

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



**Infrastructure
Ontario**

24 Septembre 2020

Mise à jour du marché des P3 de l'Ontario – Septembre 2020

En septembre 2019, le ministre de l'Infrastructure a annoncé son engagement visant à publier des mises à jour du marché des P3 trimestrielles à l'industrie. Ces mises à jour plus fréquentes s'ajoutent à la pratique antérieure d'Infrastructure Ontario de fournir annuellement des mises à jour du marché.

En juin 2020, nous avons publié une mise à jour détaillée, y compris sur 37 projets P3, évalués à plus de 60 milliards de dollars. Cette mise à jour représentait une affirmation importante de l'engagement historique du gouvernement de l'Ontario envers les P3 et l'infrastructure publique en général, notamment en cette période de gestion complexe sans précédent attribuable à la COVID-19.

La présente mise à jour met en lumière les changements apportés aux modèles de réalisation et aux échéances liées aux projets répertoriés dans notre Mise à jour du marché du printemps, ainsi que d'autres projets désignés annoncés récemment par le gouvernement.

Le modèle de P3 d'IO évolue constamment et s'améliore afin de tenir compte des conditions du marché et de la rétroaction de l'industrie dans le but d'obtenir les meilleures offres possibles du marché. Nous continuons de participer à un dialogue sain et productif avec l'industrie alors que nous allons de l'avant avec cet important portefeuille de projets. Ces projets et les approches que nous adoptons avec nos partenaires représentent une évolution plus large du travail diversifié accompli par IO pour aider le gouvernement.

Nouvelles approches en matière de passation de marchés/d'approvisionnement

En partenariat avec l'industrie, IO continue de trouver des solutions pour répondre aux besoins de la province, notamment l'adoption d'un ensemble plus vaste de méthodes de passation de marchés adaptées aux caractéristiques et aux objectifs des projets qu'on nous demande de réaliser.

En voici des exemples récents :

- la construction accélérée d'établissements de soins de longue durée en recourant à une approche d'approvisionnement collaboratif innovante et à une approche de gestion de construction à risque;
- un modèle de réalisation sous forme d'alliance pour le Projet de rénovation de la gare Union;
- une approche révisée pour l'approvisionnement du projet OnCorr visant l'agrandissement du réseau GO dirigé par les exploitants;
- une approche pour les projets de métros qui prévoit l'établissement de projets optimaux, adaptés à une expertise technique précise, avec de nouveaux processus pour gérer et favoriser l'intégration entre les projets.

Parallèlement, nous cherchons des façons d'accorder une attention accrue à la qualité technique et de conception dans notre processus d'évaluation, mettant l'accent sur l'échéancier, l'innovation, la conception et les capacités de réalisation. Les améliorations qui seront reflétées dans les projets à venir comprennent les améliorations continues pour promouvoir un meilleur dialogue et une rétroaction lors des réunions de présentation sur la conception, et une meilleure marge de manœuvre pour la notation des marchés afin d'atteindre un équilibre entre des seuils de notation technique minimale et une « orientation » du prix financier en vue d'accorder plus d'importance à la qualité technique et de conception.

Nouvelles approches en matière de gestion/d'atténuation des risques

Nous continuons de croire qu'il est préférable que les risques d'un projet soient gérés par les parties qui sont les mieux outillées pour les gérer. Alors que la complexité de nos projets augmente, que les conditions de l'industrie évoluent et que d'importants événements imprévus ont des retombées sur notre industrie, nous continuons d'évaluer les profils de risque de nos projets pour nous assurer de le faire de façon uniforme. Nous avons travaillé avec le gouvernement dans le but de réduire ou d'atténuer les risques qui ont continuellement nui aux projets de transport en commun et de transport, comme les approbations de tiers et le déplacement des installations de services publics. Nous nous efforçons aussi de fournir de meilleures informations lors de la publication d'une DP afin de réduire le profil de risque global d'un projet en conséquence. Enfin, nous intégrons des mesures incitatives, des limites d'exposition et une meilleure atténuation partagée des risques afin d'équilibrer le mieux possible les responsabilités des partenaires.

Nos partenaires nous ont fait part des répercussions de la COVID-19 sur la construction, tant ici en Ontario qu'ailleurs dans le monde. Ces perspectives, et notre dialogue continu, nous permettent de travailler avec nos partenaires au sein du gouvernement. Je tiens à remercier les entreprises qui participent à nos projets pour les efforts assidus qu'elles déploient afin d'assurer l'avancement des projets et de respecter les délais dans la mesure du possible tout en prenant les mesures nécessaires pour protéger la santé et la sécurité des travailleurs.

En terminant, j'ai l'honneur d'avoir travaillé à la publication de cette Mise à jour du marché avec Ehren Cory, mon collègue de longue date. Comme annoncé la semaine dernière, je prends sa relève en tant que président-directeur général d'IO à compter du 1^{er} novembre. Je tiens à remercier Ehren de son leadership exemplaire, de son partenariat et de son soutien. J'ai hâte de continuer à incarner les valeurs fondamentales mises en place par notre équipe de direction sous la gouverne de Ehren : attirer les personnes les plus compétentes au sein de notre équipe; établir d'excellentes relations avec nos clients et nos partenaires; exploiter notre organisme de façon efficace pour le compte de la population ontarienne; et créer une culture d'innovation et d'expérimentation.

Merci.

Michael Lindsay
Nouveau président-directeur général
Infrastructure Ontario

Projets en pré-approvisionnement

Projet	Modèle	Publication de la DQ	Publication de la DP	Clôture financière	Emplacement	Estimation du total des dépenses en immobilisations
TRANSPORT EN COMMUN						
Prolongement de la ligne de métro Yonge North	À déterminer	Automne 2021	Printemps 2022	Automne 2023	Toronto	> 5 milliards de dollars
*Prolongement de la ligne de métro Scarborough – Stations, réseau ferroviaire, systèmes	À déterminer	Hiver/Printemps 2021	Été/Automne 2021	Hiver/Printemps 2023	Toronto	Entre 2 et 4 milliards de dollars
*Ligne Ontario – Travaux de génie civil, gares et tunnel pour le tronçon nord	CCF	Printemps 2022	Automne 2022	Printemps 2024	Toronto	>3 milliards de dollars
*Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton-Crosstown – Stations, réseau ferroviaire, systèmes	À déterminer	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Toronto	Entre 2 et 4 milliards de dollars
*Veuillez aussi consulter le tableau « Projets au stade de l'approvisionnement actif » ci-après pour un aperçu des ensembles de contrats pour la Ligne Ontario, le prolongement de la ligne de métro Scarborough et le prolongement vers l'ouest du TLR qui sont sur le marché à l'heure actuelle.						
TRANSPORT						
Autoroute 3	CCF	Hiver 2021	À déterminer	À déterminer	Ville d'Essex à Leamington	< 200 millions de dollars
Autoroute 17	À déterminer	Automne 2021	À déterminer	À déterminer	Amprior à Renfrew	Entre 200 et 499 millions de dollars
JUSTICE						
Centre de détention de Quinte	CF	Hiver 2022	Été 2023	À déterminer	Napanee	< 200 millions de dollars
Complexe correctionnel du Grand Ottawa	CCFE	Hiver 2022	Été 2023	À déterminer	Kemptville	Entre 200 et 499 millions de dollars
Complexe correctionnel de Brockville et Centre correctionnel et de traitement de la vallée du Saint-Laurent	CCF	Été 2022	Hiver 2022	À déterminer	Elizabethtown-Kitley	Entre 200 et 499 millions de dollars
*SOINS DE SANTÉ						
Réaménagement du NHS South Niagara Hospital (autrefois Hôpital de Niagara Falls)	CCFE	Hiver 2021	Automne 2021	2022	Niagara	> 1 milliard de dollars
Hamilton Health Sciences – Lincoln Ouest	CCF	Hiver 2021	Printemps 2021	2022	Grimsby	Entre 200 et 499 millions de dollars
Centre des sciences de la santé de Kingston – Réaménagement de l'hôpital général de Kingston	CCF	Printemps 2021	Automne 2021	2022	Kingston	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Association des soins de santé de Quinte – Réaménagement de l'hôpital Memorial du comté de Prince Edward	CF	Printemps 2021	Hiver 2022	2023	Picton	< 200 millions de dollars
Réaménagement général de Trillium Health Partners – Queensway Health Centre	CCFE	Automne 2021	Été 2022	2022	Toronto	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Centre de toxicomanie et de santé mentale – Réaménagement de la phase 1D	CCF	Automne 2021	Printemps 2022	2023	Toronto	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Réaménagement général de Trillium Health Partners – Hôpital de Mississauga	CCFE	Hiver 2022	Printemps 2022	2023	Mississauga	> 2 milliards de dollars
Réaménagement de Lakeridge Health – Bowmanville	À déterminer	Été 2022	Hiver 2023	2024	Bowmanville	Entre 200 et 499 millions de dollars
Autorité sanitaire de la région de Weeneebayko – Réaménagement du Health Campus	CCF	Été 2022	Hiver 2023	2024	Moosonee/Moose Factory	Entre 200 et 499 millions de dollars
Réaménagement du campus Civic de l'Hôpital d'Ottawa	CCFE	Automne 2022	Printemps 2023	2024	Ottawa	> 2 milliards de dollars
William Osler Health System – Phase 2 de Peel Memorial	À déterminer	Hiver 2023	Été 2023	2024	Brampton	Entre 200 et 499 millions de dollars

Hôpital général de North York – Réaménagement des soins pour les malades hospitalisés	CCF	Printemps 2023	Automne 2023	2024	Toronto	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Réaménagement de Hamilton Health Sciences – Juravinski	CCF	Automne 2023	Printemps 2024	2025	Hamilton	> 1 milliard de dollars
Hôpital Windsor Regional – Nouvel hôpital de soins actifs de Windsor-Essex	CCFE	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Windsor	> 1 milliard de dollars
The Hospital for Sick Children – Projet Horizon	CCFE	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Toronto	> 2 milliards de dollars
Lakeridge Health – Réaménagement général	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	À déterminer	À déterminer
Réaménagement général du Réseau de santé de Scarborough	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Toronto	À déterminer

*Le ministère de la Santé continue de revoir l'échéancier et les coûts de chaque projet à la lumière de la réponse à la COVID-19 et du travail de rétablissement en cours de la province.

Projets au stade de l'approvisionnement actif

Projet	Modèle	Publication de la DQ	Publication de la DP	Clôture financière	Emplacement	Estimation du total des dépenses en immobilisations
TRANSPORT EN COMMUN						
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Lakeshore East – Corridor Central	CF	Août 2017	Avril 2018	Été 2021	Toronto	Entre 200 et 499 millions de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Aménagement du corridor de Milton	CCF	Novembre 2017	Avril 2018	Printemps 2021	Milton/ Mississauga	Entre 100 et 199 millions de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Corridor Lakeshore West	CCF	Décembre 2017	Avril 2018	Printemps 2021	Région de Halton/Toronto	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : OnCorr	CCEE	Mars 2018	Mai 2019	2022	Région du Grand Toronto et de Hamilton	> 10 milliards de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Lakeshore East – Corridor Ouest	CSC	Le modèle de prestation a changé en août 2020. Metrolinx poursuivra l'achèvement de l'approvisionnement et du contrat jusqu'à l'automne 2020.			Toronto	Entre 200 et 499 millions de dollars
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Rénovation de la gare Union – Prolongement de la plateforme	Alliance	Octobre 2019	Février 2020	Automne 2021	Toronto	Entre 200 et 499 millions de dollars
Aménagement du tunnel pour le prolongement de la ligne de métro Scarborough	CCF	Mars 2020	Août 2020	Printemps 2021	Toronto	> 1 milliard de dollars
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton-Crosstown	CCF	Mars 2020	Août 2020	Printemps 2021	Toronto	> 1 milliard de dollars
Ligne Ontario – Travaux de génie civil, gares et tunnel pour le tronçon nord	CCFEE	Juin 2020	Automne 2020	Automne 2020	Toronto	> 2 milliards de dollars
Ligne Ontario – Travaux de génie civil, gares et tunnel pour le tronçon sud	CCF	Juin 2020	Automne 2020	Automne 2020	Toronto	> 4 milliards de dollars
TRANSPORT						
Autoroute QEW et pont de la rivière Credit	CCF	Avril 2019	Août 2019	Novembre 2020	Toronto	Entre 200 et 499 millions de dollars
JUSTICE						
Complexe Correctionnel de Thunder Bay	CCFE	Juillet 2018	Hiver 2021	À déterminer	Thunder Bay	Entre 500 millions de dollars et 1 milliard de dollars
Phase 2 de la rallonge du palais de justice de Brampton et du Bail Centre de la région de Toronto	CCF	Janvier 2020	Août 2020	Printemps 2021	Brampton/ Toronto	< 200 millions de dollars
CENTRES DE TRAITEMENT POUR ENFANTS						
Centre de traitement Grandview pour enfants	CCF	Septembre 2020	Février 2021	Automne 2021	Ajax	< 200 millions de dollars

Projets en cours de planification

Le gouvernement a également annoncé plusieurs projets qui en sont au début du processus de planification. Les détails, notamment le modèle de prestation, le calendrier et la portée, restent à déterminer.

Transport en commun

- Prolongement de la ligne 4 du métro (Sheppard East)
- Stations Smart Track

Transport

- Pont Garden City Skyway

Centres de traitement pour enfants

- Centre de traitement intégré de CHEO - 1Door4Care (Ottawa)

Soins de santé

- Hôpital du district du lac des Bois (Kenora) – Projet de réaménagement
- Muskoka Algonquin Healthcare (Bracebridge et Huntsville) – Projets de réaménagement de l'hôpital
- Hôpital Stevenson Memorial (Alliston) – Projets de réaménagement
- Centre de santé et de réadaptation Hôtel-Dieu--Shaver (St Catharines)
- Hôpital General and Marine de Collingwood – Réaménagement/remplacement de l'hôpital
- Markham Stouffville Hospital – Réaménagement du site Uxbridge
- Unity Health Toronto – Réaménagement du Centre de santé de St-Joseph

Travaux publics

- Grosvenor Office Tower

Glossaire

Le contenu dans les encadrés rouges représente les nouveaux projets.
Les caractères gras entourés de bleu représentent des données d'approvisionnement mises à jour.
Le contenu dans les cases jaunes indique un modèle de prestation mis à jour.
Le contenu dans les cases vertes représente des projets qui ont changé de phase.
CF – Construire, financer
CCF – Concevoir, construire, financer
CCFE – Concevoir, construire, financer, entretenir
CCFEE – Concevoir, construire, financer, exploiter, entretenir
CCEE – Concevoir, construire, exploiter, entretenir
DQ – Demande de qualifications
DP – Demande de propositions