

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



**Infrastructure
Ontario**

8 Avril 2021

Mise à jour du marché d'IO – Avril 2021

Je suis ravi de vous présenter la première Mise à jour du marché d'IO pour 2021. La liste de 41 projets de ce trimestre se situant à l'étape de l'approvisionnement préalable ou de l'approvisionnement (valeur totale des contrats estimée à 60 milliards de dollars) confirme l'engagement historique continu de l'Ontario envers la modernisation des biens publics de la province, y compris les routes, le transport en commun, les hôpitaux, les centres de traitement pour enfants, les palais de justice et les établissements correctionnels. La liste comprend aussi 12 autres projets annoncés par le gouvernement qui en sont aux étapes préliminaires de la planification et de l'établissement de la portée, de l'échéancier et du modèle de mise en œuvre du projet.

Santé et soins de longue durée

La fin de l'année dernière marquait l'achèvement de notre 50^e projet de P3 dans le domaine de la santé. Nous sommes en bonne voie de réaliser nos 50 prochains projets alors que nous aidons les hôpitaux et le ministère de la Santé à poursuivre la modernisation du système de soins de santé de notre province. Tel qu'annoncé dans le récent budget de l'Ontario, nous sommes fiers de faire équipe avec Trillium Health Partners dans le cadre de leur ambitieux programme de réaménagement des immobilisations. Notre long et fructueux partenariat avec Trillium comprend plusieurs projets d'immobilisation, la construction rapide en cours de deux établissements de soins de longue durée et un appui consultatif complémentaire. Nous sommes aussi heureux de confirmer l'ajout du projet de Centre hospitalier pour enfants de l'est de l'Ontario (CHEO)—auparavant au stade de la planification—à l'étape de l'approvisionnement préalable (conception-construction-financement). Le projet de réaménagement 1lieupourallermieux du CHEO réunira sept emplacements sous un même toit, améliorant l'accès et les soins aux enfants et aux jeunes présentant des besoins particuliers, des problèmes de santé complexes ou des troubles de santé mentale, ainsi qu'à leurs familles.

IO aide également le ministère des Soins de longue durée en dirigeant son programme d'aliénation des terres au profit des soins de longue durée. Ce programme permet d'offrir des terrains excédentaires appartenant au gouvernement et dont l'aliénation est prévue expressément aux fins de la prestation des soins de longue durée et en réponse aux problèmes de capacité.

Transport en commun

La Mise à jour du marché d'avril 2021 illustre les progrès continus réalisés dans le cadre des travaux importants qui sont en cours avec nos partenaires de Metrolinx. Nous sommes emballés de confirmer que deux des trois contrats de la ligne Ontario, et deux des trois projets de prolongement du métro, devraient être mis sur le marché au cours du prochain trimestre. Des travaux préliminaires ont déjà commencé pour l'aménagement de tunnels dans le cadre des projets de prolongement de la ligne de métro de Scarborough et de prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown. Nous prévoyons terminer ces travaux plus tard ce printemps.

Avec nos partenaires chez Metrolinx, nous continuons de peaufiner les modèles de contrat pour le reste du programme lié au réseau de métro. Notre capacité de nous adapter continuellement aux besoins des projets et à la rétroaction du marché ont donné lieu à un ensemble extrêmement concurrentiel de soumissionnaires internationaux pour les projets que nous avons déjà obtenus. Nous continuons de nous adapter dans le cadre de notre travail en cherchant à adopter la meilleure approche pour approvisionner chacun de nos contrats.

Transports

Le Garden City Skyway figure dans la section de planification de notre Mise à jour avec les autres projets qui évoluent déjà vers l'étape de la demande de qualifications cette année (routes 3 et 17). Nous avons hâte de fournir de plus amples renseignements concernant les prochains projets routiers confirmés par le gouvernement qui devraient être réalisés sous forme de P3 par IO.

Justice

Le succès initial de la construction accélérée de foyers de soins de longue durée à Mississauga, à Toronto et à Whitby a mené à l'adoption du programme pour le Centre correctionnel de Thunder Bay et la prison de Kenora. Nous nous attendons à ce que l'approche d'exécution accélérée soit adoptée pour d'autres projets alors que la province continue à cerner les besoins urgents en matière d'immobilisations ainsi que des occasions de recourir à des méthodes de mise en œuvre éprouvées et plus rapides.

Transformer la façon dont nous gérons les biens immobiliers du gouvernement

Travaillant au nom du gouvernement de l'Ontario, IO administre l'un des portefeuilles immobiliers les plus importants et les plus diversifiés du Canada. Il comprend près de 4 500 immeubles et autres structures, une superficie de plus de 42 millions de pieds carrés en locaux à bureaux louables et un millier d'acres couvrant la province. Nous travaillons actuellement avec nos partenaires à contrat afin de gérer et de maintenir ces projets par l'entremise de contrats liés à des biens immobiliers et au réaménagement des terres qui devraient expirer l'année prochaine.

IO œuvre à des partenariats de transformation avec des partenaires de l'industrie pour gérer, maintenir, traiter et améliorer ce portefeuille grâce à des engagements pluriannuels. Nous nous attendons à ce que l'approvisionnement des lots de travaux associés à ces partenariats de transformation débute à l'été 2021. Nous sommes impatients de vous transmettre de plus amples renseignements dans les prochaines mises à jour du marché.

Large bande

La vision d'IO consiste à être un organisme de réputation mondiale créant une province de l'Ontario branchée, moderne et concurrentielle. Voilà pourquoi nous sommes fiers de soutenir l'engagement important du gouvernement visant à élargir l'accès à large bande aux régions non desservies et sous-desservies de la province. L'investissement du gouvernement de l'Ontario est une occasion d'établir des partenariats innovants avec l'industrie afin d'offrir une infrastructure de large bande à

haute vitesse partout en Ontario, et ce, rapidement et de façon rentable, d'ici 2025. Nous avons hâte de vous transmettre plus de détails sur la façon dont nous espérons aider le ministère de l'Infrastructure à donner suite à cet engagement de transformation du gouvernement.

Amélioration continue – Notre travail et nos mises à jour du marché

La Mise à jour que nous vous présentons aujourd'hui marque une avancée significative alors que nous élargissons le type d'information sur la planification que nous communiquons à l'industrie. Alors que le marché et les besoins en matière de projets du gouvernement évoluent, nous devons aussi évoluer. Nous avons écouté attentivement les idées et les préoccupations de nos partenaires de l'industrie et continuerons à le faire à tous les niveaux de notre organisation.

Ajout de précisions PCC et CT dans la Mise à jour : Les précisions concernant les projets qui comprennent des contrats de planification, de conception et de conformité (PCC) et des contrats de consultation technique (CT) sont un nouvel ajout à notre Mise à jour du marché. Ces contrats d'avant-projet nous permettent de planifier des projets plus efficaces et plus rentables au nom du gouvernement et des contribuables. Les intervenants du marché nous ont laissé entendre qu'il est utile de savoir quels projets d'IO comprennent des contrats nécessitant des services de consultation technique et des services de planification, de conception et de conformité. Ces précisions sont indiquées dans une colonne de notre tableau d'approvisionnement préalable.

De même, nous prévoyons que des initiatives comme notre contrat transformateur d'impartition dans le domaine de l'immobilier soient décrites plus en détail dans les prochaines mises à jour.

Je tiens en outre à souhaiter officiellement la bienvenue à Angela Clayton qui se joint à nouveau à Infrastructure Ontario à titre de nouvelle présidente chargée de la mise en œuvre des projets. Je suis extrêmement heureux qu'Angela ait accepté de réintégrer l'équipe d'IO et d'assumer ce que je sais personnellement être une responsabilité incroyablement stimulante et enrichissante en dirigeant le programme qui chapeaute la plupart des projets mentionnés dans la mise à jour de ce trimestre.

La Mise à jour d'avril 2021 et les initiatives supplémentaires précitées reflètent notre désir constant d'améliorer tout ce que nous entreprenons. La perspicacité, l'habileté et l'approche axée sur les solutions sont dans notre ADN comme organisme public. Nous cherchons constamment à gagner la confiance du public. Nous avons hâte de créer de nombreux autres partenariats afin de compléter cet ensemble de travaux avec ceux qui partagent nos valeurs et notre parcours d'amélioration continue.

Merci.

Michael Lindsay
Président-directeur général
Infrastructure Ontario

Projets en pré-approvisionnement

Projet	Modèle	Acquisition CPC-CT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution des contrats	Lieu	Estimation du total des dépenses en immobilisations
--------	--------	--------------------	----------------------	----------------------	------------------------	------	---

TRANSPORT EN COMMUN

*/**Prolongement de la ligne de métro de Scarborough — Stations, voie ferrée, systèmes	À déterminer	Octroyé	Printemps-été 2021	Automne 2021	Printemps 2023	Toronto	De 2 à 4 G\$
**Prolongement de la ligne de métro Yonge North	À déterminer	Octroyé	Automne 2021	Printemps 2022	Automne 2023	Région de Toronto-York	> 5 G\$
*Travaux de génie civil, stations et tunnels pour le tronçon Nord de la Ligne Ontario	CCF	Octroyé	Printemps 2022	Automne 2022	Printemps 2024	Toronto	> de 3 G\$
*/**Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown	À déterminer	Octroyé	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Toronto	De 2 à 4 G\$

*Veuillez aussi consulter le tableau « Projets au stade de l'approvisionnement actif » ci-après pour un aperçu des ensembles de contrats pour la Ligne Ontario, le prolongement de la ligne de métro Scarborough et le prolongement vers l'ouest du TLR qui sont sur le marché à l'heure actuelle.

**YNSE/SSE/ECWE : IO et Metrolinx continuent de déterminer les stratégies optimales spécifiques de conditionnement des contrats.

TRANSPORTS

Autoroute 3	CCF	Sur le marché	Mai 2021	Octobre 2021	Été 2022	Ville d'Essex à Leamington	< 200 M\$
Autoroute 17	CCF	Printemps 2021	Été-automne 2021	Hiver-printemps 2022	Hiver 2023	Amprior à Renfrew	De 200 M\$ à 499 M\$

JUSTICE

Centre de détention de Quinte	CF	Printemps 2021	Été 2022	Été 2023	2024	Napanee	< 200 M\$
Complexe correctionnel de l'Est de l'Ontario	CCFE	Octroyé	Été 2022	Été 2023	2024	Kemptville	De 200 M\$ à 499 M\$
Complexe correctionnel de Brockville et Centre correctionnel et de traitement de la vallée du Saint-Laurent	CCF	Printemps 2021	Été 2022	Printemps 2023	2024	Elizabethtown-Kitley	De 200 M\$ à 499 M\$

Projet	Modèle	Acquisition CPC-CT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution des contrats	Lieu	Estimation du total des dépenses en immobilisations
*SOINS DE SANTÉ							
Centre des sciences de la santé de Kingston — Réaménagement de l'hôpital général de Kingston	CCF	Octroyé	Automne 2021	Hiver 2022	2022	Kingston	De 500 M\$ à 1 G\$
Réaménagement général de Trillium Health Partners — Centre de santé Queensway	CF	Octroyé	Automne 2021	Été 2022	2023	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Centre de toxicomanie et de santé mentale — Réaménagement de la phase 1D	CCF	Octroyé	Automne 2021	Printemps 2022	2023	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Association des soins de santé de Quinte — Réaménagement de l'hôpital Memorial du comté de Prince Edward	CF	S.O.	Printemps 2022	Automne 2022	2023	Picton	< 200 M\$
Autorité sanitaire de la région de Weeneebayko — Réaménagement du Health Campus	CCF	DP close	Été 2022	Hiver 2023	2024	Moosonee/ Moose Factory	De 200 M\$ à 499 M\$
Réaménagement du campus Civic de l'Hôpital d'Ottawa	CCFE	Été 2021	Automne 2022	Printemps 2023	2024	Ottawa	> 2 G\$
Réaménagement général de Trillium Health Partners — Hôpital de Mississauga	CCFE	Octroyé	Hiver 2022	Automne 2022	2023	Mississauga	> 2 G\$
Lakeridge Health — Réaménagement de l'hôpital Bowmanville	CCF	Hiver 2022	Hiver 2023	Été 2023	2024	Bowmanville	De 500 M\$ à 1 G\$
Hôpital général de North York — Réaménagement des soins pour les malades hospitalisés	CCF	Hiver 2022	Printemps 2023	Automne 2023	2024	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Collingwood General and Marine — Réaménagement de l'hôpital	CF	S.O.	Printemps 2023	Automne 2023	2024	Collingwood	De 200 M\$ à 499 M\$
Hamilton Health Sciences — Réaménagement de l'hôpital Juravinski	CCF	2022	Automne 2023	Printemps 2024	2025	Hamilton	> 1 G\$
Système de santé William Osler — Nouvel hôpital pour malades hospitalisés Peel Memorial	CCF	Été 2021	Automne 2022	Printemps 2023	2023	Brampton	De 500 M\$ à 1 G\$
Hôpital régional de Windsor — Nouvel hôpital de soins actifs de Windsor-Essex	CCFE	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Windsor	> 1 G\$
The Hospital for Sick Children — Projet Horizon	CCFE	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Toronto	> 2 G\$
Lakeridge Health — Réaménagement général	À déterminer	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	À déterminer	À déterminer
Réaménagement général du Réseau de santé de Scarborough	À déterminer	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Toronto	À déterminer

Projet	Modèle	Acquisition CPC-CT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution des contrats	Lieu	Estimation du total des dépenses en immobilisations
Hotel-Dieu Grace Healthcare — Augmentation du nombre de lits pour patients hospitalisés en santé mentale	À déterminer	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Windsor	< 200 M\$

*Le ministère de la Santé continue de revoir l'échéancier et les coûts de chaque projet à la lumière de la réponse à la COVID-19 et du travail de rétablissement en cours de la province.

Projet	Modèle	Acquisition CPC-CT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution des contrats	Lieu	Estimation du total des dépenses en immobilisations
CENTRES DE TRAITEMENT POUR ENFANTS							
Centre de traitement intégré du CHEO — 1lieupourallermieux	À déterminer	À déterminer	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Ottawa	De 200 M\$ à 499 M\$

Projets au stade de l'approvisionnement actif

Projet	Modèle	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution des contrats	Lieu	Estimation du total des dépenses en immobilisations
TRANSPORT EN COMMUN						
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Lakeshore East — Corridor Central	CF	Août 2017	Avril 2018	Automne 2021	Toronto	De 100 M\$ à 200 M\$
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Gare Milton GO	CCF	Novembre 2017	Avril 2018	Été 2021	Milton/ Mississauga	< 100 M\$
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Corridor Lakeshore West	CCF	Décembre 2017	Avril 2018	Été-automne 2021	Région de Halton/Toronto	De 200 M\$ à 500 M\$
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : OnCorr	CCEE	Mars 2018	Mai 2019	2022	Région du Grand Toronto et Hamilton	> 10 G\$
Expansion du service ferroviaire de GO Transit : Projet de rénovation de la gare Union	Alliance	Octobre 2019	Février 2020	Automne 2021	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Aménagement du tunnel pour le prolongement de la ligne de métro Scarborough	CCF	Mars 2020	Août 2020	Mai 2021	Toronto	> 1 G\$

Aménagement du tunnel pour le prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown	CCF	Mars 2020	Août 2020	Mai 2021	Toronto	> 1 G\$
Ligne Ontario — Matériel roulant, systèmes et services d'exploitation et d'entretien	CCFEE	Juin 2020	Décembre 2020	Automne 2022	Toronto	> 2 G\$
Ligne Ontario – Travaux de génie civil, stations et tunnel pour le tronçon sud	CCF	Juin 2020	Décembre 2020	Automne 2022	Toronto	> 4 G\$

JUSTICE

Complexe correctionnel de Thunder Bay	CCFE	Juillet 2018	Mars 2021	2022	Thunder Bay	De 500 M\$ à 1 G\$
Phase 2 de l'élargissement du palais de justice de Brampton et du centre de libération sous caution de la région de Toronto	CCF	Janvier 2020	Août 2020	Printemps 2021	Brampton/Toronto	< 200 M\$

Projet	Modèle	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution des contrats	Lieu	Estimation du total des dépenses en immobilisations
--------	--------	----------------------	----------------------	------------------------	------	---

SOINS DE SANTÉ

Hamilton Health Sciences — Hôpital West Lincoln Memorial	CCF	Novembre 2020	Été 2021	2022	Grimsby	De 200 M\$ à 499 M\$
Santé Niagara — Projet d'aménagement du nouvel hôpital de South Niagara	CCFE	Février 2021	Automne 2021	2022	Niagara	> 1 G\$

CENTRES DE TRAITEMENT POUR ENFANTS

Centre de traitement pour enfants Grandview	CCF	Septembre 2020	Mai 2021	Printemps 2022	Ajax	< 200 M\$
---	-----	----------------	-----------------	-----------------------	------	-----------

Projets en cours de planification

Le gouvernement a également annoncé plusieurs projets qui sont au début du processus de planification. Les détails, notamment le mode d'exécution, le calendrier et le champ d'application, sont encore en cours de détermination.

Transport en commun

- Prolongement de la ligne 4 (Sheppard East) du métro

Transports

- Garden City Skyway

Centres de traitement pour enfants

- Centre de traitement pour enfants de Chatham-Kent

Soins de santé

- Hôpital du district de Lake of the Woods (Kenora) — Projet de réaménagement
- Muskoka Algonquin Healthcare (Bracebridge et Huntsville) — Projets de réaménagement des hôpitaux
- Hôpital Stevenson Memorial (Alliston) — Projet de réaménagement
- Hôpital Hotel Dieu Shaver (St Catharines)
- Hôpital de Markham Stouffville — Réaménagement du site d'Uxbridge
- Unity Health Toronto — Réaménagement du centre de santé St Joseph
- Centre des sciences de la santé de London — Élargissement de la greffe de cellules souches
- Centre de santé South Bruce Grey — Projet de réaménagement de la phase 1 du site de Kincardine

Travaux publics

- Tour à bureaux Grosvenor

Glossaire

	Le contenu de l'encadré rouge représente les nouveaux projets.
	Les bordures bleues représentent des informations actualisées sur les approvisionnements ou des informations sur les coûts d'investissement estimés.
	Le contenu de l'encadré vert représente les projets qui sont passés à de nouvelles phases.

CF : Construction, financement
DCF : Conception, construction, financement
CCFE : Conception, construction, financement, entretien
CCFEE : Conception, construction, financement, exploitation, entretien
CCEE : Conception, construction, exploitation, entretien
DQ : Demande de qualifications
DP : Demande de propositions
CPC : Consultant en planification et conception
CT : Conseiller technique
ÀD : À déterminer