciaume
Jaciel Bodden
Jade C Levac
James Chau et Christine Pun
James Marchbank
Jamie Villafuerte
Jamie-Lynn MacFarlane
Jane Morrey

Janet Marie Turner
Janet Carriere
Jared Ladouceur
Jasmine Natalie Paquin
Jason Tait
Jason Turner
Jayne Brindle
Jeffery Ryan Benedict
Jenna Ryan
Jennifer Gander
Jennifer Katsuno
Jennifer Kennedy
Jennifer Line Consack
Jennifer Moore
Jennifer Schieven
Jenny Lynn Chokan
Jerry Dougherty
Jesse B Baker
Jessica Burton
Jessica Cox
Jessica Laberge
Jessica Rose Lambe
Jessie Carter Albert
Jim Cochran
Jocelyn Morrison
Jodi Martin
Jody McDonald
Jody Schiafone
Joel Evans
John et Louise Maki
Jonah Jean
Joni Drapeau
Jordan Ian Altman
Jordi Cisa
Julia Pegahmagabow
Julie Tomé
Justin Evans
Justin Lemieux
Jyceline À. Labine
Kaila Cook
Kaitie Savage
Kandace Kooy
Kari Ann Foreman
Kate Gauvreau et Elio Tomini
Kate Hunter
Kate Kearney
Kate Smith
Kathy et Yves Roy
Kathy Niro
Kati McCartney et Shawn Frappier
Katie Roy et Jeff Brookes
Katrine Capizzo
Kayla Bannister
Kelly Brazeau
Kelly McIlwaine
Kelly Petch
Kelsey Hancock
Ken Kirkby
Kendra Hartley et David Hunt
Kerry Caloyannis
Kevin Eshkawkogan et Melissa Biedermann
Kevin Good
Kim Vicente
Kimberly Parkhill et Derwyn Johnston
Kirk et Julie Moskalyk
Kory-Lynn King
Krista Jones
Kristie Olmstead
Kristin Debassige
Kurt Stamm
Kyle R Gallagher
Larry Albert Roque
Laura Gray
Lauri Skitch
Laurie Rodgers
Leady Leon
Leanna Nala Bowman
Leyli Cecibell Recinos
Lindy Kathryn Norvall
Line Plante
Lisa Bell
Lisa Kelly
Loretta Jaunzarins
Lori Bigger
Lucas Burke
Lucie Boudreau Architecture
Lyle R Moore
Lyne Lucille Giroux
Lynn Otonicar
Maja Milosevic
Majesta Guenette
Mamie Breckles
Mandy Ellen Laurila
Marett et Montana McCulloch
Maria Boucher
Marie Claire Levesque Morin
Marie-Eve Verville
Marie-Lou Morin
Mark et Tinna Deziel
Markus Schwarz
Marlene Francis
Mary Abdelsayed et Kamel Awad
Mary Clement
Mary Stuart
Mathias Alexander Schranz
Matt Morton
Matteo Joseph Bélanger
Matthew Goodale
Max Mantha
Maxime Huard
Megan Melanie Belonoha
Melanie R. Reed
Melissa Koschok
Melissa Vernier
Michael Kittl
Michael W Tyre
Michel et Lesley Larose
Michel et Mireille Tremblay
Michele Callahan
Michelle Cordeiro
Mike Cockram
Mike Nie
Mike Walker
Millie Reyes
Mollly Lefebvre
Nadean Schryer
Nancy Blanchette
Nancy Godin
Naomi Cheechoo et Joe Boivin
Nathan Gaudrault
Nathan Sostarich
Neal A MacDonald
Neera Sivarajah
Neil M Beckham
Niall McNamara
Niamh Mccullagh
Nicole Brenne
Nicole Chiasson
Nikki Morley
Nolan Butt
Olivia Pakula
Paige Restoule
Paige Ritchie Clark
Pamela Best
Pat Dubreuil
Patricia Bentley
Patricia Juby
Peter Sirotkin
Peter Pietruniak
Peter Pula
Peter Sgouros
Philip Holmes Hopkins
Polly Rutenberg
Rahat Naeem
Rahim Dharamsi
Randi Ray
Randy Taylor
Ray J Mantha
Rebecca E Bonnell
Renu Jain
Rhyah et Eric Ferguson
Richard Isidore Robert
Richard Allan Miglioranza

Richard M. Plaunt
Rita Bigelow
Robert Bruce McDermid
Robyn Rowe et Chris Sabourin
Rolly Arseneault
Ron Gaston Regimbal
Ron Kanutski
Ronald et Mary Trebb
Rushikumar Rajeshbhai Tilva
Russell M Whitworth
Ryan et Carmilla Land
Ryan Andrew Petrenko
Ryan Micheal Dorion
Ryan William Yurich
Sabrina Paul
Samantha McGraw
Samantha Niels
Samantha Perpetua Pedro B est
Samara Penton
Samuel Potts
Sandra Christine Willock
Sandra Smith
Sarah et Robert Chisnell
Sarah Bazinet
Sarah Brown
Sarah Eidt
Sarah H Kennedy
Sarah Kathleen Chappell
Sarah Kerton
Sarah L Chernecki
Sarah Russell
Scott C Macdonald
Sean Baker
Sean O'Hare et Anne McDonald
Sharon Nash
Shawn Lynette Lopes
Shawna Davy
Sheri Marlene Buott
Sileena B Robson
Sophia Pollesel
Steffanie Fisher
Stephanie Baker et Denys Bradley
Stephanie Brooks
Susan Dobell
Susan Lynn Sweezey
Susan Taylor
Suzanne Shoust
Sylvia Primeaux
Tamara Ann Drake
Tammi McKenzie et John Mattias
Tammy Cook
Tammy Coulombe
Tammy Eger
Tammy Maki
Teri Genereaux
Terri Knight Lepain
Thomas Broz
Thomas Stevkov
Tina et Conrad Leduc
Tina Clark
Tina Moore
Tina Sibbald
Tom Whalen
Tracie Kraft
Tracy Rochon
Tyler Peroni et Melanie Roque-Peroni
Tyler Samson
Van Stewart
Vanessa Brandow
Vanessa Denbok
Victoria Machete
Vitaliy et Tabitha Suprunov
Wayne et Erin Connelly
Wayne B Gowan
Wayne Carr
Yannick Bourret
Yuen Man Tang
Zachary S Taylor

Programme de dons des entreprises

Entreprises partisanes

Centre de santé communautaire du Grand Sudbury
Dr. Sloan & Associates
Hard-Line
Kina Gbezhgomi Child & Family Services
Lasalle Animal Clinic
Travelway Inn
Vale Creighton Mines Employees Association

Entreprises défenseures

Pioneer Construction/ Fisher Wavy

Bâtisseurs d'entreprises

Patrick Group Social Committee

Sociétés amies

All About Massage
Bélanger Architecture
Enbridge
Finlandia Village
Jubilee Heritage Family Resources
Local 598 Unifor Retired Workers Chapter
Marche des dix sous
Marche des dix sous du Canada (Sudbury)
Nos enfants notre avenir
SNOLAB
Sudbury Credit Union Limited
Sudbury INO – A Glencore Company (Fraser Mine)
Sudbury INO – A Glencore Company (Nickel Rim South)
Sudbury INO – A Glencore Company (Strathcona Mill)
Sudbury INO – A Glencore Company (Sudbury Smelter)

Conseil d'administration de Science Nord

(en date du 31 mars 2023)

Nom	Date de nomination initiale	Date de fin de mandat
James Lundrigan – président	21 février 2018	19 janvier 2026
Alison De Luisa	8 janvier 2018	15 avril 2024
Helena Devins	9 janvier 2020	9 janvier 2026
Heather Gropp	9 janvier 2020	9 janvier 2026
Tyler Peroni	18 février 2021	18 février 2024
Ronald Trebb	18 février 2021	18 février 2024
Ian McMillan	9 janvier 2020	19 janvier 2026
Raymond Mantha	2 juillet 2020	2 juillet 2023
Marett McCulloch	9 juillet 2020	9 juillet 2023
Stella Holloway	24 septembre 2020	24 septembre 2023
Bradford Claridge	14 janvier 2021	14 janvier 2024
Kevin Eshkawkogan	4 mars 2022	4 mars 2025
Audrey Penner	2 février 2023	2 février 2026

Membres du Comité de Science Nord*

(en date du 31 mars 2023)

Comité exécutif
James Lundrigan – président
Ian McMillan
Alison De Luisa
Marett McCulloch
Raymond Mantha

Comité d'audit
Brad Claridge – président
Kevin Eshkawkogan
Stella Holloway
Bruce Hennessy

Comité des affaires commerciales
Raymond Mantha – président
Ron Trebb
Bruce Hennessy
Jean François Démoré
Parvinder Arora
Justin Lemieux

Comité de financement
Marett McCulloch– présidente
Tyler Peroni
Ian McMillan

Comité de gouvernance et de mise en candidature
Alison De Luisa – présidente
Raymond Mantha
Jim Simmons

Comité des programmes scientifiques
Ian McMillan – président par intérim
Helena Devins
Dr Ellen Field
Heather Gropp
Chantal Barriault
Aaron Barry
Tammy Cayer-Dokis
Dr Jordi Cisa
Kaylee Dugas
Michele Henschel
John Macdonald
Darrell Makin
Dre Sarah McIsaac
Jason Michaud
Punya Pandey
Brigitte Prevost
Sam Senecal
Violet Smith
Christina Visser
David Wood

**Les noms en italique désignent les membres non administrateurs.*

Comités consultatifs de Science Nord

(en date du 31 mars 2023)

Comité consultatif autochtone du Nord-Est

Craig Tyson – Conseiller, Première Nation Wahnapitae – Président
Dominic Beaudry – Vice-président associé, Programmes universitaires et autochtones, Université Laurentienne
Kevin Eshkawkogan – PDG, Indigenous Tourism Ontario
Sam Hunter – Chercheur en changement climatique, Première Nation de Weenusk
Joseph Leblanc – Directeur des affaires autochtones, Northern Ontario School of Medicine
Darryl Walker – Coordonnateur de programme au Wasa-Nabin N'Swakamok Friendship Centre
Julia Pegahmagabow – PDG, Akinoomoshin Inc.
Marnie Yourchuk – Gestionnaire de l'éducation, Mamaweswen, The North Shore Tribal Council
Kirsten Era – Nation métisse de l'Ontario

Comité consultatif autochtone du Nord-Ouest

Melissa Roberts – Aahmoo Consulting – Présidente
Bruce Beardy – Professeur, School of Health and Community Services, Confederation College
Anika Guthrie – Directrice, Apprentissage autochtone, Lakehead Public Schools
Jasmine Sgambelluri – Coordonnatrice en éducation des Premières Nations, des Métis et des Inuits, Lakehead Public Schools
Tesa Fiddler – Coordonnatrice de l'éducation autochtone, Thunder Bay Catholic Schools
Ron Kanutski – Dilico Anishinabek Family Care
Cheryl King-Zewiec – Coordonnatrice de l'éducation, Kiashke Zaaging Anishinaabek
Jayden Fisher – Coordonnatrice des jeunes, Kiashke Zaaging Anishinaabek
Dave Stepanik – Coordonateur de la numératie, Bimose Tribal Council
Tanis Fisher – Coordonateur de la littératie, Bimose Tribal Council
Yolanda Wanakamik – Directrice, Affaires autochtones, École de médecine du nord de l'Ontario
Tracey Councillor– Anokaadamang Gakendaasowin Coordonnateur des projets, Grand Conseil Traité 3
Elliott Cromarty – Coordinateur du Programme du patrimoine autochtone, Fort William Historical Park
Marja Kimball – Membre du Programme du patrimoine autochtone, Fort William Historical Park
Cindy Crowe – Gardienne, Blue Sky Strategic Group

Conseil scientifique d'élèves

(en date du 31 mars 2023)

Punya Pandey (co-présidente)
Violet Smith (co-présidente)
Abby Hall
Katie Polischuk
Kavya Nalla
Olivia Tissot Van Patot
Shyanne Forcier
Sophie Alexander
Kaitlyn Lewis
Aria Petroski
Hatan Badamsambuu
Anna Shaver
Elodie Breton-Depatie

Personnel de Science Nord

(en date du 31 mars 2023)

Ashley Larose
Directrice générale
Shelby Twohey
Gestionnaire principale, Bureau exécutif
Jessica Hall
Gestionnaire, Subventions
Stephanie Paradis
Adjointe administrative

Julie Moskalyk
Directrice, scientifiques

Jennifer Beaudry
Scientifique principale, Terre dynamique
Kelsey Rutledge (en congé)
Melissa-Rose Thompson
Spécialistes du programme des sciences Poste vacant
Scientifique
Alex Slaney
Spécialiste technique

Robert Gagne
Producteur principal

Amy Henson
Scientifique principale – operations, recherches, nouveaux publics
Katrina Pisani
Melissa Radey
Meghan Mitchell
Scientifiques principaux
Bruce Doran
Cas Krane
Olathe MacIntyre
Grace Schmidt
Katrina Tisdale
Scientifiques
Christine Bigras-Moreau
Mireille Tremblay
Spécialistes du programme des sciences
Russell Jensen
Ben Whiteman
Spécialistes techniques
Kathryn Farr-Simon
Lucie Robillard
Ava Stos
Communications scientifiques
Tyler August
Jacqueline Bertrand
Poste vacant
Techniciens scientifiques

Sarah Chisnell
Directrice par intérim, Programme éducatif et du Nord

Brendan Roy
Gestionnaire principale par intérim, programmes éducatifs
Larissa Puls
Responsable intérimaire des STIM
Max Fortin
Sabrina Morrison
Spécialistes en STIM
Jessica Stoodley
Coordonnateur de l'exploitation

Tina Leduc
Gestionnaire principal, Programmes informels STIM
Josée Bertrand
Spécialiste en STIM
Ian Sproule
Spécialiste des programmes – Science après les classes

Emily Kerton
Responsable de la gestion du projet – Projet d'expansion du Nord-Ouest

Kaitlin Richard
Gestionnaire principale intérimaire, Sensibilisation à la STIM
David Bates
Matthew Graveline
Spécialistes en STIM
Genna Patterson
Gestionnaire du personnel scientifique en STIM
Mary Chang
Spécialiste en STIM
Lora Clausen
Gestionnaire principale, Initiatives en STIM dans le Nord
Annemarie Mantione (en congé)
Spécialiste en STIM

Céline Roy
Directrice, Finances

Charlotte Balez
Contrôleur financier

Michelle Lalonde
Agent des projets financiers
Tara Favot
Gestionnaire, Contrats et risques
Martin Rosene
Agent de l'approvisionnement et des marchés

Kyelle Byne
Gestionnaire, Subventions
Michelle Ciulini
Comptable

Darla Stoddart
Gestionnaire principale, Projets
Andrea Martin
Gestionnaire principale de projets
Tasio Gregorini
Technologiste principal
Michel Tremblay
Keiran Geverding
Spécialistes techniques
Amy Wilson
Rédacteur principal et producteur
Richard Wildeman
Animateur
Nina Nesseth
Gestionnaire de projet
Kirsti Kivinen
Scientifique

Kathryn Huneault
Gestionnaire, opérations de vente internationales
Marc Gareau
Responsable des ventes internationales
Don Greco
Christian Theriault
Spécialistes techniques
Poste vacant
Coordonnateur des services de conception et d'administration

Kate Gauvreau
Gestionnaire principale du développement des entreprises et service aux clients
Poste vacant
Responsable principal des ventes
Kimberly Parkhill
Breanna Scully
Dianne Furchner
Responsables des ventes
Ashleigh Zeman
Agente de réservation

Vince Murphy
Gestionnaire principal, Exploitation des installations

Garth Moote (Sous-traitant, Black & McDonald)
Gestionnaire principal, Infrastructure de l'installation
Gilles Caron
Spécialiste technique

Poste vacant
Directrice, Développement
Lyndsay Donnelly
Gestionnaire principale, Développement
Poste vacant
Agent de développement

Julia Aelick
Gestionnaire principale, Marketing
Byron Gillespie
Phil Howard
Spécialistes du marketing principales
Renata Brandt
Erin McWhirter
Spécialistes en marketing
Kayla Plaunt
Responsable de la conception graphique

Nick Ayre
Directeur, Développement organisationnel et technologie de l'information

Poste vacant
Spécialiste, apprentissage et perfectionnement
Rebecca Wilson
Gestionnaire, Opérations, Développement organisationnel
Anne-Marie Wilkie
Edwina Tukpeyi
Agents du développement organisationnel
Brendan McShane
Agent de recrutement

Roger Brouillette
Gestionnaire principal, Services informatiques
Poste vacant
Analyste informatique principal
Glenn Shayer

Donna Holmberg
Comptable en service de rémunération
Stephane Lauzon
Comptable
Charlotte Heath
Agent des comptes créditeurs

Frank Leonard
Spécialiste technique

Administrateur informatique
Brian Wright
Technicien des TI

Annexe : États financiers vérifiés de Science Nord

(en date du 31 mars 2023)

États financiers de

SCIENCE NORD

et rapport de l’auditeur indépendant sur ces états

Exercice terminé le 31 mars 2023

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

Les états financiers ci-joints de Science Nord relèvent de la direction de Science Nord et ont été préparés conformément à la législation et aux normes comptables canadiennes pour les organismes du secteur public, y compris la série 4200 des normes publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public des Comptables professionnels agréés du Canada. Un sommaire des principales méthodes comptables est décrit à la note 1 des présents états financiers. La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations fondées sur le jugement de la direction, particulièrement lorsque les opérations touchant la période comptable considérée ne peuvent être finalisées avec certitude avant les prochaines périodes.

La direction de Science Nord tient à jour un système de contrôles internes qui visent à fournir une assurance raisonnable que les actifs sont protégés, que les opérations sont dûment autorisées et comptabilisées comme il se doit, conformément aux exigences législatives et réglementaires, et que des renseignements financiers fiables sont disponibles en temps opportun pour la préparation des états financiers. Ces systèmes sont surveillés et évalués par la direction.

Le conseil d'administration rencontre la direction et les auditeurs externes pour examiner les états financiers et discuter de toute question importante en matière d'information financière ou de contrôle interne avant d'approuver les états financiers.

Les états financiers ont été audités par KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L., auditeur externe indépendant nommé par Science Nord. Dans son rapport, l'auditeur indépendant expose ses responsabilités, l'étendue de son examen et son opinion sur les états financiers de Science Nord.

_____

Directeur financier

27 juin 2023

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À l'honorable ministre du Tourisme, de la Culture et du Sport de la province de l'Ontario et au conseil d'administration de Science Nord

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Science Nord (l'« entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2023;
- l'état des résultats et de l'évolution des soldes des fonds pour l'exercice terminé à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date;
- ainsi qu'un tableau et des notes complémentaires, qui comprennent un sommaire des principales méthodes comptables

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2023, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de l'évolution de ses gains et pertes de réévaluation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*** » de notre rapport de l'auditeur.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

  Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants

obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Sudbury, Canada
Le 27 juin 2023

SCIENCE NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2023, avec informations comparatives de 2022

	2023	2022
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	3 065 417 $	5 798 825 $
Placements à court terme (note 2)	2 029 893	1 910 492
Débiteurs	8 708 166	5 228 431
Charges payées d'avance et stocks	927 580	1 354 037
	14 731 056	14 291 785
Placements affectés (note 2)	8 139 433	8 058 042
Immobilisations (note 3)	40 646 077	35 761 878
	63 516 566 $	58 111 705 $
Passif et soldes des fonds		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	4 077 278 $	4 431 737 $
Produits reportés (note 4)	2 148 447	2 439 138
	6 225 725	6 870 875
Emprunts à rembourser (note 5)	1 075 837	1 075 837
	7 301 562	7 946 712
Soldes des fonds		
Fonds d'administration générale	2 991 083	2 937 543
Fonds de capital et d'emprunt	40 970 040	34 686 041
Fonds affecté et fonds de dotation (note 6)	12 253 881	12 541 409
	56 215 004	50 164 993
	63 516 566 $	58 111 705 $

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil d'aministration :

Président du conseil d'administration

Directeur général

SCIENCE NORD

État des résultats et de l'évolution des soldes des fonds

Exercice terminé le 31 mars 2023, avec informations comparatives de 2022

	Fonds d'administration générale		Fonds de capital et d'emprunt		Fonds affecté et fonds de dotation		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Produits								
Subventions provinciales :								
Fonctionnement	6 828 900 $	13 012 640 $	- $	- $	- $	- $	6 828 900 $	13 012 640 $
Spécifiques	3 628 584	2 263 580	3 049 687	3 180 043	-	-	6 678 271	5 443 623
Subventions fédérales	4 453 010	2 102 408	4 203 315	1 878 314	-	-	8 656 325	3 980 722
Autres subventions publiques	230 000	4 832	635 000	125 000	-	-	865 000	129 832
Frais d'admission (tableau)	2 379 292	893 880	-	-	-	-	2 379 292	893 880
Ateliers et évènements	1 264 459	1 018 179	-	-	-	-	1 264 459	1 018 179
Cotisations	524 014	239 411	-	-	-	-	524 014	239 411
Opérations commerciales (tableau)	3 034 959	3 558 343	-	-	-	-	3 034 959	3 558 343
Collecte de fonds et dons	509 267	485 862	2 009 521	275 410	252 373	66 829	2 771 161	828 101
Intérêts	241 534	26 582	-	-	144 763	175 229	386 297	201 811
Divers	311 390	56 161	12 508	-	-	-	323 898	56 161
	23 405 409	23 661 878	9 910 031	5 458 767	397 136	242 058	33 712 576	29 362 703
Charges								
Programme scientifique (tableau)	12 385 032	7 814 867	-	-	-	-	12 385 032	7 814 867
Opérations commerciales (tableau)	3 747 740	4 186 104	-	-	-	-	3 747 740	4 186 104
Entretien et bâtiments	2 124 910	1 832 135	-	-	-	-	2 124 910	1 832 135
Soutien administratif	2 715 094	3 230 926	-	-	-	-	2 715 094	3 230 926
Marketing et développement	1 952 852	1 560 428	-	-	-	-	1 952 852	1 560 428
Soutien technique pour les programmes	718 976	781 835	-	-	-	-	718 976	781 835
Amortissement d'immobilisations	-	-	4 017 961	5 120 943	-	-	4 017 961	5 120 943
	23 644 604	19 406 295	4 017 961	5 120 943	-	-	27 662 565	24 527 238
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(239 195)	4 255 583	5 892 070	337 824	397 136	242 058	6050 011	4 835 465
Solde des fonds, début de l'exercice	2 937 543	2 415 352	34 686 041	34 230 911	12 541 409	8 683 265	50 164 993	45 329 528
Transferts pour les investissements en immobilisations	(16 269)	(18 674)	391 929	117 306	(375 660)	(98 632)	-	-
Virements entre les fonds (note 7)	309 004	(3 714 718)	-	-	(309 004)	3 714 718	-	-
Solde des fonds, fin de l'exercice	2 991 083 $	2 937 543 $	40 970 040 $	34 686 041 $	12 253 881 $	12 541 409 $	56 215 004 $	50 164 993 $

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2023, avec informations comparatives de 2022

	2023	2022
Rentrées (sorties) de fonds		
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Excédent des produits sur les charges	6 050 011 $	4 835 465 $
Ajustement pour tenir compte de :		
Amortissement d'immobilisations	4 017 961	5 120 943
	10 067 972	9 956 408
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement (note 11)	(3 698 428)	(1 460 927)
	6 369 544	8 495 481
Flux de trésorerie liés aux activités de financement :		
Remboursement du principal des emprunts	-	(271 833)
Flux de trésorerie liés aux activités de capital :		
Acquisition d'immobilisations	(8 902 160)	(5 304 240)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Acquisitions/cessions nettes de placements affectés	(200 792)	(153 427)
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	(2 733 408)	2 765 981
Trésorerie, début de l'exercice	5 798 825	3 032 844
Trésorerie, fin de l'exercice	3 065 417 $	5 798 825 $

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2023

Science Nord (l'« organisation ») est un organisme ontarien établi comme centre des sciences en vertu de la *Loi sur Science Nord* de la province de l'Ontario. L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et est exonérée d'impôts sur le revenu en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

1. Principales conventions comptables

a) Mode de présentation

Les états financiers comprennent les éléments d'actif de passif et les produits et charges du fonds d'administration générale, du fonds de capital et d'emprunt et du fonds affecté et fonds de dotation de Science Nord.

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables pour le secteur public, incluant les normes pour les organismes sans but lucratif dans la section 4200. Un état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été inclus, car il n'y avait aucune information à présenter.

b) Constatation des produits

L'organisation suit la méthode de la comptabilité par fonds affecté. Suivant cette méthode, les principes suivants ont été appliqués :

- Les apports sont inscrits à titre de produits dans les fonds respectifs, en fonction de leur nature, de leur provenance et de l'affectation stipulée par l'apporteur.
- Les apports, y compris les promesses d'apports et les dons, sont constatés à titre de produits au moment où ils sont reçus ou de produits à recevoir si les montants peuvent être estimés de manière raisonnable et que leur recouvrement est assuré de manière raisonnable.
- Les produits découlant des contrats sont constatés suivant la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage des produits à comptabiliser est déterminé en comparant les coûts actuels des travaux effectués à cette date au montant estimatif du coût total de chaque contrat. Les avances non acquises sont différées. Les pertes projetées, le cas échéant, sont constatées immédiatement à des fins comptables.
- Les produits provenant de la distribution des films et des accords de licence et bail sont comptabilisés uniquement lorsque des éléments probants persuasifs d'une vente ou d'un accord avec un client existent, que le film est terminé et que les arrangements contractuels de livraison ont été satisfaits. De plus, il faut que le montant des honoraires soit prédéfini ou déterminable, que la perception des honoraires soit raisonnablement assurée et que toutes les autres conditions des accords respectifs aient été respectées.
- Les sommes reçues avant que les critères susmentionnés de constatation des produits aient été satisfaits sont comptabilisées dans les produits reportés.

c) Placements

Les placements à court terme et les placements affectés consistent en des obligations et des coupons et sont inscrits au coût après amortissement.

1. Principales conventions comptables (suite)

d) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût ou à la juste valeur si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, qui est inscrit à une valeur symbolique.

Les bâtiments sont amortis selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 5 %.

Les expositions et le matériel sont amortis selon la méthode linéaire à des taux annuels variant de 5 % à 20 %.

Lorsque les films grand format sont prêts à être utilisés, l'amortissement est calculé en fonction du rapport entre les revenus actuels générés par le film et les revenus prévus estimés par la direction.

e) Stocks

Les stocks comprennent des aliments et des articles de détail. Ils sont évalués au prix coûtant ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux. La valeur de réalisation nette représente le prix de vente estimé dans le cours normal des activités de l'entreprise.

f) Instruments financiers

L'organisation classe ses instruments financiers à la juste valeur ou au coût amorti. La méthode comptable qu'elle emploie pour chacune de ces catégories s'établit comme suit :

Juste valeur

Cette catégorie comprend les instruments de capitaux propres et les fonds communs de placement cotés sur un marché actif. Au 31 mars 2023, aucun placement n'était désigné à la juste valeur. Les instruments financiers classés à la juste valeur sont enregistrés initialement à leur coût d'acquisition, puis évalués ultérieurement à leur juste valeur. Les variations non réalisées de la juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à leur réalisation, après quoi elles sont virées aux résultats.

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers classés à la juste valeur sont passés en charges au fur et à mesure qu'ils sont engagés.

Lorsqu'il est déterminé qu'une baisse de la juste valeur n'est pas temporaire, le montant de la perte est retiré du cumul des gains et pertes de réévaluation et comptabilisé dans l'état des résultats. Au moment de la vente d'un instrument, la somme détenue dans le cumul des gains et pertes de réévaluation associée à cet instrument est retirée et comptabilisée dans l'état des résultats.

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

1. Principales conventions comptables (suite)

f) Instruments financiers (suite)

Juste valeur (suite)

Tous les placements détenus sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. Tous les autres placements sont détenus au coût amorti. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement comptabilisés à leur juste valeur.

Coût amorti

Cette catégorie comprend le portefeuille à revenu fixe, les débiteurs et les créditeurs et charges à payer de l'organisation.

Les instruments financiers classés au coût amorti sont initialement comptabilisés à leur coût d'acquisition, puis ultérieurement comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite de toute perte de valeur des actifs financiers, à l'exception des apports, qui sont

initialement comptabilisés leur juste valeur. Les coûts de transaction liés aux instruments financiers classés au coût amorti sont ajoutés à la valeur comptable de l'instrument.

Les dépréciations d'actifs financiers classés au coût amorti sont comptabilisées lorsque le montant de la perte est connu avec une précision suffisante et qu'il n'y a pas de perspective réaliste de recouvrement. Ensuite, les actifs financiers sont ramenés à leur valeur recouvrable nette, la dépréciation étant comptabilisée dans l'état des résultats.

g) Avantages sociaux futurs

L'organisation possède des régimes à cotisations déterminées fournissant des prestations de retraite. Le coût de ces régimes est comptabilisé et calculé en fonction des cotisations à verser chaque année.

h) Recours à des estimations

La préparation d'états financiers conformes aux Normes comptables pour le secteur public (Canada), y compris le chapitre 4200 concernant les organismes sans but lucratif, exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants déclarés des éléments d'actif et de passif ainsi que sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers de même que sur les montants déclarés des produits et des charges de la période. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Les principales estimations consistent à déterminer la juste valeur des placements, la provision pour créances douteuses, l'amortissement des immobilisations, et les coûts estimatifs et le calendrier des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations.

Les instruments financiers sont classés selon les trois niveaux hiérarchiques suivants qui diffèrent selon le type de données utilisé pour déterminer la juste valeur marchande des montants comptabilisés à la juste valeur :

1. Principales conventions comptables (suite)

h) Recours à des estimations (suite)

- niveau 1 : les évaluations à la juste valeur sont tirées des prix non ajustés cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques;
- niveau 2 : les évaluations à la juste valeur sont tirées de données observables ou corroborées, autres que celles du niveau 1, telles que les prix cotés d'actifs ou de passifs semblables sur des marchés inactifs ou des données du marché qui sont observables pour la quasi-totalité de la durée de l'actif ou du passif;
- niveau 3 : les évaluations à la juste valeur sont tirées de données non observables qui sont soutenues par peu ou pas d'activités de marché et qui sont significatives pour la juste valeur des actifs et des passifs.

i) Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

L'organisation comptabilise la juste valeur d'une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations lorsque tous les critères suivants ont été respectés :

- l'organisation est juridiquement obligée d'engager des coûts pour la mise hors service d'une immobilisation corporelle;
- l'opération ou l'événement passé à l'origine du passif est survenu;
- il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés;
- il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause.

Aucun passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations n'a été comptabilisé dans les présents états financiers. Compte tenu de la nature des actifs, de l'âge des installations et des travaux d'assainissement effectués à ce jour, il a été déterminé que l'organisation n'avait aucune obligation juridique de compléter les travaux d'assainissement.

2. Placements

	2023	2022
Placements à court terme	2 029 893 $	1 910 492 $
Placements affectés	8 139 433	8 058 042
	10 169 326 $	9 968 534 $

Les placements sont comptabilisés au coût amorti et comprennent les éléments suivants :

	2023	2022
Trésorerie et placements à court terme	148 260 $	335 663 $
Titres à revenu fixe	10 014 316	9 626 121
Fonds communs de placement	6 750	6 750
	10 169 326 $	9 968 534 $

3. Immobilisations

2023	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains et bâtiments :			
Bell Grove	58 756 969 $	37 948 895 $	20 808 074 $
Terre dynamique	17 962 936	8 095 356	9 867 580
Expositions et matériel :			
Bell Grove	17 291 197	15 176 522	2 114 675
Terre dynamique	9 466 212	7 984 698	1 481 514
Expositions itinérantes	9 598 289	6 406 664	3 191 625
Films grand format	11 094 681	7 912 072	3 182 609
	124 170 284 $	83 524 207 $	40 646 077 $

2022	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains et bâtiments :			
Bell Grove	58 325 299 $	36 860 555 $	21 464 744 $
Terre dynamique	14 575 261	7 638 114	6 937 147
Expositions et matériel :			
Bell Grove	21 401 175	19 444 486	1 956 689
Terre dynamique	8 650 356	7 573 745	1 076 611
Expositions itinérantes	9 614 903	7 148 235	2 466 668
Films grand format	9 471 621	7 611 602	1 860 019
	122 038 615 $	86 276 737 $	35 761 878 $

4. Produits reportés

	2023	2022
Subventions	309 400 $	763 365 $
Adhésions et ateliers	1 119 270	767 825
Exposition et production théâtrale	393 723	434 421
Divers	326 054	473 527
	2 148 447 $	2 439 138 $

4. Produits reportés (suite)

Voici les détails concernant la continuité de ces fonds :

	2023	2022
Solde, début de l'exercice	2 439 138 $	3 097 710 $
Apports additionnels reçus	495 187	2 167 296
Montants amortis dans les résultats	(785 878)	(1 460 513)
Montants retournés au bailleur de fonds	–	(1 365 355)
	2 148 447 $	2 439 138 $

5. Emprunts à rembourser

	Principal exigible		
	2023	**2022**	**Conditions de paiement**
Province de l'Ontario :			
Salle IMAX	75 837 $	75 837$	50 % des profits annuels moyens de la Salle IMAX réalisés au cours des deux exercices financiers précédents.
Les ailes du Nord	1 000 000	1 000 000	Un tiers des profits de distribution restants reçus par Science Nord après en avoir déduit la mise de fonds du tiers apporteur.
Total	1 075 837	1 075 837	
Moins tranche à court terme des emprunts à rembourser	–	–	
	1 075 837 $	1 075 837 $	

6. Fonds affecté et fonds de dotation

Le fonds affecté et le fonds de dotation comprennent les montants suivants :

	2023	2022
Affectations d'origine externe :		
Fonds de renouvellement des immobilisations	3 434 976 $	3 374 354 $
Fonds des programmes et des expositions	1 511 398	1 243 946
Fonds de dotation	46 392	45 382
	4 992 766	4 663 682
Affectations d'origine interne :		
Fonds :		
Fonds de réserve d'exploitation	894 119	1 158 314
Réserve d'assurance	1 723 904	1 693 481
Aménagement du bord de l'eau	432 443	424 812
Ressources humaines	119 870	117 753
Fonds de réserves	8 163 102	8 058 042
Divers	812 497	825 463
Fonds des programmes et des expositions	301 567	301 567
Remplacement des immobilisations	2 182 439	2 450 202
Ressources humaines	794 276	879 135
	4 090 779	4 456 367
	12 253 881 $	12 514 409 $

7. Virements entre les fonds

Les virements interfonds s'établissent comme suit :

a) actifs nets de 932 318 $ (néant $ en 2022) qui ont été répartis en interne entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir certaines dépenses du fonds d'administration générale;

b) actifs nets de 152 500 $ (1 773 174 $ en 2022) qui ont été répartisectés en interne entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour de futures acquisitions d'immobilisations);

c) actifs nets de 470 814 $ (1 941 544 $ en 2022) qui ont été répartis en interne entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir de futures dépenses opérationnelles.

8. Changement de méthodes comptables

Le 1er avril 2022, l'organisation a adopté le chapitre SP 3280 des Normes comptables pour le secteur public, *Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations*. Cette nouvelle norme traite de la comptabilisation des obligations juridiques liées à la mise hors service de certaines immobilisations corporelles, comme l'enlèvement de l'amiante dans les installations. Elle a été adoptée selon la méthode rétrospective modifiée à la date d'adoption. En vertu de cette méthode, les hypothèses utilisées lors de la comptabilisation initiale sont celles en place à la date d'adoption de la norme.

Conformément aux dispositions de cette nouvelle norme, l'organisation a analysé l'ensemble des installations, des immobilisations et des contrats de location et a déterminé qu'il n'y avait pas d'obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au 1er avril 2022.

9. Gestion des risques

a) Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations contractuelles et que ce manquement entraîne une perte financière. L'organisation est exposée au risque de crédit lié à sa trésorerie, à ses subventions et comptes débiteurs et à ses placements à court et à long terme. Elle place sa trésorerie auprès de banques à charte fédérales qui sont assurées par la Société d'assurance-dépôts du Canada. En cas de défaut, les comptes caisse de l'organisation sont assurés jusqu'à concurrence de 100 000 $ (100 000 $ en 2022).

Les comptes débiteurs se composent de sommes à recevoir de l'État et d'autres débiteurs. Les sommes à recevoir de l'État sont imputables essentiellement au Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport et à d'autres entités publiques, et le risque de crédit est atténué du fait que c'est l'État qui en est le débiteur. D'autres comptes débiteurs peuvent être constitués dans le cadre des activités normales de l'organisation au nom de divers clients. Celle-ci mesure son exposition au risque de crédit en fonction de la durée du retard de paiement. Une provision pour moins-value est établie en fonction des statistiques antérieures de l'organisation en matière de recouvrement.

Au 31 mars 2023, l'exposition maximale de l'organisation au risque de crédit correspondait à la valeur comptable de ces actifs.

9. Gestion des risques (suite)

a) Risque de crédit (suite)

Les tableaux suivants indiquent les sommes impayées en fin d'exercice :

Au 31 mars 2023	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	3 884 935 $	2 546 703 $	573 556 $	641 321 $	7 646 515 $
Comptes débiteurs	806 487	163 998	–	221 505	1 191 990
Comptes débiteurs bruts	4 691 422	2 710 701	573 556	862 826	8 838 505
Provision pour moins-value	–	–	(8 834)	(121 505)	(130 339)
Comptes débiteurs nets	4 691 422 $	2 710 701 $	564 722 $	741 321 $	8 708 166 $

Au 31 mars 2022	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	2 929 196 $	1 713 332 $	2 729 $	– $	4 645 257 $
Comptes débiteurs	512 054	217 493	1 300	–	730 847
Comptes débiteurs bruts	3 441 250	1 930 825	4 029	–	5 376 104
Provision pour moins-value	–	(146 373)	(1 300)	–	(147 673)
Comptes débiteurs nets	3 441 250 $	1 784 452 $	2 729 $	– $	5 228 431 $

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de crédit ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

b) Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs de marché. Les facteurs de marché comportent trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque sur actions.

Les politiques de placement de l'organisation respectent les contraintes des lignes directrices en la matière que le conseil d'administration a approuvées. L'application des politiques fait l'objet d'un contrôle de la part de la direction et du conseil d'administration. Des techniques de diversification sont utilisées pour réduire les risques au minimum.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de marché ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

9. Gestion des risques (suite)

b) Risque de marché (suite)

(i) Risque de change

Le risque de change découle des activités de l'organisation dans différentes devises et de la conversion des bénéfices libellés en monnaies étrangères à différents moments et à différentes valeurs lorsque des variations défavorables des taux de change surviennent. L'organisation n'a pas effectué d'opérations importantes ni n'a d'instruments financiers libellés en monnaies étrangères.

(ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est la possibilité d'une perte financière causée par les fluctuations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'organisation est exposée à ce risque par ses placements portant intérêt et par sa dette à long terme.

c) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation ne puisse remplir toutes ses obligations de trésorerie quand elles arrivent à échéance. L'organisation atténue ce risque en contrôlant ses activités de trésorerie et ses décaissements prévus au moyen d'un budget exhaustif ainsi qu'en détenant des placements qui peuvent être convertis en espèces à court terme en cas de décaissements imprévus. Les comptes créditeurs sont tous à court terme et les modalités de la dette à long terme font l'objet de la note 3.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de liquidité ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

Les tableaux suivants indiquent les échéances contractuelles des passifs financiers et représentent des flux de trésorerie contractuels non actualisés :

Au 31 mars 2023	Moins de 6 mois	De 6 à 12 mois	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs	2 849 836 $	763 285 $	347 564 $	116 594 $	4 077 277 $
Dette à long terme	–	–	–	1 075 837	1 075 837
	2 849 836 $	763 285 $	347 564$	1 192 431 $	5 153 114 $

Au 31 mars 2022	Moins de 6 mois	De 6 à 12 mois	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs	2 644 389 $	503 860 $	1 219 008 $	64 480 $	4 431 737 $
Dette à long terme	–	–	–	1 075 837	1 075 837
	2 644 389 $	503 860 $	1 219 008 $	1 140 317 $	5 507 574$

10. Avantages sociaux futurs des employés

Les cotisations aux régimes de retraite à cotisations déterminées étaient de 529 544 $ (569 699 $ en 2022).

11. Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement

	2023	2022
Rentrées (sorties) de fonds :		
Augmentation des débiteurs	(3 476 735) $	(2 235 484) $
Augmentation (diminution) des charges payées d'avance et stocks	426 458	(127 811)
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer	(354 460)	1 560 942
Diminution des produits reportés	(290 691)	(658 574)
	(3 695 428) $	(1 460 927) $

12. Classement des charges par nature

	2023	2022
Salaires et avantages sociaux	11 030 567 $	9 552 693 $
Réalisation des programmes	6 549 181	3 695 069
Entretien et services publics	1 637 926	1 250 534
Administration	1 441 952	1 492 137
Coût des programmes et des produits	978 243	2 188 914
Marketing et communications	767 728	568 104
Restauration et services alimentaires	418 685	91 436
Boutique de cadeaux et vente au détail	365 992	192 478
Parc de véhicules et sécurité	214 763	220 615
Coûts d'occupation et de location	122 993	115 280
Collecte de fonds et recrutement de nouveaux membres	116 575	39 035
	23 644 605 $	19 406 295 $

SCIENCE NORD

Tableau des produits et charges du fonds d'administration générale

Exercice terminé le 31 mars 2023, avec informations comparatives de 2022

	2023		2022	
Droits d'entrée				
Science Nord	1 512 494	$	617 611	$
Terre Dynamique	607 431		250 500	
Salle IMAX	177 905		19 798	
Planetarium	81 462		5 971	
	2 379 292	$	893 880	$
Opérations commerciales				
Vente d'expositions et production de théâtre	1 654 812	$	2 910 258	$
Vente de nourriture et au détail	1 303 346		641 350	
Service de production de films	1 074		6 735	
Stationnement	75 727		-	
	3 034 959	$	3 558 343	$
Programme scientifique				
Fonctionnement du centre scientifique	3 517 703	$	2 711 888	$
Éducation et programmes du Nord	8 281 835		4 232 046	
Opération de Terre dynamique	585 494		870 933	
	12 385 032	$	7 814 867	$
Opérations commerciales				
Coût de la vente d'expositions	1 521 558	$	2 669 098	$
Service culinaire et vente au détail	1 366 482		559 101	
Caisse et ventes	583 151		395 057	
Salle IMAX	218 919		22 204	
Coût du service des films	24 450		437 456	
Planétarium	33 180		103 188	
	3 747 740	$	4 186 104	$

sciencenorth.ca

Science Nord est une agence du gouvernement de l'Ontario et un organisme de bienfaisance enregistré. Terre dynamique est un site d'attraction de Science Nord. IMAX® est une marque déposée d'IMAX Corporation. La science de Guinness World Records est une production de Science Nord, Sudbury, Ontario, Canada, en partenariat avec Ripley Entertainment Inc. et Guinness World Records.