

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



**Infrastructure
Ontario**

22 novembre 2022

Mise à jour du marché d'IO pour novembre 2022

Chers collègues,

Je suis ravi de vous présenter la Mise à Jour du Marché d'IO pour novembre 2022.

Dans la présente Mise à Jour, nous fournissons des détails relatifs à 39 projets en phase de pré-approvisionnement et d'approvisionnement (totalisant plus de 35 milliards de dollars en coûts estimés de conception et de construction). Ces projets reflètent l'engagement historique de l'Ontario à moderniser les biens publics de la province, notamment les hôpitaux, les autoroutes, les transports en commun, les centres de traitement pour enfants, les palais de justice et les établissements correctionnels. Cette mise à jour comprend aussi 16 projets annoncés par le gouvernement qui en sont aux étapes préliminaires de la planification et dont il reste à déterminer la portée, l'échéancier et le modèle de réalisation.

Malgré des défis sans précédent, nous nous sommes acharnés à mettre les projets sur le marché et à fournir une transparence maximale à notre marché concernant les délais des projets. Depuis 2019, l'Ontario a mis sur le marché plus que deux douzaines, dont onze projets de soins de santé, dix forfaits de métro, les premiers de nos projets de construction rapide, plusieurs de nos P3 progressifs et CC progressifs de contrat à prix cibles, et un contrat pluriannuel pour soutenir la gestion stratégique de l'un des plus grands portefeuilles immobiliers du Canada. Nous avons attribué des contrats ou sélectionné des partenaires pour 17 projets.

Nos progrès ont en outre permis à certains de nos contrats les plus importants de passer de la phase d'approvisionnement à celle de la construction. Cela inclut les clôtures financières récemment annoncées pour les deux plus grands contrats de la ligne Ontario. Plus tôt cette année, l'Hôpital West Lincoln Memorial et le Complexe correctionnel de Thunder Bay sont également passés de l'étape de l'approvisionnement à celle de la construction. Les contrats actuellement en cours de construction sont évalués à environ 41 milliards de dollars, sans compter la valeur contractuelle supplémentaire pour assurer l'exploitation et l'entretien à long terme des actifs dans le cadre de projets tels que les travaux sur le corridor de l'expansion du réseau GO Rail de Metrolinx.

Afin de maintenir l'élan et le succès que nous avons obtenus avec nos partenaires industriels, nous avons continué à nous adapter à l'évolution des conditions mondiales et locales :

- Nos projets deviennent plus importants, plus complexes et de plus en plus imprégnés de technologie;
- Les pressions inflationnistes et de la chaîne d'approvisionnement ont une incidence sur les budgets et les calendriers ainsi que sur l'appétit pour le risque de nos partenaires;
- Diverses administrations ont annoncé des investissements dans les infrastructures post-pandémie, ce qui donne lieu à une concurrence accrue pour une offre limitée d'entreprises innovantes et de travailleurs qualifiés.

La bonne approche pour chaque travail

Tout cela implique de faire évoluer la manière dont nous réalisons certains projets afin d'attirer les meilleures entreprises pour concourir et réaliser les travaux. Dans la présente Mise à Jour, vous remarquerez qu'IO et le

gouvernement ont prudemment revu les estimations de coûts pour les projets futurs à la lumière de l'inflation ainsi que d'autres défis actuellement ressentis à l'échelle mondiale.

Nous continuons à organiser nos projets de manière réfléchie, en fonction de la capacité du marché. Par exemple, dans certains cas, vous verrez que pour assurer la réussite d'un projet, il faut le programmer plus tard que prévu afin d'éviter de concurrencer d'autres projets importants en Ontario pour l'obtention de ressources.

Ces conditions en constante évolution nous contraignent aussi à enrichir en permanence notre boîte à outils de stratégies d'approvisionnement et de modèles de livraison pour répondre aux besoins de chaque projet. Au début de l'année, nous avons entrepris les approvisionnements pour nos trois premiers projets progressifs en P3. Nous avons également utilisé avec succès une approche de conception-construction progressive en partenariat avec Metrolinx sur des projets tels que l'expansion du réseau ferroviaire GO – Travaux sur le corridor (modèle CCEE progressif). Ils ne seront pas nos derniers. Pour les besoins les plus urgents du gouvernement, nous employons des stratégies de construction rapide afin de construire le plus rapidement possible les nouveaux actifs et les actifs élargis qui servent les personnes âgées, les étudiants et le système judiciaire. Nous étudions toujours la meilleure base de contrat commercial pour chacun de nos projets. Cela comprend ce qui suit :

- Forme du contrat et modèle de réalisation;
- Ensemble et regroupement optimaux des travaux;
- Optimiser, ajuster et réexaminer les régimes de transfert des risques afin de protéger de manière appropriée l'autorité contractante, de garantir une exposition adéquate des entreprises de projet à certains risques et de fournir les incitations adéquates pour l'atténuation collaborative des risques;
- Mettre en œuvre notre approche révisée du règlement des différends.

Aucun de nos efforts pour adapter et améliorer notre travail ne pourrait aboutir sans le soutien et la rétroaction de nos nombreux partenaires, tant dans le secteur public que privé. Nous nous engageons à recevoir continuellement la rétroaction du marché et à faire évoluer notre approche afin de garantir la meilleure valeur pour la province.

Élaboration de nouvelles solutions, exécution de transactions et gestion des actifs

La mission d'IO, son travail et sa contribution aux engagements de la province en matière d'infrastructure va au-delà du contenu de nos mises à jour régulières sur les grands projets de construction.

Nous soutenons les priorités du gouvernement dans plusieurs domaines.

Plus tôt cette année, nous avons aussi publié une demande de propositions pour trois entreprises du secteur privé de premier ordre qui se sont préqualifiées pour concourir pour le Contrat des services immobiliers de nouvelle génération. Le début du service étant prévu pour le printemps 2024, l'entreprise retenue travaillera en partenariat avec IO pour soutenir l'un des plus grands portefeuilles immobiliers du Canada, qui comprend plus de 4 400 bâtiments et 194 000 acres de terrain, assurant une prestation de services efficace dans plus de 350 communautés en Ontario.

Au début de la nouvelle année, nous préparons également le réapprovisionnement du programme de prestataires de services de gestion de projets. Ce programme implique la gestion d'un éventail de projets d'amélioration, d'élargissement et de nouvelle construction axés sur le portefeuille immobilier général du gouvernement et d'autres projets dirigés par des ministères dans toute la province. IO se tournera vers le prestataire de services de gestion de projets pour qu'il réalise des projets plus complexes d'une valeur allant jusqu'à 20 millions de dollars, de la conception à l'achèvement final, y compris la conception, la construction et la mise en service, en utilisant principalement un modèle de contrat de type conception-soumission-

construction pour les concepteurs et les entrepreneurs. Nous avons l'intention de signer un contrat à l'automne 2023, avec un début de contrat prévu pour le printemps suivant en 2024.

Non seulement nous gérons le plus grand portefeuille provincial de terrains et de propriétés au pays, mais nous tirons également parti de ces actifs pour trouver des solutions à d'autres priorités gouvernementales. Le mois dernier, le gouvernement a annoncé le rôle d'IO dans l'utilisation des terres excédentaires pour soutenir son initiative en faveur du logement abordable. Nous continuons à travailler avec le secteur privé pour faciliter la création de communautés axées sur le transport en commun, qui permettront d'augmenter le nombre de logements autour des nouvelles stations de transport en commun. Les investissements historiques réalisés aujourd'hui dans le domaine des transports en commun contribueront à accroître le nombre d'utilisateurs demain.

Je suis fier de dire que notre approche unique d'enchères inversées pour obtenir des connexions à haute vitesse pour jusqu'à 266 000 foyers et entreprises non desservis ou mal desservis dans la province est reconnue au pays et à l'étranger. Plusieurs autres administrations nous ont contactés pour en savoir plus sur notre programme couronné de succès. Hier encore, nous avons reçu le prix de l'innovation du Conseil canadien pour les partenariats public-privé pour l'approvisionnement qui a été conclu avec succès l'été dernier.

Merci.

Michael Lindsay
Président-directeur général
Infrastructure Ontario

Novembre 2022 Mise à jour du marché

TRANSPORTS EN COMMUN OU PRIVÉS

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement CPC/CT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception & construction
Autoroute 3	Approvisionnement actif	CCF	S.O.	Juin 2021	Décembre 2021	Avr. - juin 2023	Ville d'Essex à Leamington	< 200 M\$
Prolongement de la ligne de métro de Scarborough — Stations, voie ferrée, systèmes	Approvisionnement actif	CC progressives (prix cible)	S.O.	Septembre 2021	Février 2022 (Partenaire de dév.)	APE : Nov. 2022 ARP : Juil. - sept. 2024	Toronto	De 2 G\$ à 4 G\$
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown (de la rue James au Mt. Dennis)	Approvisionnement actif	CCF	S.O.	Décembre 2021	Avril 2022	Janv. - mars 2023	Toronto	De 200 M\$ à 499 M\$
Ligne Ontario — Voie de guidage surélevée et stations	Approvisionnement actif	CC progressive (prix cible)	Octroyé	Novembre 2022	Janv. - mars 2023	APE : Janv. - mars 2024 ARP : Janv. - Mar 2025	Toronto	1 G\$ - 2 G\$
Ligne Ontario — Tunnel de l'avenue Pape et stations souterraines	Approvisionnement actif	CC progressive (prix cible)	Octroyé	Novembre 2022	Janv. - mars 2023	APE : Janv. - mars 2024 ARP : Juil. - sept. 2026	Toronto	1 G\$ - 2 G\$
Jumelage Garden City Skyway	Approvisionnement préalable	CCF	Clôture de la DP	Décembre 2022	Avr. - juin 2023	Juil. - sept. 2024	St. Catharines	De 500 M\$ à 1 G\$
Prolongement vers le nord de la ligne de métro Yonge — Aménagement du tunnel*	Approvisionnement préalable	CCF	Octroyé	Janv. - mars 2023	Avr. - juin 2023	Avr. - juin 2024	Région de York/Toronto	1 G\$ - 2 G\$
Voie de contournement de Bradford	Approvisionnement préalable	À déterminer	Janv. - Mars 2023	Avril - juin 2023	AD	AD	Région de York / Comté de Simcoe	> 1 G\$
Autoroute 17 (à travers Renfrew)	Approvisionnement préalable	CCF	Juil. - sept. 2023	Janv. - mars 2024	Oct. - déc. 2024	Janv. - mars 2026	Amprior à Renfrew	De 200 M\$ à 499 M\$
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown — Stations, rails et systèmes*	Approvisionnement préalable	À déterminer	Octroyé	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Toronto	De 2 G\$ à 4 G\$
Prolongement vers le nord de la ligne de métro Yonge — Stations, rails et systèmes*	Approvisionnement préalable	À déterminer	Octroyé	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Région de York/Toronto	De 2 G\$ à 4 G\$

* Metrolinx et Infrastructure Ontario continuent d'examiner ces projets afin de déterminer l'échelonnement et la séquence les plus appropriés, compte tenu de la rétroaction continue du marché et d'autres appels d'offres récemment lancés.

Projets en phase de planification : Transports publics et privés
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown (segment de l'aéroport)

Projets en phase de planification : Transports publics et privés

RTL d’Hamilton

Autoroute 413

Prolongement de la ligne 4 (Sheppard East) du métro

CENTRES DE SANTÉ ET DE TRAITEMENT DES ENFANTS

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/AT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception & construction
Santé Niagara — Projet d'aménagement du nouvel hôpital de South Niagara	Approvisionnement actif	CCFM	S.O.	Février 2021	Octobre 2021	Janv. - mars 2023	Niagara	> 1 G\$
Centre des sciences de la santé de Kingston — Réaménagement de l'hôpital général de Kingston	Approvisionnement actif	CCF	S.O.	Août 2021	Juil. - sept. 2024	Juil. - sept. 2025	Kingston	De 500 M\$ à 1 G\$
Réaménagement général de Trillium Health Partners — Centre de santé Queensway	Approvisionnement actif	CF	S.O.	Octobre 2021	Octobre 2022	Juil. - sept. 2023	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Autorité sanitaire de la région de Weeneebayko — Réaménagement du Health Campus	Approvisionnement actif	CCC progressifs	S.O.	S.O.	Janvier 2022 (Partenaire de dev.)	APE : Janv. - mars 2023 ARP : 2024	Moosonee / Moose Factory	De 200 M\$ à 499 M\$
Centre de toxicomanie et de santé mentale — Stade 1D — Réaménagement	Approvisionnement actif	CCF	S.O.	Février 2022	Décembre 2022	Oct. - déc. 2023	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Projet du centre intégré de traitement 1Door4Care du Centre hospitalier pour enfants de l'est de l'Ontario (CHEO)	Approvisionnement actif	CCF	S.O.	Mars 2022	Novembre 2022	Oct. - déc. 2023	Ottawa	De 200 M\$ à 499 M\$
Réaménagement général de Trillium Health Partners — Hôpital de Mississauga	Approvisionnement actif	CCFM progressifs	S.O.	S.O.	Avril 2022 (Partenaire de dev.)	APE : Janv. - mars 2023 ARP : 2025	Mississauga	> 2 G\$
Réaménagement du nouveau campus Civic de l'Hôpital d'Ottawa	Approvisionnement préalable	CCFM progressifs	À déterminer	S.O.	Novembre 2022 (Part. de dev.)	APE : Oct. - déc. 2023 ARP : 2025	Ottawa	> 2 G\$
Association des soins de santé de Quinte — Réaménagement de l'hôpital Memorial du comté de Prince Edward	Approvisionnement préalable	CSC	S.O.	Janv. - mars 2023	Juil. - sept. 2023	Juil. - sept. 2024	Picton	< 200 M\$
Hôpital Stevenson Memorial — Réaménagement	Approvisionnement préalable	CF*	À déterminer	Juil. - sept. 2023	Janv. - mars 2024	Janv. - Mar 2025	Alliston	< 200 M\$
William Osler Health System — Phase 2 du Peel Memorial Centre for Integrated Health and Wellness	Approvisionnement préalable	CCF*	Octroyé	Juil. - sept. 2023	Janv. - mars 2024	Janv. - Mar 2025	Brampton	De 200 M\$ à 499 M\$
Lakeridge Health — Réaménagement de l'hôpital Bowmanville	Approvisionnement préalable	CCF*	Avr. - juin 2023	Avr. - juin 2024	Oct. - déc. 2024	Oct. - déc. 2025	Bowmanville	De 200 M\$ à 499 M\$
Hôpital général de North York — Réaménagement des soins pour les malades hospitalisés	Approvisionnement préalable	CCF*	Janv. - mars 2023	Juil. - sept. 2024	Oct. - déc. 2024	Oct. - déc. 2025	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Hamilton Health Sciences — Réaménagement de l'hôpital Juravinski	Approvisionnement préalable	CCF*	Sur le marché	Oct. - déc. 2024	Juil. - sept. 2025	Juil. - sept. 2026	Hamilton	De 500 M\$ à 1 G\$

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/AT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception & construction
Hôpital régional de Windsor — Nouvel hôpital régional de Windsor-Essex	Approvisionnement préalable	CCFM*	Clôture de la DP	Janv. - Mars 2025	Juil. - sept. 2025	Juil. - sept. 2026	Windsor	> 1 G\$
Collingwood General and Marine — Réaménagement de l'hôpital	Approvisionnement préalable	CCF*	Janv. - mars 2024	Oct. - déc. 2025	Avr. - Juin 2026	Avr. - juin 2027	Collingwood	De 200 M\$ à 499 M\$
Oak Valley Healthcare — Réaménagement du site d'Uxbridge	Approvisionnement préalable	CF*	À déterminer	Oct. - déc. 2025	Juil. - sept. 2026	Avr. - juin 2027	Uxbridge	< 200 M\$
Réseau de santé de Scarborough — Phase 1A du réaménagement de Birchmount	Approvisionnement préalable	CCF*	Juil. - sept. 2024	Juil. - sept. 2026	Janv. - mars 2027	Janv. - mars 2028	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Unity Health Toronto — Réaménagement du centre de santé St Joseph	Approvisionnement préalable	CCF*	Oct. - déc. 2024	Oct. - déc. 2026	Avr. - juin 2027	Avr. - juin 2028	Toronto	> 1 G\$
The Hospital for Sick Children — Projet Horizon	Approvisionnement préalable	CCFM*	Juil. - sept. 2025	Juil. - sept. 2027	Oct. - déc. 2027	Oct. - déc. 2028	Toronto	> 1 G\$
Muskoka Algonquin Healthcare – Projets de réaménagement des sites de Bracebridge et de Huntsville	Approvisionnement préalable	CCF*	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	Bracebridge et Huntsville	De 500 M\$ à 1 G\$
Lakeridge Health — Réaménagement général	Approvisionnement préalable	À déterminer	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	À déterminer	À déterminer

* Infrastructure Ontario continue d'examiner ces projets pour déterminer le modèle de prestation le plus approprié (y compris la stratégie d'approvisionnement et la forme du contrat) en tenant compte de la rétroaction du marché et d'autres changements récemment approuvés.

Remarque : Le ministère de la Santé continue de revoir l'échéancier et les coûts de chaque projet à la lumière de la réponse à la COVID-19 et du travail de rétablissement en cours de la province.

Projets en phase de planification : Centres de santé et de traitement des enfants		
Soins de santé communautaires de Brant — Réaménagement	Hôpital du district de Lake of the Woods (Kenora) — Projet de réaménagement	Sunnybrook Health Sciences — Tour de soins intensifs
Hôpital Grand River et Hôpital général St. Mary — Projet de réaménagement conjoint	Centre de santé Royal Victoria — Phase 1 du réaménagement	William Osler Health System — Projet d'oncologie radiologique
Hôpital Hotel Dieu Shaver (St Catharines)	Hôpital Southlake Regional Health Centre — Phase 1 du réaménagement	

TRAVAUX PUBLICS, ÉDUCATION et JUSTICE

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/AT	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception & construction
Revitalisation de la rue George*	Approvisionnement actif	CCF	Octroyé	Novembre 2020	Août 2022	Juil. - sept. 2023	Toronto	À déterminer
Service des sites de la Place de l’Ontario	Pré-approvisionnement	CG	S.O.	S.O.	Décembre 2022	Avr. - juin 2023	Toronto	< 200 M\$
Programme pilote de construction rapide pour l’éducation	Pré-approvisionnement	FSGP et DQOP	Octroyé	S.O.	Janv. - juin 2023	Janv. - juin 2023	1) Bowmanville 2) Fergus 3) Limoges 4) Fort Frances 5) Napanee	< 50 M\$
Complexe correctionnel de l’Est de l’Ontario	Approvisionnement préalable	CCFM	Octroyé	Avr. - juin 2024	Janv. - mars 2025	Avr. - juin 2026	Kemptville	De 200 M\$ à 499 M\$
Centre de détention de Quinte	Approvisionnement préalable	CSC	Sur le marché	Avr. - juin 2024	Avr. - juin 2025	Janv. - mars 2026	Napanee	< 200 M\$
Complexe correctionnel de Brockville et Centre correctionnel et de traitement de la vallée du Saint-Laurent	Approvisionnement préalable	CCF	Clôture de la DP	Juil. - sept. 2024	Avr. - juin 2025	Juil. - sept. 2026	Elizabethtown-Kitley	< 200 M\$

* Infrastructure Ontario agit à titre consultatif dans le cadre de l’approvisionnement de ce projet.

Projets en phase de planification : Travaux publics, éducation et justice
Tour à bureaux Grosvenor
Complexe des sciences du MARPP et du MTFD
Aménagement paysager et construction de l’espace public de la Place de l’Ontario
Phase 3 de la modernisation de la PPO

DÉFINITIONS et LÉGENDE DU GRAPHIQUE

Définitions générales	
Remarque : Le texte en caractères gras indique un changement par rapport à la précédente mise à jour du marché.	
APE :	Accord de la phase d'élaboration
ARP :	Accord relatif au projet
CPC	Consultant en planification et conception
DP	Demande de propositions
DQ	Demandes de qualifications
CT	Conseiller technique

Définitions des modèles de prestation	
Remarque : La stratégie d'approvisionnement progressif peut être compatible avec diverses formes de contrat et méthodes de tarification. Le cas échéant, des notations ont été faites pour indiquer :	
(1) si la forme du contrat est obtenue de manière progressive, avec une phase d'élaboration avant la construction et/ou	
(2) si le contrat de construction est destiné à faire l'objet d'une soumission sur la base d'un prix cible.	
CF	Construction-financement
CG	Construction-gestion
CC	Conception-construction
CSC	Conception-soumission-construction
CCF	Conception-construction-financement
CCFM	Conception-construction-financement-maintenance
CCFEM	Conception-construction-financement-exploitation-maintenance
CCEM	Conception-construction-exploitation-maintenance
FSGP	La construction sera assurée par le(s) fournisseur(s) de services de gestion de projet d'IO
DQOP	Construction à fournir dans le cadre de la demande de qualifications et d'offre permanente d'IO

Coûts estimés de conception et construction	
Remarque : Les fourchettes de valeurs indiquées comprennent les <u>valeurs estimées de la conception et de la construction dans le cadre des budgets approuvés du projet uniquement</u> . Les fourchettes de valeurs indiquées <u>excluent les éléments suivants</u> :	
(1) d'autres coûts contractuels tels que les coûts de financement et de maintenance à long terme;	
(2) les coûts à payer par l'autorité contractante en dehors du contrat de construction, tels que les terrains, les équipements, les conseillers tiers et les imprévus.	