

# Document d'information sur le budget des dépenses et la planification axée sur les résultats 2010-2011

---

Bureau du Conseil des ministres

ISSN # 1718-6161

This document is available in English.

## TABLE DES MATIÈRES

|                                                                                                  |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>PARTIE I : PLAN AXÉ SUR LES RÉSULTATS PUBLIÉ 2010-2011</b>                                    | <b>3</b> |
| VUE D'ENSEMBLE DU MINISTÈRE                                                                      |          |
| Organigramme du ministère                                                                        | 5        |
| INFORMATION FINANCIÈRE DU MINISTÈRE                                                              | 6        |
| Bureau du Conseil des ministres                                                                  |          |
| Tableau 1 : Dépenses prévues du ministère 2010-2011                                              | 6        |
| Tableau 2 : Sommaire – Fonctionnement et immobilisations                                         | 6        |
| ANNEXE                                                                                           |          |
| Tableau 1 : Dépenses ministérielles réelles provisoires 2009-2010                                | 7        |
| <b>PARTIE II : DONNÉES FINANCIÈRES DÉTAILLÉES 2010-2011</b>                                      | <b>8</b> |
| Information par crédit (crédit 401-1)                                                            | 9        |
| Tableau 1 : Sommaire – Fonctionnement et immobilisations :<br>crédit/poste 401-1                 | 9        |
| Information par crédit (crédit 401-2)                                                            | 10       |
| Tableau 1 : Sommaire – Fonctionnement et immobilisations :<br>crédit/poste 401-2                 | 10       |
| Tableau 3 : Rapprochement avec les données publiées antérieurement                               | 11       |
| Tableau 4 : Sommaire – Fonctionnement par crédit et par catégorie de<br>dépenses                 | 12       |
| Sommaire – Crédit                                                                                | 13       |
| Tableau 7 : Fonctionnement                                                                       | 13       |
| Information par poste et par sous-poste                                                          | 14       |
| Tableau 11 : Détails – Chiffres comparatifs – Charges de<br>fonctionnement : Crédit/poste 401-1  | 15       |
| Tableau 11 : Détails – Chiffres comparatifs – Charges de<br>fonctionnement : Crédit/poste 401-2  | 17       |
| Tableau 11 : Détails – Chiffres comparatifs – Charges de<br>fonctionnement : Crédit/poste 401-1S | 18       |

Note : Les tableaux applicables sont inclus.

# **PARTIE I : PLAN AXÉ SUR LES RÉSULTATS PUBLIÉ 2010-2011**

---

**Bureau du Conseil des ministres**

## **BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES**

### **SOMMAIRE – MINISTÈRE**

#### **Bureau du Conseil des ministres**

Le Bureau du Conseil des ministres est le ministère du premier ministre. Il fournit des conseils et de l'analyse critique au premier ministre et au Cabinet du Premier ministre afin de les aider à atteindre leurs priorités.

À cette fin, le Bureau du Conseil des ministres :

- gère le processus décisionnel du gouvernement;
- collabore avec les ministères pour coordonner les politiques, les communications et la stratégie intergouvernementale;
- surveille les stratégies gouvernementales et soutient la mise en œuvre et l'atteinte des résultats;
- offre des conseils sur des points de protocole, les priorités internationales ainsi que les institutions démocratiques du gouvernement;
- apporte un soutien administratif au Cabinet du Premier ministre et au Bureau du leader parlementaire du gouvernement;
- assure la liaison avec le Bureau du lieutenant-gouverneur;
- appuie le Cabinet du Premier ministre, le Bureau du leader parlementaire du gouvernement et le ministère, y compris les services des ressources humaines, des finances, des opérations et de technologie de l'information.

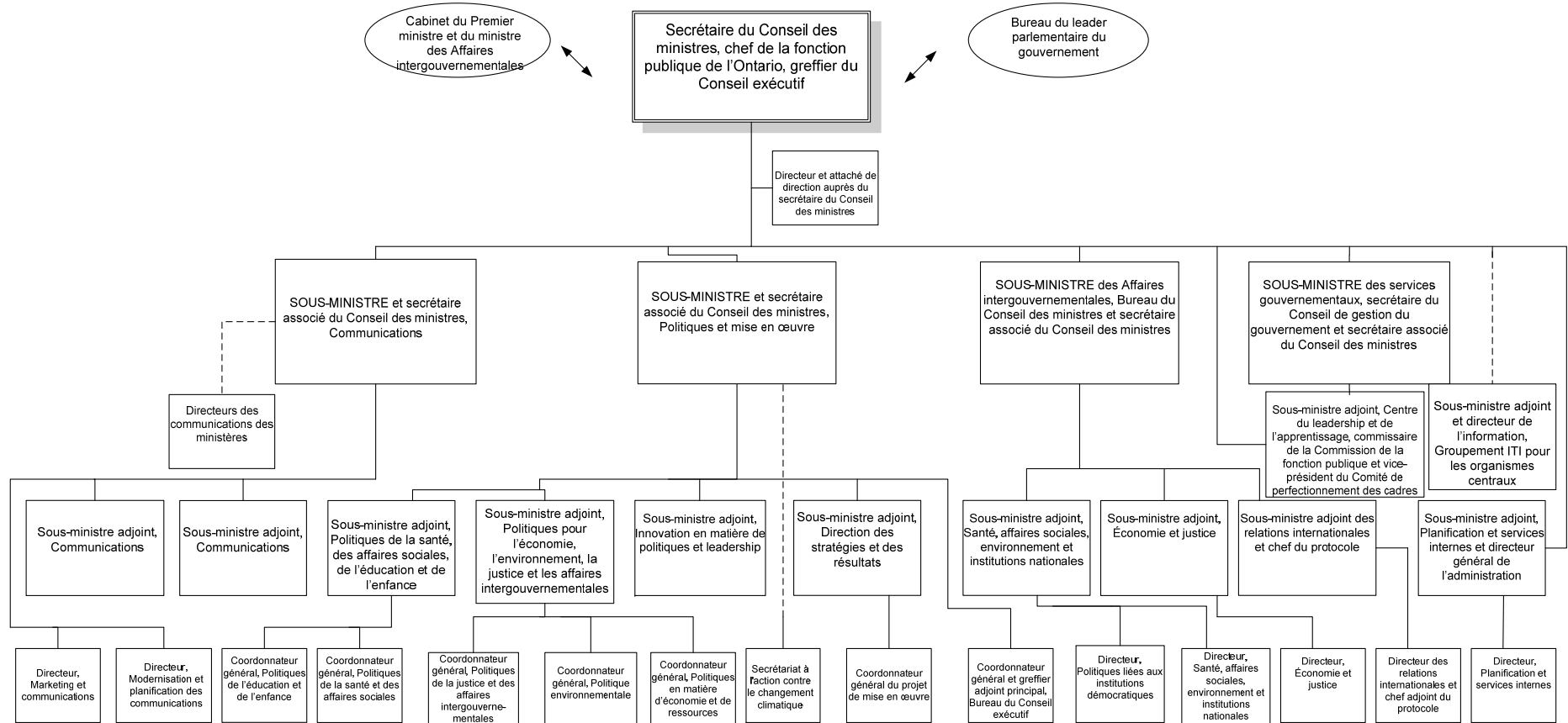
#### **Affaires intergouvernementales**

Affaires intergouvernementales fournit des conseils stratégiques et un appui tactique au premier ministre, au ministre et au Cabinet sur les questions intergouvernementales au Canada et sur les enjeux mondiaux pertinents.

#### **Bureau du leader parlementaire du gouvernement**

Le Bureau du leader parlementaire du gouvernement indique la marche à suivre pour l'établissement du programme législatif du gouvernement.

## Organigramme du ministère



## BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES

**Tableau 1 : Dépenses prévues du ministère 2010-2011 (\$)**

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| <b>Fonctionnement</b>  | <b>28 973 714</b> |
| <b>Immobilisations</b> | <b>--</b>         |
| <b>TOTAL</b>           | <b>28 973 714</b> |

**Tableau 2 : Sommaire – Fonctionnement et immobilisations**

Le Bureau du Conseil des ministres est le ministère du premier ministre. Il fournit des conseils et de l'analyse critique au premier ministre et au Cabinet du Premier ministre afin de les aider à atteindre leurs priorités.

| Crédits et programmes                        | Prévisions 2010-2011 | Variations par rapport aux prévisions de 2009-2010 | Variations   | Prévisions 2009-2010 | Chiffres réels provisoires 2009-2010 | Chiffres réels 2008-2009 |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------|
|                                              | \$                   | \$                                                 | %            | \$                   | \$                                   | \$                       |
| <b>FONCTIONNEMENT</b>                        |                      |                                                    |              |                      |                                      |                          |
| Programme du Bureau du Conseil des ministres | 28 909 700           | (2 846 500)                                        | (9,0)        | 31 756 200           | 31 442 436                           | 31 033 474               |
| Total, y compris mandats spéciaux            | 28 909 700           | (2 846 500)                                        | (9,0)        | 31 756 200           | 31 442 436                           | 31 033 474               |
| Moins : Mandats spéciaux                     | --                   | --                                                 | --           | --                   | --                                   | --                       |
| <b>Total à voter – Fonctionnement</b>        | <b>28 909 700</b>    | <b>(2 846 500)</b>                                 | <b>(9,0)</b> | <b>31 756 200</b>    | <b>31 442 436</b>                    | <b>31 033 474</b>        |
| Crédits législatifs                          | 64,014               | 64,014                                             | --           | --                   | 13 164                               | --                       |
| <b>Total du ministère – Fonctionnement</b>   | <b>28 973 714</b>    | <b>(2 782 486)</b>                                 | <b>(8,8)</b> | <b>31 756 200</b>    | <b>31 455 600</b>                    | <b>31 033 474</b>        |

**ANNEXE****Chiffres réels provisoires 2009-2010****Tableau 1 : Dépenses ministérielles réelles provisoires 2009-2010**

|                               | Dépenses ministérielles réelles provisoires 2009-2010 |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Fonctionnement (\$)           | 31 455 600                                            |
| Immobilisations               | --                                                    |
| Effectif<br>(au 31 mars 2010) | 249,91                                                |

- Les chiffres réels provisoires correspondent aux dépenses figurant dans le Budget de l'Ontario.

## **PARTIE II : DONNÉES FINANCIÈRES DÉTAILLÉES 2010-2011**

---

**Bureau du Conseil des ministres**

## BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES

### Information par crédit (401-1)

Le Bureau du Conseil des ministres est le ministère du premier ministre. Il fournit des conseils et de l'analyse critique au premier ministre et au Cabinet du Premier ministre afin de les aider à atteindre leurs priorités.

**Tableau 1: Sommaire – Fonctionnement et immobilisations par crédit**

| Crédits et programmes                                         | Prévisions 2010-2011 | Variations par rapport aux prévisions de 2009-2010 | Variations   | Prévisions 2009-2010 | Chiffres réels provisoires 2009-2010 | Chiffres réels 2008-2009 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------|
| 401-1                                                         | \$                   | \$                                                 | %            | \$                   | \$                                   | \$                       |
| <b>FONCTIONNEMENT ET IMMOBILISATIONS</b>                      |                      |                                                    |              |                      |                                      |                          |
| Programme du Bureau du Conseil des ministres                  | 28 581 700           | (2 846 200)                                        | (9,1)        | 31 427 900           | 31 117 136                           | 30 713 039               |
| Total, y compris mandats spéciaux                             | 28 581 700           | (2 846 200)                                        | (9,1)        | 31 427 900           | 31 117 136                           | 30 713 039               |
| Moins : Mandats spéciaux                                      | --                   | --                                                 | --           | --                   | --                                   | --                       |
| <b>Total à voter</b>                                          | <b>28 581 700</b>    | <b>(2 846 200)</b>                                 | <b>(9,1)</b> | <b>31 427 900</b>    | <b>31 117 136</b>                    | <b>30 713 039</b>        |
| Mandats spéciaux                                              | --                   | --                                                 | --           | --                   | --                                   | --                       |
| Crédits législatifs                                           | 64 014               | 64 014                                             | --           | --                   | 13 164                               | --                       |
| <b>Total du ministère – Fonctionnement et immobilisations</b> | <b>28 645 714</b>    | <b>(2 782 186)</b>                                 | <b>(8,9)</b> | <b>31 427 900</b>    | <b>31 130 300</b>                    | <b>30 713 039</b>        |

## BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES

### Information par crédit (401-2)

Le Bureau du leader parlementaire du gouvernement indique la marche à suivre pour l'établissement du programme législatif du gouvernement.

**Tableau 1 : Sommaire – Fonctionnement et immobilisations par crédit**

| Crédit                                             | Prévisions<br>2010-2011 | Variations<br>par<br>rapport<br>aux<br>prévisions<br>de<br>2009-2010 | Variations   | Prévisions<br>2009-2010 | Chiffres<br>réels<br>provisoires<br>2009-2010 | Chiffres<br>réels<br>2008-2009 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
| 401-2                                              | \$                      | \$                                                                   | %            | \$                      | \$                                            | \$                             |
| <b>FONCTIONNEMENT<br/>ET<br/>IMMOBILISATIONS</b>   |                         |                                                                      |              |                         |                                               |                                |
| Programme du<br>Bureau du Conseil<br>des ministres | 328 000                 | (300)                                                                | (0,1)        | 328 300                 | 325 300                                       | 320 435                        |
| Total, y compris<br>mandats spéciaux               | 328 000                 | (300)                                                                | (0,1)        | 328 300                 | 325 300                                       | 320 435                        |
| Moins : Mandats<br>spéciaux                        | --                      | --                                                                   | --           | --                      | --                                            | --                             |
| <b>Total à voter –<br/>Fonctionnement</b>          | <b>328 000</b>          | <b>(300)</b>                                                         | <b>(0,1)</b> | <b>328 300</b>          | <b>325 300</b>                                | <b>320 435</b>                 |
| Mandats spéciaux                                   | --                      | --                                                                   | --           | --                      | --                                            | --                             |
| Crédits législatifs                                | --                      | --                                                                   | --           | --                      | --                                            | --                             |
| <b>Total du<br/>ministère –<br/>Fonctionnement</b> | <b>328 000</b>          | <b>(300)</b>                                                         | <b>(0,1)</b> | <b>328 300</b>          | <b>325 300</b>                                | <b>320 435</b>                 |

**BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES**
**Tableau 3 : Rapprochement avec les données publiées antérieurement**

| <b>Charges de fonctionnement</b>                                                | <b>Prévisions<br/>2009-2010<br/>\$</b> | <b>Chiffres réels<br/>2008-2009<br/>\$</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Total – Charges de fonctionnement<br/>(données publiées antérieurement)*</b> | 31 756 200                             | 31 033 474                                 |
| <b>Réorganisation gouvernementale</b>                                           |                                        |                                            |
| Transfert de fonctions d'autres ministères                                      | --                                     | --                                         |
| Transfert de fonctions à d'autres ministères                                    | --                                     | --                                         |
| <b>Total – Charges de fonctionnement<br/>redressées</b>                         | 31 756 200                             | 31 033 474                                 |

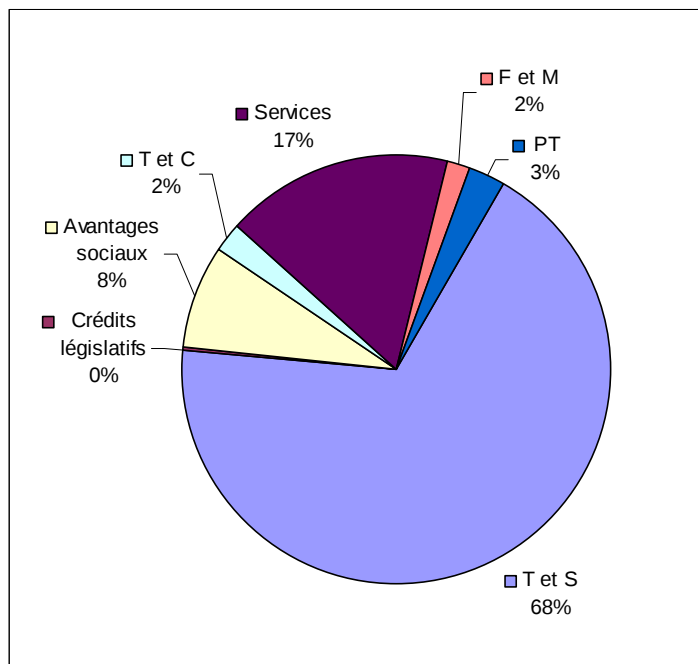
\* Le poste Total – Charges de fonctionnement comprend les sous-postes Crédits législatifs et Total à voter – Charges de fonctionnement. Les chiffres réels 2008-2009 proviennent des Comptes publics.

## BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES

### PRÉVISIONS 2010-2011

**Tableau 4 : Sommaire – Fonctionnement par crédit et par catégorie de dépenses**

| Catégorie de dépenses        | Crédit n° 401-1<br>Bureau principal | Crédit n° 401-2<br>Leader<br>parlementaire du<br>gouvernement | Total – Ministère |              |
|------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|                              | \$                                  | \$                                                            | \$                | %            |
| <b>FONCTIONNEMENT</b>        |                                     |                                                               |                   |              |
| Traitements et salaires      | 19 412 600                          | 280 000                                                       | 19 692 600        | 68,0         |
| Avantages sociaux            | 2 269 600                           | 31 300                                                        | 2 300 900         | 8,0          |
| Transports et communications | 609 700                             | 6 300                                                         | 616 000           | 2,1          |
| Services                     | 4 977 200                           | 5 100                                                         | 4 982 300         | 17,2         |
| Fournitures et matériel      | 491 600                             | 5 300                                                         | 496 900           | 1,7          |
| Paielements de transfert     | 821 000                             | --                                                            | 821 000           | 2,8          |
| Crédits législatifs          | 64 014                              | --                                                            | 64 014            | 0,2          |
| Recouvrements                | --                                  | --                                                            | --                | --           |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>28 645 714</b>                   | <b>328 000</b>                                                | <b>28 973 714</b> | <b>100,0</b> |



**BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES**
**SOMMAIRE – CRÉDIT**
**PROGRAMME DU BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES – CRÉDIT 401**

Le Bureau du Conseil des ministres est le ministère du premier ministre. Il fournit des conseils et de l'analyse critique au premier ministre et au Cabinet du Premier ministre afin de les aider à atteindre leurs priorités.

À cette fin, le Bureau du Conseil des ministres :

- gère le processus décisionnel du gouvernement;
- collabore avec les ministères pour coordonner les politiques, les communications et la stratégie intergouvernementale;
- surveille les stratégies gouvernementales et soutient la mise en œuvre et l'atteinte des résultats;
- offre des conseils sur des points de protocole, les priorités internationales ainsi que les institutions démocratiques du gouvernement;
- apporte un soutien administratif au Cabinet du Premier ministre et au Bureau du leader parlementaire du gouvernement;
- assure la liaison avec le Bureau du lieutenant-gouverneur;
- appuie le Cabinet du Premier ministre, le Bureau du leader parlementaire du gouvernement et le ministère, y compris les services des ressources humaines, des finances, des opérations et de technologie de l'information.

**Tableau 7 : Fonctionnement**

|                                                    | Prévisions<br>2010-2011 | Variations par<br>rapport aux<br>prévisions de<br>2009-2010 | Variations   | Prévisions<br>2009-2010 | Chiffres réels<br>provisoires<br>2009-2010 | Chiffres réels<br>2008-2009 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|
| Crédits et<br>programmes                           | \$                      | \$                                                          | %            | \$                      | \$                                         | \$                          |
| <b>FONCTIONNEMENT</b>                              |                         |                                                             |              |                         |                                            |                             |
| Bureau principal                                   | 28 581 700              | (2 846 200)                                                 | (9,1)        | 31 427 900              | 31 117 136                                 | 30 713 039                  |
| Bureau du leader<br>parlementaire                  | 328 000                 | (300)                                                       | (0,1)        | 328 300                 | 325 300                                    | 320 435                     |
| Total, y compris<br>mandats spéciaux               | 28 909 700              | (2 846 500)                                                 | (9,0)        | 31 756 200              | 31 442 436                                 | 31 033 474                  |
| Moins : Mandats<br>spéciaux                        | --                      | --                                                          | --           | --                      | --                                         | --                          |
| <b>Total à voter –<br/>Fonctionnement</b>          | <b>28 909 700</b>       | <b>(2 846 500)</b>                                          | <b>(9,0)</b> | <b>31 756 200</b>       | <b>31 442 436</b>                          | <b>31 033 474</b>           |
| Mandats spéciaux                                   | --                      | --                                                          | --           | --                      | --                                         | --                          |
| Crédits législatifs                                | 64 014                  | 64 014                                                      | --           | --                      | 13 164                                     | --                          |
| <b>Total du<br/>programme –<br/>Fonctionnement</b> | <b>28 973 714</b>       | <b>(2 782 486)</b>                                          | <b>(8,8)</b> | <b>31 756 200</b>       | <b>31 455 600</b>                          | <b>31 033 474</b>           |

**BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES****Information par poste et par sous-poste****CRÉDIT/POSTE : 401-01****CRÉDIT : PROGRAMME DU BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES****SOUS-POSTE 1 : Bureau du Conseil des ministres**

Le Bureau du Conseil des ministres est le ministère du premier ministre. Il fournit des conseils et de l'analyse critique au premier ministre et au Cabinet du Premier ministre afin de les aider à atteindre leurs priorités.

**SOUS-POSTE 2 : Affaires intergouvernementales**

Affaires intergouvernementales fournit des conseils stratégiques et un appui tactique au premier ministre, au ministre et au Cabinet sur les questions intergouvernementales au Canada et sur les enjeux mondiaux pertinents.

**BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES**
**Tableau 11 : Détails – Chiffres comparatifs**
**CRÉDIT/POSTE : 401-1**
**CRÉDIT : PROGRAMME DU BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES**
**POSTE : Bureau principal**
**TYPE : Charges de fonctionnement**
**DESCRIPTION DU POSTE ET DU SOUS-POSTE**

- Le Bureau du Conseil des ministres est le ministère du premier ministre. Il fournit des conseils et de l'analyse critique au premier ministre et au Cabinet du Premier ministre afin de les aider à atteindre leurs priorités.

| Catégorie de dépenses                   | Prévisions 2010-2011 | Variations par rapport aux prévisions de 2009-2010 | Variations   | Prévisions 2009-2010 | Chiffres réels provisoires 2009-2010 | Chiffres réels 2008-2009 |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------|
|                                         | \$                   | \$                                                 | %            | \$                   | \$                                   | \$                       |
| Traitements et salaires                 | 19 412 600           | 266 100                                            | 1,4          | 19 146 500           | 18 748 000                           | 16 637 918               |
| Avantages sociaux                       | 2 269 600            | 39 600                                             | 1,8          | 2 230 000            | 1 841 600                            | 1 777 797                |
| Transports et communications            | 609 700              | --                                                 | --           | 609 700              | 789 800                              | 865 844                  |
| Services                                | 4 977 200            | (3 291 900)                                        | (39,8)       | 8 269 100            | 6 830 536                            | 4 690 261                |
| Fournitures et matériel                 | 491 600              | 140 000                                            | 39,8         | 351 600              | 471 100                              | 547 620                  |
| Paiements de transfert – Fonctionnement | 821 000              | --                                                 | --           | 821 000              | 2 436 100                            | 6 868 539                |
| Crédits législatifs                     | 64 014               | 64 014                                             | --           | --                   | 13 164                               | --                       |
| Recouvrements d'autres ministères       | --                   | --                                                 | --           | --                   | --                                   | --                       |
| <b>Total</b>                            | <b>28 645 714</b>    | <b>(2 782 186)</b>                                 | <b>(8,9)</b> | <b>31 427 900</b>    | <b>31 130 400</b>                    | <b>31 387 979</b>        |

## EXPLICATIONS DES VARIATIONS PAR RAPPORT AUX PRÉVISIONS 2009-2010

| Dépenses                | Montant (\$)       | Explications                                        |
|-------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------|
| Traitements et salaires | 266 100            | Établissement du bureau à Washington D.C.           |
| Avantages sociaux       | 39 600             | Établissement du bureau à Washington D.C.           |
| Services                | (3 291 900)        | Moins de fonds d'adaptation/redressement de la TVH  |
| Fournitures et matériel | 140 000            | Établissement du bureau à Washington D.C.           |
| Crédits législatifs     | 64 014             | Ajout - ministre des Affaires intergouvernementales |
| <b>TOTAL</b>            | <b>(2 782 186)</b> |                                                     |

## BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES

**Tableau 11 : Détails – Chiffres comparatifs**

**CRÉDIT/POSTE :** 401-2

**CRÉDIT :** PROGRAMME DU BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES

**POSTE :** Bureau du leader parlementaire

**TYPE :** Charges de fonctionnement

### DESCRIPTION DU POSTE ET DU SOUS-POSTE

- Le Bureau du leader parlementaire du gouvernement indique la marche à suivre pour l'établissement du programme législatif du gouvernement.

| Catégorie de dépenses                   | Prévisions 2010-2011 | Variations par rapport aux prévisions de 2009-2010 | Variations   | Prévisions 2009-2010 | Chiffres réels provisoires 2009-2010 | Chiffres réels 2008-2009 |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------|
|                                         | \$                   | \$                                                 | %            | \$                   | \$                                   | \$                       |
| Traitements et salaires                 | 280 000              | --                                                 | --           | 280 000              | 280 000                              | 272 152                  |
| Avantages sociaux                       | 31 300               | --                                                 | --           | 31 300               | 28 300                               | 32 445                   |
| Transports et communications            | 6 300                | (300)                                              | (4,5)        | 6 600                | 6 600                                | 7 147                    |
| Services                                | 5 100                | --                                                 | --           | 5 100                | 5 100                                | 3 945                    |
| Fournitures et matériel                 | 5 300                | --                                                 | --           | 5 300                | 5 300                                | 4 746                    |
| Paiements de transfert – Fonctionnement | --                   | --                                                 | --           | --                   | --                                   | --                       |
| Autres transactions                     | --                   | --                                                 | --           | --                   | --                                   | --                       |
| Recouvrements d'autres ministères       | --                   | --                                                 | --           | --                   | --                                   | --                       |
| <b>Total</b>                            | <b>328 000</b>       | <b>(300)</b>                                       | <b>(0,1)</b> | <b>328 300</b>       | <b>325 300</b>                       | <b>320 435</b>           |

### EXPLICATIONS DES VARIATIONS PAR RAPPORT AUX PRÉVISIONS 2009-2010

| Dépense                      | Montant (\$) | Explication  |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Transports et communications | (300)        | Moins de TVH |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>(300)</b> |              |

## BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES

**Tableau 11 : DÉTAILS – CHIFFRES COMPARATIFS**

**CRÉDIT/POSTE :**                **401-1S**

**CRÉDIT :**                        **PROGRAMME DU BUREAU DU CONSEIL DES MINISTRES**

**POSTE :**                        **Crédits législatifs**

**TYPE :**                        **Charges de fonctionnement**

| Catégorie de dépenses              | Prévisions<br>2010-2011 | Variations<br>par rapport<br>aux<br>prévisions<br>de<br>2009-2010 | Variations | Prévisions<br>2009-2010 | Chiffres<br>réels<br>provisoires<br>2009-2010 | Chiffres<br>réels<br>2008-2009 |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
|                                    | \$                      | \$                                                                | %          | \$                      | \$                                            | \$                             |
| Salaire du ministre                | 47 841                  | 47 841                                                            | --         | --                      | 10 072                                        | --                             |
| Salaire de l'adjoint parlementaire | 16 173                  | 16 173                                                            | --         | --                      | 3 092                                         | --                             |
| <b>Total</b>                       | <b>64 014</b>           | <b>64 014</b>                                                     | <b>--</b>  | <b>--</b>               | <b>13 164</b>                                 | <b>--</b>                      |