

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



**Infrastructure
Ontario**

June 18, 2020

Mise à jour du marché d'Infrastructure Ontario, Printemps 2020

Je suis fier de vous présenter la mise à jour de ce printemps sur la filière d'approvisionnement et de planification d'Infrastructure Ontario. Ces mises à jour régulières du marché ont été une confirmation importante de l'engagement de la province en matière d'investissements majeurs en infrastructures depuis plus d'une décennie. Nous savons que nos partenaires industriels souhaitent pouvoir mieux planifier et préparer leurs propres activités. Notre approche transparente donne aux entreprises le temps de faire équipe et de préparer des offres compétitives et innovantes pour s'attaquer aux projets les plus importants et les plus complexes de la province.

La mise à jour de ce printemps est également un important moyen de rassurer l'industrie et la population de l'Ontario. Elle offre à nos partenaires industriels le plus de certitude possible quant à l'engagement de la province dans les nombreux projets en PPP en matière de planification et d'approvisionnement. L'automne dernier, nous avons lancé la plus grande réserve de projets d'infrastructure de l'histoire de la province, et depuis lors, nous avons continué à travailler à la réalisation de cet ambitieux programme. Bien que nous ne puissions jamais être certains de la vitesse ou de la forme exacte de la reprise économique qui nous attend, cette version actualisée de cette mise à jour est destinée à confirmer l'engagement continu en faveur de ses priorités en matière d'infrastructures de base dans les domaines du transport, des autoroutes, des soins de santé et plus encore.

Le tableau ci-joint comprend les mises à jour des détails du calendrier et du modèle de livraison pour les projets annoncés dans la mise à jour historique de l'automne dernier. Il comprend un total de 37 projets PPP, évalués à plus de 60 milliards de dollars. De ceux-ci, treize de ces projets sont en cours de passation de marchés. Vingt-quatre autres projets sont en phase de pré-transaction. En outre, nous ferons connaître bientôt 13 projets supplémentaires qui sont trop tôt dans le processus de planification pour être confirmés dans le cadre du bulletin PPP lui-même.

Transport public et autoroutes

La mise à jour confirme un calendrier pour l'acquisition de l'Ontario Line, l'un des quatre projets de transport en commun prioritaires réalisés par Infrastructure Ontario et Metrolinx dans le cadre du plus grand agrandissement du métro de l'histoire de la province. Les appels d'offres pour les deux premiers de ces projets ont été publiés le 2 juin et visaient le contrat relatif au matériel roulant, aux systèmes, à l'exploitation et à la maintenance pour l'ensemble de la ligne de 15,5 kilomètres et le premier de deux contrats distincts relatifs au génie civil, aux gares et aux tunnels (segment sud). Le troisième grand contrat associé à l'Ontario Line - le segment nord de l'infrastructure civile - devrait arriver sur le marché avec son propre appel d'offres à l'hiver 2022. Le fait de créer trois contrats distincts dont la taille est gérable et le risque acceptable favorisera la participation active du marché lors du processus d'approvisionnement et permettra la mise en place des bonnes équipes pour

réaliser la ligne. Les calendriers des trois contrats seront alignés pour permettre une date de mise en service unique pour l'Ontario Line, et nous avons mis au point un processus innovant pour assurer l'intégration et la coordination entre les trois.

En plus des contrats PPP pour la livraison de la ligne Ontario, IO et Metrolinx continuent de faire progresser les autres projets prioritaires de transport en commun annoncés par la province l'été dernier. En mars, nous avons publié des appels d'offres pour les travaux de creusement de tunnels sur l'extension du métro de Scarborough et l'extension ouest d'Eglinton Crosstown. Les appels d'offres pour ces projets devraient être publiés cet été et les activités de pré-approvisionnement se poursuivent pour les gares, les rails et les contrats de systèmes. La province a également signé récemment un accord préliminaire avec la région de York pour la réalisation de l'extension du métro Yonge North et nous sommes sur la bonne voie pour publier l'appel d'offres l'année prochaine.

Nous continuons à réfléchir, avec nos partenaires de Metrolinx, à la meilleure approche pour réaliser les premiers travaux d'envergure associés aux GO/RER, en particulier compte tenu des possibilités offertes par la réduction du trafic dans les circonstances actuelles. Comme vous le savez, nous venons de publier plusieurs appels d'offres relatifs à des travaux préliminaires et nous continuerons à discuter de ces travaux avec les soumissionnaires.

Les contrats de conception-construction-financement pour les autoroutes 3 et 7 sont également nouveaux dans cette mise à jour, comme annoncé précédemment par le ministre des Transports. Ces deux contrats devraient être mis sur le marché au cours du premier semestre de l'année prochaine.

Établissements de santé

Le ministère de la Santé réaffirme son engagement envers les projets décrits dans la mise à jour du marché de janvier 2020 d'IO. Le ministère continue d'examiner les détails du calendrier particulier de chaque projet à la lumière des travaux d'intervention et de rétablissement en cours de la province concernant la COVID-19. Nous prévoyons que des mises à jour supplémentaires pour les projets hospitaliers / de soins de santé seront incluses dans la mise à jour du marché d'IO pour l'automne 2020.

Infrastructure Ontario et les ministères de l'Infrastructure et de la Santé ont travaillé en étroite collaboration pour trouver des moyens d'améliorer la capacité des services de soins de santé alors que la province fait face au défi sans précédent de la COVID-19. L'hôpital général de Brockville et l'hôpital Mackenzie Vaughan sont tous deux en voie d'achèvement et seront ouverts aux patients dans les prochains mois. IO a également soutenu la construction et l'aménagement d'hôpitaux de campagne dans toute la province, les hôpitaux s'efforçant de gérer le besoin de capacités

supplémentaires. Cela comprend une clinique de 25 lits à Moosonee, un hôpital de campagne à l'hôpital Royal Victoria de Barrie, le soutien à la planification de l'aménagement de l'aréna de Kingston pour des soins supplémentaires aux patients, et la location de 5 000 pieds carrés d'espace supplémentaire pour l'hôpital de Sault Area.

Nous prévoyons fournir une mise à jour plus complète sur nos projets de soins de santé à l'automne afin de refléter toute décision et tout engagement futurs du gouvernement dans le cadre de ses efforts globaux de prévention et de rétablissement.

Partenariats d'IO

Le travail d'IO va bien au-delà de notre réputation internationale de réussite dans la réalisation de projets PPP.

Notre vision est de créer des partenariats pour moderniser les biens publics de l'Ontario. Notre expérience en matière de gestion stratégique des actifs publics, d'exécution des transactions et de fourniture de solutions commerciales offre une gamme beaucoup plus complète de services et de solutions pour l'ensemble du gouvernement.

Nous identifions de nouveaux partenaires et de nouveaux types de partenariats qui se situent à l'intersection des secteurs public et privé. IO a travaillé avec le ministère du Logement sur la conception du programme provincial de terrains à bâtir à prix abordable. Le programme tire parti de la valeur des terrains provinciaux excédentaires pour soutenir le développement de nouveaux logements abordables. Le processus d'IO a abouti à deux développements de nouveaux projets de logements abordables à Toronto.

Un exemple de nos partenariats en cours concerne le programme des communautés orientées vers le transport en commun (COT) intégré dans les quatre projets de métro prioritaires de la province. Le COT vise à augmenter la fréquentation des transports en commun et à réduire les embouteillages, à augmenter l'offre de logements et d'emplois, à catalyser la création de communautés complètes basées sur de bons principes de planification et à fournir des infrastructures de transport en commun à un coût moindre pour les contribuables.

En s'appuyant sur la réussite de ces projets, IO continue à rechercher des possibilités de partenariat avec le secteur privé relatives à des occasions de développement d'infrastructures critiques. Nous espérons commenter davantage ce travail dans nos futures mises à jour des marchés. Cela permettra non seulement de mieux refléter l'ampleur des activités que nous soutenons en tant qu'équipe, mais aussi de fournir à l'industrie une image plus complète des possibilités de partenariat que nous offrons pour soutenir la province de manière plus générale.

Nous sommes impatients de tirer parti de nos partenariats fructueux et d'accroître l'impact de ce travail, alors que nous soutenons l'ambitieux programme d'infrastructure de l'Ontario.

Merci.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ehren Cory". The signature is fluid and cursive, with the first name "Ehren" written in a larger, more prominent script than the last name "Cory".

Ehren Cory

Projets en pré-approvisionnement

Projet	Modèle	Publication de la DQ	Publication de la DP	Clôture financière	Emplacement	Estimation du total des dépenses en immobilisations
TRANSPORT EN COMMUN						
Prolongement de la ligne de métro Yonge North	À déterminer	Automne 2021	Printemps 2022	Automne 2023	Toronto	> 5 milliards de dollars
*Ligne Ontario – Travaux de génie civil, gares et tunnel pour le tronçon nord	CCF	Hiver 2022	Printemps 2022	Automne 2023	Toronto	>3 milliards de dollars
*Prolongement de la ligne de métro Scarborough – Stations, réseau ferroviaire, systèmes	À déterminer	Hiver 2022	Été 2022	2023	Toronto	Entre 2 et 4 milliards de dollars
*Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton-Crosstown – Stations, réseau ferroviaire, systèmes	À déterminer	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Toronto	Entre 2 et 4 milliards de dollars
*Veuillez aussi consulter le tableau « Projets au stade de l'approvisionnement actif » ci-après pour un aperçu des ensembles de contrats pour la Ligne Ontario, le prolongement de la ligne de métro Scarborough et le prolongement vers l'ouest du TLR qui sont sur le marché à l'heure actuelle.						
TRANSPORT						
Autoroute 3	CCF	Hiver 2021	À déterminer	À déterminer	Ville d'Essex à Leamington	< 200 millions de dollars
Autoroute 17	CCF	Automne 2021	À déterminer	À déterminer	Arnprior à Renfrew	Entre 200 et 499 millions de dollars
JUSTICE						
Stratégie d'investissement (établissements correctionnels dans le secteur est)	CCFE	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Région du Grand Ottawa	À déterminer
CENTRES DE TRAITEMENT POUR ENFANTS						
Centre de traitement Grandview pour enfants	CCF	Août 2020	Décembre 2020	Automne 2021	Ajax	< 200 millions de dollars
*SOINS DE SANTÉ						
Centre des sciences de la santé de Kingston – Réaménagement de l'hôpital général de Kingston	CCF	Printemps 2020	Automne 2020	Automne 2021	Kingston	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Réaménagement de Lakeridge Health – Bowmanville	À déterminer	Été 2020	Hiver 2021	2022	Bowmanville	< 200 millions de dollars
Réaménagement général de Trillium Health Partners – Queensway Health Centre	CCFE	Automne 2020	Printemps 2021	2022	Toronto	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Réaménagement du NHS South Niagara Hospital (autrefois Hôpital de Niagara Falls)	CCFE	Hiver 2021	Été 2021	2022	Niagara	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Hamilton Health Sciences – Lincoln Ouest	À déterminer	Hiver 2021	Printemps 2021	2022	Grimsby	< 200 millions de dollars
Réaménagement général de Trillium Health Partners – Hôpital de Mississauga	CCFE	Printemps 2021	Automne 2021	2022	Mississauga	> 2 milliards de dollars
Centre de toxicomanie et de santé mentale – Réaménagement de la phase 1D	CCF	Été 2021	Hiver 2022	2023	Toronto	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Réaménagement du campus Civic de l'Hôpital d'Ottawa	CCFE	Hiver 2022	Été 2022	2023	Ottawa	> 2 milliards de dollars
Hôpital général de North York – Réaménagement des soins pour les malades hospitalisés	CCF	Printemps 2023	Automne 2023	2024	Toronto	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
William Osler Health System – Phase 2 de Peel Memorial	À déterminer	Printemps 2023	Été 2023	2024	Brampton	< 200 millions de dollars
Autorité sanitaire de la région de Weeneebayko – Réaménagement du Health Campus	CCF	Été 2023	Hiver 2024	2025	Moosonee/ Moose Factory	Entre 200 et 499 millions de dollars
Réaménagement de Hamilton Health Sciences – Hamilton	CCF	Automne 2023	Printemps 2024	2025	Hamilton	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Hôpital Windsor Regional – Nouvel hôpital de soins actifs de Windsor-Essex	CCFE	> 5 années	> 5 années	> 5 années	Windsor	> 1 milliard de dollars

The Hospital for Sick Children – Projet Horizon	CCFE	> 5 années	> 5 années	> 5 années	Toronto	> 2 milliards de dollars
Lakeridge Health – Réaménagement général	À déterminer	> 5 années	> 5 années	> 5 années	À déterminer	À déterminer
Réaménagement général du Réseau de santé de Scarborough	À déterminer	> 5 années	> 5 années	> 5 années	Toronto	À déterminer

* Tableau des soins de santé comme indiqué dans la Mise à jour du marché des P3 de l'hiver 2020. Le ministère de la Santé est en train de revoir l'échéancier et les coûts de chaque projet à la lumière de la réponse à la COVID-19 et du travail de rétablissement en cours de la province. Les mises à jour concernant les projets devraient être publiées dans la Mise à jour du marché des P3 d'IO à l'automne 2020.

Projets au stade de l'approvisionnement actif

Projet	Modèle	Publication de la DQ	Publication de la DP	Clôture financière	Emplacement	Estimation du total des dépenses en immobilisations
TRANSPORT EN COMMUN						
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Lakeshore East – Corridor Central	À rappeler :	Août 2017	Avril 2018	À déterminer	Région du Grand Tor onto	Entre 200 et 499 millions de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Aménagement du corridor de Milton	CCF	Novembre 2017	Avril 2018	Hiver 2021	Région du Grand Tor onto	Entre 100 et 199 millions de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Corridor Lakeshore West	CCF	Décembre 2017	Avril 2018	Hiver 2021	Région du Grand Tor onto	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : OnCorr	CCFEE	Mars 2018	Mai 2019	2022	Région du Grand Tor onto et de Hamilton	> 10 milliards de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Lakeshore East – Corridor Ouest	À rappeler :	Février 2018	À déterminer	À déterminer	Région du Grand Tor onto	Entre 200 et 499 millions de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Rénovation de la gare Union – Prolongement de la plateforme	Alliance	Octobre 2019	Février 2020	Automne 2021	Toronto	Entre 200 et 499 millions de dollars
Aménagement du tunnel pour le prolongement de la ligne de métro Scarborough	CCF	Mars 2020	Été 2020	Printemps 2021	Toronto	> 1 milliard de dollars
Aménagement du tunnel pour le prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Scarborough	CCF	Mars 2020	Été 2020	Printemps 2021	Toronto	> 1 milliard de dollars
Ligne Ontario – Matériel roulant, systèmes, opérations et entretien	CCFEE	Juin 2020	Automne 2020	Automne 2022	Toronto	> 2 milliards de dollars
Ligne Ontario – Travaux de génie civil, gares et tunnel	CCF	Juin 2020	Automne 2020	Automne 2022	Toronto	>4 milliards de dollars
TRANSPORT						
Autoroute QEW et pont de la rivière Credit	CCF	Avril 2019	Août 2019	Octobre 2020	Toronto	Entre 200 et 499 millions de dollars
JUSTICE						
Complexe Correctionnel de Thunder Bay	CCFE	Juillet 2018	Hiver 2021	À déterminer	Thunder Bay	Entre 200 et 499 millions de dollars
Phase 2 de la rallonge du palais de justice de Brampton et du Bail Centre de la région de Toronto	CCF	Janvier 2020	À déterminer	À déterminer	Brampton /Toronto	À déterminer

Projets en cours de planification

Le gouvernement a également annoncé plusieurs projets qui en sont au début du processus de planification. Les détails, notamment le modèle de prestation, le calendrier et la portée, restent à déterminer.

Transport en commun

- Prolongement de la ligne 4 du métro (Sheppard East)
- Stations Smart Track

Transport

- Pont Garden City Skyway

Centres de traitement pour enfants

- Centre de traitement intégré de CHEO - 1Door4Care (Ottawa)

Soins de santé

- Hôpital du district du lac des Bois (Kenora) – Projet de réaménagement
- Muskoka Algonquin Healthcare (Bracebridge et Huntsville) – Projets de réaménagement de l’hôpital
- Hôpital Stevenson Memorial (Alliston) – Projets de réaménagement
- Centre de santé et de réadaptation Hôtel-Dieu--Shaver (St Catharines)
- Markham Stouffville Hospital – Réaménagement du site Uxbridge
- Association des soins de santé de Quinte – Réaménagement de l’hôpital Memorial du comté de Prince Edward
- Hôpital General and Marine de Collingwood – Réaménagement/remplacement de l’hôpital
- Unity Health Toronto – Réaménagement du Centre de santé de St-Joseph

Travaux publics

- Grosvenor Office Tower

Glossaire

Le contenu dans les encadrés rouges représente les nouveaux projets.
Les caractères gras entourés de bleu représentent des données d'approvisionnement mises à jour
Les cases jaunes indiquent un modèle de prestation mis à jour
CF – Construire, financer
CCF – Concevoir, construire, financer
CCFE – Concevoir, construire, financer, entretenir
CCFEE – Concevoir, construire, financer, exploiter, entretenir
DQ – Demande de qualifications
DP – Demande de propositions