

3 mai 2022

Mise à jour sur le marché d'IO (mai 2022)

Je suis ravi de vous présenter la mise à jour de mai 2022 sur le marché d'IO. Il s'agit de notre deuxième mise à jour de 2022.

La liste des **38 projets de ce trimestre se situant à l'étape du préapprovisionnement** ou de l'approvisionnement (dont le coût total est estimé à de plus de **50 milliards de dollars**) s'appuie sur l'engagement historique de l'Ontario envers la modernisation des biens publics de la province, y compris les routes, les transports en commun, les hôpitaux, les centres de traitement pour enfants, les palais de justice et les établissements correctionnels. La liste comprend aussi **17 projets annoncés par le gouvernement qui en sont aux étapes préliminaires de la planification** et dont il reste à déterminer la portée, l'échéancier et le modèle de réalisation.

Collaborer pour relever les défis

Les deux dernières années ont été sans précédent en ce qui concerne les défis à relever en Ontario et dans le monde en réponse à la pandémie. Notre travail avec les partenaires du secteur a nécessité une résilience et un niveau de collaboration tout aussi inédits. Infrastructure Ontario remercie ses partenaires d'avoir aidé à faire avancer les projets publics les plus vastes et les plus complexes malgré tant d'adversité.

Alors que nous nous tournons vers l'avenir, nous sommes confrontés à une escalade des coûts jamais vue depuis une génération. Nous avons dû travailler en étroite collaboration avec le gouvernement pour veiller à ce que les estimations de coûts des projets soient correctement mises à jour. Nous coopérons avec les partenaires industriels pour composer avec ces escalades pendant les marchés en cours. Nous prenons très au sérieux le rôle que nous jouons en veillant à ce que le gouvernement ait une idée claire du coût d'un projet donné, et la certitude qu'il en a pour son argent. Nous prenons également très au sérieux notre engagement envers le marché, qui consiste à maintenir une filière fiable et bien échelonnée afin d'optimiser les perspectives et la concurrence. Cette année, nous faisons preuve une fois de plus de notre volonté inébranlable de progresser et de tenir nos engagements.

Élaboration de solutions commerciales, exécution de transactions et gestion des actifs

Nous adaptons continuellement notre programme PPP pour faire face à la dynamique changeante du marché et aux projets de plus en plus complexes s'inscrivant dans le programme d'infrastructure du gouvernement.

Nous avons déjà lancé le processus de passation des marchés pour les deux premiers des trois projets de soins de santé en utilisant notre nouvelle stratégie progressive. Dans cette approche, nous travaillerons avec un partenaire de développement identifié dans le cadre d'un processus plus collaboratif et plus précoce. Nous croyons que cette façon de faire rapportera des dividendes importants à la province et aux contribuables en encourageant une plus grande concurrence et en tenant compte de divers risques liés au projet, comme la hausse des coûts, avant de passer à un projet de construction à prix fixe.

Au début de l'année, j'ai été fier de me joindre à Lakeridge Health pour annoncer l'achèvement et l'ouverture de son nouveau centre de soins de longue durée. Lakeridge Gardens a été le premier de quatre nouveaux établissements de soins de longue durée à être construit en quelques mois plutôt qu'en plusieurs années, grâce à une nouvelle approche rapide de passation de marchés et de construction modulaire que nous sommes déjà en train d'étendre à d'autres projets d'urgence.

Tout en poursuivant notre étroite collaboration avec nos partenaires du secteur, nous ferons avancer les projets à un rythme qui garantira la concurrence la plus large possible, sachant que l'industrie de la construction fonctionne presque à plein régime. Le mois dernier, nous avons achevé l'exécution de contrats pour des projets tels que le centre de traitement pour enfants de Grandview, le Complexe correctionnel de Thunder Bay, l'Hôpital West Lincoln Memorial et l'expansion de GO Transit OnCorr. Nous mettrons sur le marché plusieurs autres projets tout au long de 2022, comme en témoigne l'émission des demandes de qualification pour le projet de réaménagement 1lieupourallermieux du CHEO en mars.

La mission d'IO, son travail et sa contribution aux engagements de la province en matière d'infrastructure vont bien au-delà de son programme original de PPP qui a commencé il y a presque 20 ans.

Nous voulons refléter ce travail afin de donner au marché et au grand public une meilleure vue d'ensemble de la planification de nos projets, et ce, en toute transparence. Cela comprend littéralement des centaines de petits projets comme des travaux de réparation de bâtiments qu'IO réalise par l'intermédiaire de ses fournisseurs de services de gestion de projets, ainsi que d'autres projets qu'IO réalise directement pour le compte de différents ministères. Nous avons résumé une grande partie de cette activité par région, étant donné qu'une grande partie de ces travaux sont réalisés par des entrepreneurs basés dans ces régions.

En mars, nous avons publié une demande de propositions (DP) pour trois entreprises du secteur privé de premier ordre qui se sont préqualifiées pour concourir pour le Contrat des services immobiliers de nouvelle génération. L'entreprise retenue travaillera en partenariat avec IO pour soutenir l'un des plus grands portefeuilles immobiliers du Canada, qui comprend plus de 4 400 bâtiments et 194 000 acres de terrain, assurant une prestation de services efficace dans plus de 350 communautés en Ontario.

Nous préparons également le réapprovisionnement du programme de prestataires de services de gestion de projets. Ce programme implique la gestion d'une variété de projets d'amélioration, d'élargissement et de nouvelle construction axés sur le portefeuille immobilier général du gouvernement et d'autres projets pilotés par des ministères dans toute la province. IO se tournera vers le prestataire de services de gestion de projets pour qu'il réalise les projets depuis le début jusqu'à l'achèvement final, y compris la conception, la construction et la mise en service, en utilisant principalement un modèle de contrat de type conception-soumission-construction pour les concepteurs et les entrepreneurs. Nous serons sur le marché au début de 2023; nous prévoyons signer un contrat à l'automne et que les travaux commencent au printemps suivant, en 2024.

Créer un Ontario branché, compétitif et moderne

IO est fière de jouer un rôle clé dans l'engagement du gouvernement visant à ce que toutes les localités de l'Ontario aient accès à Internet haute vitesse d'ici 2025. Le programme Internet haute vitesse accéléré est le premier du genre au Canada et s'appuie sur un processus d'approvisionnement inédit, novateur, équitable et transparent.

À la fin de 2021, IO a qualifié des dizaines de fournisseurs de services Internet (FSI) pour participer à un processus d'appel d'offres unique visant à fournir un accès Internet à haut débit aux localités ontariennes qui n'en ont pas ou qui ont un service insuffisant. Ce processus touche à sa fin et devrait avoir des retombées incroyables sur bien des foyers et des entreprises en Ontario. Je suis heureux de dire qu'il y a eu une concurrence importante de la part des fournisseurs locaux, ou de petite ou moyenne envergure.

Merci.

Michael Lindsay

Président-directeur général

Infrastructure Ontario

Mise à jour sur le marché (mai 2022)

GRANDS PROJETS

Approvisionnement préalable

Projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Total estimé des dépenses en immobilisations
TRANSPORT EN COMMUN							
Prolongement vers le nord de la ligne de métro Yonge — Aménagement du tunnel	CCF	Octroyé	Mai-juin 2022	Juil. - sept. 2022	Juil. - sept. 2023	Région de Toronto-York	De 2 G\$ à 4 G\$
Travaux de génie civil, stations et tunnels pour le tronçon Nord de la Ligne Ontario	CCF	Octroyé	Juil. - sept. 2022	Janv. - mars 2023	Juil. - sept. 2024	Toronto	> 3 G\$
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown — Stations, rails et systèmes	À déterminer	Octroyé	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Toronto	De 2 G\$ à 4 G\$
Prolongement de la ligne de métro Yonge North — Stations, rails et systèmes	À déterminer	Octroyé	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Région de Toronto-York	De 2 G\$ à 4 G\$
TRANSPORTS							
Autoroute 17 (à travers Renfrew)	CCF	Clôture de la DP	Juil. - sept. 2022	Janv. - mars 2023	2024	D'Amprior à Renfrew	De 200 M\$ à 499 M\$

* Tous les projets sont sujets à des changements et à l'approbation du gouvernement.

Projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Total estimé des dépenses en immobilisations
Voie de contournement de Bradford	ÀD	Juil. - sept. 2022	Juil. - sept. 2022	ÀD	ÀD	Région de York/Comté de Simcoe	> 1 G\$
Jumelage Garden City Skyway	CCF	Juil. - sept. 2022	Oct. - déc. 2022	ÀD	ÀD	St Catharines	> 1 G\$

JUSTICE

Complexe correctionnel de l'Est de l'Ontario	CCFM	Octroyé	Juil. - sept. 2022	Juil. - sept. 2023	2024	Kemptville	De 200 M\$ à 499 M\$
Complexe correctionnel de Brockville et Centre correctionnel et de traitement de la vallée du Saint-Laurent	CCF	Clôture de la DP	Oct. - déc. 2022	Oct. - déc. 2023	2025	Elizabethtown-Kitley	De 200 M\$ à 499 M\$
Centre de détention de Quinte	CF	Mai-juin 2022	Avr. - juin 2023	Janv. - mars 2024	2024	Napanee	< 200 M\$

*SOINS DE SANTÉ

Réaménagement du campus Civic de l'Hôpital d'Ottawa	CCFM progressifs	À déterminer	S.O.	Juil. - sept. 2022 (Entente de dév.)	Janv. - mars 2023 : (Entente de stade de dév.) 2024 : (Entente de projet)	Ottawa	> 2 G\$
Association des soins de santé de Quinte — Réaménagement de l'hôpital Memorial du comté de Prince Edward	CF	S.O.	Juil. - sept. 2022	Avr. - sept. 2023	Oct. - déc. 2023	Picton	< 200 M\$
William Osler Health System — Phase 2 du Peel Memorial Centre for Integrated Health and Wellness	CCF	Clôture de la DP	Juil. - sept. 2022	Avr. - juin 2023	Avr. - juin 2024	Brampton	De 500 M\$ à 1 G\$
Lakeridge Health — Réaménagement de l'hôpital Bowmanville	CCF	Juil. - sept. 2022	Janv. - mars 2023	Juil. - sept. 2023	Juil. - sept. 2024	Bowmanville	De 500 M\$ à 1 G\$

* Tous les projets sont sujets à des changements et à l'approbation du gouvernement.

Projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Total estimé des dépenses en immobilisations
Hôpital Stevenson Memorial — Réaménagement	CF	ÀD	Juil. - déc. 2023	Janv. - juin 2024	Oct. - déc. 2024	Alliston	< 200 M\$
Hamilton Health Sciences — Réaménagement de l'hôpital Juravinski	CCF	Juil. - sept. 2022	Oct. - déc. 2023	Avr. - juin 2024	Avr. - juin 2025	Hamilton	> 1 G\$
Hôpital général de North York — Réaménagement des soins pour les malades hospitalisés	CCF	Janv. - mars 2023	Janv. - mars 2024	Oct. - déc. 2024	Oct. - déc. 2025	Toronto	> 1 G\$
Collingwood General and Marine — Réaménagement de l'hôpital	CCF	Oct. - déc. 2023	Oct. - déc. 2024	Avr. - juin 2025	2026	Collingwood	De 200 M\$ à 499 M\$
Oak Valley Healthcare — Réaménagement du site d'Uxbridge	CF	Oct. - déc. 2023	Oct. 2024 - juin 2025	Juil. 2025 - janv. 2026	Avr. - sept. 2026	Uxbridge	< 200 M\$
Hôpital régional de Windsor — Nouvel hôpital régional de Windsor-Essex	CCFM	Sur le marché	Avr. - juin 2025	Janv. - mars 2026	Avr. - juin 2027	Windsor	> 2 G\$
Réseau de santé de Scarborough — Phase 1A du réaménagement de Birchmount	CCF	Juil. - sept. 2024	Juil. - sept. 2025	Avr. - juin 2026	Avr. - juin 2027	Toronto	> 1 G\$
Unity Health Toronto — Réaménagement du centre de santé St Joseph	CCF	Juil. - sept. 2025	Juil. - sept. 2026	Janv. - mars 2027	Janv. - mars 2028	Toronto	> 1 G\$
The Hospital for Sick Children — Projet Horizon	CCFM	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Toronto	> 2 G\$
Lakeridge Health — Réaménagement général	À déterminer	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	À déterminer	À déterminer
Muskoka Algonquin Healthcare – Projets de	ÀD	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Bracebridge et Huntsville	De 500 M\$ à 1 G\$

* Tous les projets sont sujets à des changements et à l'approbation du gouvernement.

Projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Total estimé des dépenses en immobilisations
réaménagement des sites de Bracebridge et de Huntsville							
University Health Network – Tour chirurgicale à l'hôpital Toronto Western	ÀD	ÀD	ÀD	ÀD	ÀD	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$

*Le ministère de la Santé continue de revoir l'échéancier et les coûts de chaque projet à la lumière de la réponse à la COVID-19 et du travail de rétablissement en cours de la province.

Approvisionnement actif

Projet	Modèle	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Estimation du total des dépenses en immobilisations
--------	--------	----------------------	----------------------	----------------------	------	---

TRANSPORT EN COMMUN

Ligne Ontario — Matériel roulant, systèmes et services d'exploitation et d'entretien	CCFME	Juin 2020	Décembre 2020	Oct. - déc. 2022	Toronto	> 2 G\$
Ligne Ontario — Travaux de génie civil, stations et tunnel pour le tronçon sud	CCF	Juin 2020	Décembre 2020	Oct. - déc. 2022	Toronto	> 4 G\$
Prolongement de la ligne de métro de Scarborough — Stations, voie ferrée, systèmes	*CC progressives (prix cible)	Septembre 2021	Février 2022 (Entente sur le stade de dév.)	Oct. - déc. 2022 : (Entente sur le stade de dév.) Janv. - mars 2024 : (Entente de projet)	Toronto	De 2 G\$ à 4 G\$
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown (de la rue James au Mt. Dennis)	CCF	Décembre 2021	Avril 2022	Janv. - mars 2023	Toronto	De 200 M\$ à 500 M\$

TRANSPORTS

Autoroute 3	CCF	Juin 2021	Décembre 2021	Avr. - juin 2023	Ville d'Essex à Leamington	< 200 M\$
-------------	-----	-----------	---------------	-------------------------	----------------------------	-----------

* Tous les projets sont sujets à des changements et à l'approbation du gouvernement.

Projet	Modèle	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Estimation du total des dépenses en immobilisations
--------	--------	----------------------	----------------------	----------------------	------	---

SOINS DE SANTÉ

Santé Niagara — Projet d'aménagement du nouvel hôpital de South Niagara	CCFM	Février 2021	Octobre 2021	Oct. - déc. 2022	Niagara	> 1 G\$
Centre des sciences de la santé de Kingston — Réaménagement de l'hôpital général de Kingston	CCF	Août 2021	Janv. - mars 2023	Janv. - mars 2024	Kingston	De 500 M\$ à 1 G\$
Réaménagement général de Trillium Health Partners — Centre de santé Queensway	CF	Octobre 2021	Juil. - déc. 2022	Juil. - sept. 2023	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Autorité sanitaire de la région de Weeneebayko — Réaménagement du Health Campus	CCC progressifs	S.O.	Janvier 2022 (Entente sur le stade de dev.)	Juil. - sept. 2022 : (Entente sur le stade de dev.) 2024 : (Entente de projet)	Moosonee/Moose Factory	De 200 M\$ à 499 M\$
Centre de toxicomanie et de santé mentale — Stade 1D — Réaménagement	CCF	Février 2022	Oct. - déc. 2022	Oct. - déc. 2023	Toronto	> 1 G\$
Réaménagement général de Trillium Health Partners — Hôpital de Mississauga	CCFM progressifs	S.O.	Avril 2022 (Entente sur le stade de dev.)	Oct. - déc. 2022 : (Entente sur le stade de dev.) 2023 : (Entente de projet)	Mississauga	> 2 G\$

CENTRE DE TRAITEMENT POUR ENFANTS

Projet du Centre de traitement intégré 1lieupourallermieux	CCF	Mars 2022	Oct. - déc. 2022	2023	Ottawa	De 200 M\$ à 499 M\$
--	-----	-----------	------------------	------	--------	----------------------

* Tous les projets sont sujets à des changements et à l'approbation du gouvernement.

Projets en cours de planification

Le gouvernement a également annoncé plusieurs projets qui sont au début du processus de planification. Les détails, notamment le mode d'exécution, le calendrier et le champ d'application, sont encore en cours de détermination.

TRANSPORT EN COMMUN

Prolongement de la ligne 4 (Sheppard East) du métro

RTL d'Hamilton

Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown (segment de l'aéroport)

TRANSPORTS

Autoroute 413

SOINS DE SANTÉ

Hôpital du district de Lake of the Woods (Kenora) — Projet de réaménagement

Hôpital Hotel Dieu Shaver (St Catharines)

Centre des sciences de la santé de London — Élargissement de la greffe de cellules souches

Centre de santé South Bruce Grey — Projet de réaménagement de la phase 1 du site de Kincardine

Sunnybrook Health Sciences — Tour de soins intensifs

Centre de santé Royal Victoria — Phase 1 du réaménagement

Soins de santé communautaires de Brant — Réaménagement

Hôpital Southlake Regional Health Centre — Phase 1 du réaménagement

Hôpital Grand River et Hôpital général St. Mary — Projet de réaménagement conjoint

William Osler Health System — Projet d'oncologie radiologique

TRAVAUX PUBLICS

Tour à bureaux Grosvenor

Complexe des sciences du MEPP et du MTFD

Aménagement paysager et construction de l'espace public de la Place de l'Ontario

GLOSSAIRE

■	Le contenu des encadrés rouges représente les nouveaux projets.
■	Le contenu des encadrés bleus représente des informations actualisées sur les approvisionnements ou sur les coûts d'investissement estimés.
■	Le contenu des encadrés verts représente les projets qui sont passés à de nouvelles phases.

CF	Construction-financement
CCF	Conception-construction-financement
CCFM	Conception-construction-financement-maintenance
CCFEM	Conception-construction-financement-exploitation-maintenance
CCEM	Conception-construction-exploitation-maintenance
DQ	Demandes de qualifications
DP	Demande de propositions
CPC	Consultant en planification et conception
CT	Conseiller technique
ÀD	À déterminer

* Tous les projets sont sujets à des changements et à l'approbation du gouvernement.

Mise à jour sur le marché (mai 2022)

PORTEFEUILLE IMMOBILIER

Réparations majeures et remplacement des systèmes du bâtiment

IO gère le portefeuille de terrains et d'immeubles du gouvernement de l'Ontario qui hébergent les programmes, les services et les fonctionnaires qui assurent le fonctionnement de notre province. Nous supervisons le fonctionnement quotidien et la maintenance à long terme de ces installations grâce à des partenariats avec des prestataires de services du secteur privé.

Projets / Regroupement	Estimation du nombre de nouveaux projets dans chaque région			
	Sud	Centre	Est	Nord
Fondations/Structure	20	7	25	13
Revêtement/Fenestration	22	13	14	23
Systèmes électriques	11	6	4	10
Systèmes d'ascenseurs	1	1	1	0
Systèmes de sécurité des personnes	5	3	5	9
Systèmes de toiture	6	7	4	15
Autres choses comme des réservoirs de stockage hors sol, de l'aménagement paysager, des murs de soutènement, des parcs de stationnement, la modernisation des toilettes, etc.	9	3	6	4
Systèmes de tuyauterie	20	11	6	30
Chaudières/CVC	16	29	19	30
NOMBRE TOTAL DE PROJETS	110	80	84	134

* Tous les projets sont sujets à des changements et à l'approbation du gouvernement.