

Chers collègues,

Infrastructure Ontario (IO) a le plaisir de confirmer l'expansion du portefeuille de projets d'infrastructure et immobiliers entrepris dans le cadre des investissements historiques du gouvernement de l'Ontario dans les infrastructures publiques.

Nommé Organisme P3 de l'année pour les Amériques, IO continuera de réaliser des projets de grande envergure et complexe à l'aide du modèle de diversification des modes de financement et d'approvisionnement (DMFA).

Le rapport Mises à jour du marché 2017 comprend 15 projets d'infrastructure sociale et 17 projets d'infrastructure civile. Le coût en capital estimatif des projets de DMFA prévus s'élève à 15,8 milliards de dollars et la plupart de ces projets sont entrepris en vertu des modèles conception-construction-finance et conception-construction-finance-modèle. Tous les renseignements concernant ces projets sont sujets à changement et à d'autres approbations gouvernementales.

Les nouveaux projets d'infrastructure sociale se traduiront par le renouvellement et la modernisation des services publics dans les hôpitaux, les tribunaux et les centres de détention.

En ce qui concerne l'infrastructure civile, les projets de train léger sur rail (TLR) et de service régional express (SRE) réalisés avec Metrolinx continuent de progresser. Dix projets de SRE ont déjà été lancés et trois devraient voir le jour au cours de l'année à venir. Les futures séries de projets régionaux de transport en commun, qui s'appuient sur des sondages du marché et le processus de diligence raisonnable en cours, devraient être entreprises de concert avec Metrolinx. IO prévoit en outre de collaborer avec le ministère des Transports à plusieurs projets routiers.

Par ailleurs, le projet de reconstruction du complexe Macdonald porte sur la modernisation d'un centre stratégique des activités du gouvernement de l'Ontario et la création d'un milieu de travail efficace, accessible et respectueux de l'environnement.

Des projets de petite et moyenne envergure d'une valeur de près de 300 millions de dollars, qui appuient le renouvellement du portefeuille de biens immobiliers provinciaux, seront mis en marché et comprennent des projets de réparations d'immobilisations et d'améliorations locatives ministérielles, qui représentent aussi des investissements considérables dans les infrastructures publiques.

IO continuera de collaborer avec la ville de Toronto au projet de revitalisation de la rue George qui pourrait être réalisé selon le modèle de DMFA.

En résumé, le présent rapport est un appel à l'action, une invitation aux meilleurs éléments de l'industrie, petits et grands, locaux et internationaux, à faire équipe avec IO afin de réaliser des investissements de qualité supérieure dont tous les Ontariens bénéficieront.

Malgré l'exigence de sa mission, IO attache une grande importance à l'équité et à ses normes exceptionnelles de diligence raisonnable. Nous favoriserons la compétitivité sur le marché et ferons tout en notre pouvoir pour encourager les partenaires à s'informer sur les capacités du marché pour pouvoir répondre à nos appels d'offres et appuyer la réussite de nos projets.

Les projets inclus dans ce rapport s'ajoutent à ceux d'une valeur de 19,5 milliards de dollars réalisés jusqu'ici selon le modèle de DMFA et à ceux de 15,8 milliards de dollars en cours d'exécution (au 31 août 2017).

Améliorer l'accès aux hôpitaux, aux tribunaux, aux services de justice et aux centres de détention grâce aux projets d'infrastructure sociale

Dans le cadre du budget de 2017, l'Ontario a proposé de dépenser 9 milliards de dollars supplémentaires pour appuyer de nouveaux projets hospitaliers dans toute la province. En collaboration avec le ministère de la Santé et des Soins de longue durée, IO entreprendra six nouveaux projets de soins de santé : Hamilton Health Sciences, Hôpital de Niagara Falls, Trillium Health Partners, Weeneebayko Area Health Authority, Hôpital général de Kingston et Hôpital régional de Windsor.

Les nouveaux établissements de justice réalisés en vertu du modèle de DMFA comprennent le Palais de justice central de Halton, de concert avec le ministère du Procureur général, ainsi que les complexes correctionnels de Thunder Bay et d'Ottawa, en collaboration avec le ministère de la Sécurité communautaire et des Services correctionnels. Globalement, ces investissements contribueront à accroître l'accès aux services de justice et sociaux dans des installations modernes et accessibles.

Progresser dans les projets de TLR et de service régional express de concert avec Metrolinx

IO a lancé les processus d'approvisionnement pour la première série de projets dans le cadre du programme de SRE de Metrolinx. Dix de ces projets sont déjà en cours d'approvisionnement, tandis que trois autres devraient l'être dans un proche avenir. Ces projets comprennent des travaux sur les voies ferrées, le réaménagement des gares Metrolinx GO et l'amélioration des passages à niveau.

IO et Metrolinx vont procéder à la deuxième série de projets du programme de SRE, qui comprend des travaux hors couloir tels que la construction de nouvelles gares et le réaménagement des gares existantes, y compris les quais et les structures de stationnement.

La troisième série de travaux consiste en des travaux complexes dans le corridor, dont l'installation de systèmes de signalisation, d'électrification et de contrôle des trains, la construction de nouvelles voies et de voies plus larges, l'acquisition et l'entretien de véhicules, et le fonctionnement du parc de véhicules de transport en commun de Metrolinx.

On continue d'évaluer la façon dont les futures séries de travaux liés au SRE se dérouleront et d'appliquer un processus de diligence raisonnable, notamment en recueillant des informations sur le marché.

En même temps que le programme SRE, IO et Metrolinx poursuivent les projets de TLR. Le TLR d'Eglinton Crosstown est en cours de construction et les TLR de Hurontario et de Finch Ouest en sont au stade ouvert de la demande de propositions; les contrats devraient être attribués en 2018.

Moderniser et transformer les actifs immobiliers

La gestion par IO du portefeuille immobilier du gouvernement offre une occasion supplémentaire aux partenaires industriels de toutes tailles et dans toutes les régions.

Le projet de reconstruction du complexe Macdonald est une étape importante du processus de rationalisation du portefeuille. IO poursuivra le travail de préparation ainsi que les étapes suivantes de l'approvisionnement de ce projet, qui sera réalisé à l'aide du modèle conception-construction-financement-entretien.

Des projets de réparation d'immobilisations de petite et moyenne envergure et d'améliorations locatives ministérielles d'une valeur de près de 300 millions de dollars devraient être mis en marché cette année.

La gestion stratégique continue du portefeuille de biens immobiliers d'IO comprend la cession de biens immobiliers dont le gouvernement n'a plus besoin. Les revenus tirés de la vente d'immeubles importants, comme les édifices de la LCBO et d'Ontario Power Generation au centre-ville de Toronto, appuient l'investissement dans les transports en commun par l'entremise du Fonds Trillium.

Il me tarde, ainsi qu'à l'équipe dévouée d'Infrastructure Ontario, de collaborer avec tous nos partenaires à l'établissement de la liste ambitieuse de projets immobiliers et d'infrastructure qui élargissent le portefeuille des investissements dans les infrastructures publiques de l'Ontario.

Cordialement.

Le président-directeur général,
Infrastructure Ontario



Ehren Cory

Available in English

Projets entrepris selon le modèle de diversification des modes de financement et d'approvisionnement

Tous les projets sont sous réserve de modifications et des approbations gouvernementales

Projets d'infrastructure sociale

Projet	Modèle*	Émission de la DQ*	Émission de la DP*	Lieu	X*
Hôpitaux et établissements médicaux					
Centre de soins de santé West Park	CCFE	Septembre 2016	Juillet 2017	Toronto	B
Orleans Family Health Hub	CF	Hiver 2018	Été 2018	Ottawa	F
Trillium Health Partners – réaménagement élargi	CCFE	2020	À dét.	Mississauga	A
Réaménagement Hamilton Health Sciences – Hamilton	CCF	2020	À dét.	Hamilton	B
Hôpital de Niagara Falls	CCFE	2020	À dét.	Niagara	B
Hôpital régional de Windsor	CCFE	2021	À dét.	Windsor	A
Weeneebayko Area Health Authority	CCF	2021	À dét.	Usine de Moosonee/ Moose	C
Hôpital général de Kingston	CCF	À dét.	À dét.	Kingston	C
Tribunaux, installations judiciaires et établissements de détention					
Projet de modernisation des installations de l'O.P.P. – 2 ^e tranche	CCF	Janvier 2017	Juillet 2017	Plusieurs établissements	D
Complexe correctionnel d'Ottawa	CCFE	Hiver 2018	Été 2019	Ottawa-Carleton	B
Complexe correctionnel de Thunder Bay	CCFE	Hiver 2018	Été 2019	Thunder Bay	C
Palais de justice central de Halton	CCFE	Hiver 2018	Été 2018	Halton	C
Réaménagement des installations de justice pour femmes et jeunes	CF	Printemps 2018	Automne 2018	Région du grand Toronto et Est de l'Ontario	D
Autres projets sociaux					
Projets de reconstruction du complexe Macdonald	CCFE	Août 2017	Hiver 2018	Toronto	B
Centre des sciences environnementales James Bradley	CCFE	À dét.	À dét.	Région du grand Toronto	I

Projets de transport léger sur rail de concert avec Metrolinx

Projet	Modèle*	Émission de la DQ	Émission de la DP*	Lieu	x*
TLR de Finch Ouest	CCFE	Septembre 2015	Février 2016	Toronto	A
TLR de Hurontario	CCFOM	Octobre 2016	Août 2017	Mississauga/ Brampton	A
TLR de Hamilton	CCFOM	Février 2017	À dét.	Hamilton	A

Projets de service régional express de concert avec Metrolinx

Projet	Modèle*	Émission de la DQ*	Émission de la DP*	Lieu	x*
Rénovation de la gare Union	CCF	Février 2017	Hiver 2018	Toronto	B
Projet d'expansion du corridor Est, Lakeshore East	CF	Mars 2017	Automne 2017	Région du grand Toronto	C
Projet d'aménagement de la gare de Rutherford	CCF	Mai 2017	Automne 2017	Région du grand Toronto	C
Barrie Rail Corridor Expansion Projet	CF	Juin 2017	Hiver 2018	Région du grand Toronto	B
Projet d'expansion du corridor central, Lakeshore East	CF	Août 2017	Hiver 2018	Région du grand Toronto	D
Projet de saut-de-mouton du croisement de Davenport	CCF	Août 2017	Hiver 2018	Toronto	D
Projet de rénovation du corridor de Milton	CCF	Automne 2017	Hiver 2018	Région du grand Toronto	D
Corridor Lakeshore West	CCF	Automne 2017	Printemps 2018	Région du grand Toronto	C
Travaux de remise à niveau – expansion du corridor Ouest de Lakeshore East	CF	2018	À dét.	Région du grand Toronto	C
2 ^e tranche : travaux d'aménagement des gares	À dét.	À dét.	À dét.	Région du grand Toronto	I
3 ^e tranche : dans le corridor (électrification)	À dét.	À dét.	À dét.	Région du grand Toronto	I

Autres projets d'infrastructure civile

Projet	Modèle*	Émission de la DQ*	Émission de la DP*	Lieu	x*
Projet d'expansion de l'autoroute 401	CCF	Mars 2017	Automne 2017	Régions de Peel / Halton	B
Route 7	CCF	Printemps 2018	À dét.	Kitchener à Guelph	I
Centre de mobilité de Port Credit	AATC	Mars 2015	À dét.	Mississauga	I

Projets immobiliers

Tous les projets sont sous réserve de modifications et des approbations gouvernementales

Projets immobiliers gérés par IO selon des méthodes traditionnelles

Projet*	Émission de la DQ*	Émission de la DP*	Lieu	x*
Laboratoire Santé publique Ontario	s.o.	Automne 2017	London	H
Amélioration du système de sécurité des personnes– 361 avenue University	Été 2018	Automne 2018	Toronto	G
Centre de gestion des feux de forêt	Printemps 2018	Automne 2018	Red Lake	H
Regroupement des services de la Cour supérieure de justice – 330 University	Hiver 2018	Printemps 2018	Toronto	H
Plan de relocalisation préliminaire – Complexe Macdonald	Septembre 2017	Automne 2017	Toronto	H
Plan de relocalisation – Complexe Macdonald	Hiver 2018	Printemps 2018	Toronto	G

Projets de réparation de biens immobiliers par région gérés en coopération avec les fournisseurs de services de gestion de projets et des fournisseurs attitrés

Projets/Groupe ment	Nombre estimatif de nouveaux projets dans chaque région			
	Sud	Centre	Est	Nord
Fondations/Structure	10	3	3	10
Revêtement/ Fenêtres	38	15	9	33
Systèmes électriques	29	20	10	10
Ascenseurs	1	2	3	1
Systèmes de sécurité des personnes	11	13	4	6
Toitures	33	10	16	30
Autres travaux : réservoirs hors terre, aménagement paysager, murs de soutènement, rénovation des toilettes des parcs de stationnement, etc.	18	18	9	15
Tuyauteries	31	25	18	24
Chaudières/Systèmes CVC	46	38	14	31
Total	217	144	86	160

Références

Définition des modèles
CF – Construction Financement (diversification des modes de financement et d'approvisionnement)
CSC – Conception Soumission Construction
CCF – Conception Construction Financement (diversification des modes de financement et d'approvisionnement)
CCFE – Conception Construction Financement Entretien (diversification des modes de financement et d'approvisionnement)
CCFFE - Conception Construction Financement Fonctionnement Entretien (diversification des modes de financement et d'approvisionnement)
AATC – Aménagement axé sur les transports en commun
À dét. – À déterminer
DQ – demande de qualifications
DP – demande de propositions

Coût estimatif des projets – définition par ordre d'importance	
Pour les projets entrepris selon le modèle CSC, le coût estimatif repose sur les coûts de construction.	
Pour les projets entrepris selon le modèle de DMFA, le coût estimatif repose sur le total des coûts en capital.	
A – Plus de 1 milliard de dollars	F – Entre 50 millions de dollars et 99 millions de dollars
B – Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars	G – Entre 20 millions de dollars et 49 millions de dollars
C – Entre 200 millions de dollars et 499 millions de dollars	H – Moins de 20 millions de dollars
D – Entre 150 millions de dollars et 199 millions de dollars	I – À déterminer
E – Entre 100 millions de dollars et 149 millions de dollars	