

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



**Infrastructure
Ontario**

5 décembre 2023

Mise à jour du marché de décembre 2023

Chers collègues,

J'ai le plaisir de vous présenter la Mise à jour du marché d'Infrastructure Ontario pour décembre 2023.

La présente Mise à jour du marché comprend une liste de 31 projets à l'étape du préapprovisionnement et de l'approvisionnement actif, ce qui représente, au total, plus de 35 milliards de dollars en coûts estimés de conception et de construction. Ces projets s'appuient sur l'engagement historique du gouvernement provincial à moderniser et accroître les biens publics de la province.

La liste de décembre comprend également 20 projets annoncés par le gouvernement qui en sont aux premières étapes de la planification et dont la portée, le calendrier et le modèle de prestation sont encore en train d'être déterminés.

Depuis notre dernière mise à jour en mars, trois projets dans notre liste de projets envisagés sont passés à l'étape de la construction, et trois projets ont été ajoutés dans les secteurs de la justice, du tourisme et de la culture.

La présente mise à jour renforce les progrès incessants qu'IO et ses partenaires continuent de réaliser, malgré les défis importants que doit relever notre industrie à l'échelle mondiale. Depuis 2020, IO a mis sur le marché 30 projets, commencé la construction de 24 projets et atteint l'achèvement substantiel des travaux pour 30 projets. Au cours des quatre dernières années, nous avons réalisé onze hôpitaux, six établissements judiciaires et dix projets dans le domaine des transports. Mis à part un ou deux de nos plus grands projets hospitaliers, nous avons observé une excellente concurrence pendant cette période tumultueuse. La valeur totale des contrats en cours de construction est d'environ 43 milliards de dollars, sans compter les trois projets d'hôpitaux réalisés dans le cadre de P3 progressifs à Mississauga, à Ottawa et à Moosonee pour lesquels nous avons maintenant désigné un partenaire chargé de l'aménagement.

Continuer à être un marché de choix pour les partenaires de l'industrie

Notre bilan positif est essentiel pour maintenir la confiance des contribuables et des décideurs. Nous y parvenons en réalisant des projets dans le respect du budget et du calendrier, bien au-delà des normes du secteur. En mars 2023, IO avait mené 80 projets à l'étape d'achèvement substantiel des travaux depuis le lancement de son programme de fourniture de capitaux il y a près de 20 ans. Plus de deux tiers de ces projets (76,8 %) ont été achevés dans les délais et 94 % dans le respect du budget établi.

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



**Infrastructure
Ontario**

Ce succès exige un marché sain et compétitif et la capacité d'adapter nos approches de manière à répondre aux besoins anticipés et aux nombreux défis, nouveaux et anciens. Nous y parvenons grâce à un dialogue constant avec nos clients du secteur public et de l'industrie, en partageant nos points de vue et nos perspectives.

Ce dialogue a entraîné directement un certain nombre de changements importants apportés à nos échéanciers, à nos modèles contractuels et à notre approche de la fourniture de capitaux. Nous continuons d'adopter une approche très délibérée et transparente envers l'échelonnement et le calendrier de nos projets – en tenant compte de la rétroaction du marché sur le moment où les projets doivent être mis sur le marché afin d'obtenir la concurrence la plus forte. Nous continuons à déployer un large éventail de formes de contrats, en choisissant le modèle le plus approprié à la taille, à la complexité et aux risques d'un projet donné. Enfin, nous continuons à utiliser différents mécanismes pour encourager la collaboration tout au long de la mise en œuvre, notamment une approche plus équilibrée à l'égard du transfert des risques, un engagement en faveur de nouveaux modes de résolution des différends et l'utilisation de renseignements sur l'accessibilité financière pour permettre des discussions transparentes sur l'étendue et le coût.

Pour certains projets évoqués dans la Mise à jour de décembre, nous continuons à travailler avec le gouvernement pour déterminer la bonne approche d'approvisionnement et les modèles communiqueront ces changements dès que possible au cours de la nouvelle année. Nous reconnaissons que la volatilité associée aux choix des modèles est plus importante que notre tendance historique. Nous sommes convaincus que les partenaires du marché reconnaîtront que cela est attribuable à la volatilité que nous observons collectivement au sein de notre industrie. Comme toujours, nous mobiliserons toutes les parties intéressées dans des discussions spécifiques sur le meilleur modèle à adopter pour des projets donnés.

Nous travaillerons également en étroite collaboration avec nos partenaires ministériels pour les projets qui en sont aux premières étapes de la planification afin de déterminer les possibilités d'une plus grande normalisation de la conception, ce qui permettra de rationaliser le processus de planification et d'améliorer les résultats des projets. Ce faisant, nous travaillerons avec le ministère de la Santé, en particulier, pour mettre en œuvre des changements dans la supervision, la portée et l'approche de la planification fonctionnelle et des consultants en conception de la planification, afin d'améliorer la cohérence et d'obtenir des résultats en matière de normalisation de la conception.

Trouver d'autres solutions et possibilités pour le gouvernement grâce à des partenariats

Le gouvernement fait appel à Infrastructure Ontario de bien d'autres façons que par l'entremise de notre programme de fourniture de capitaux, afin de tirer parti de notre position à l'intersection des besoins du secteur public et des capacités du secteur privé.

Nous sommes extrêmement fiers de soutenir l'objectif du gouvernement de fournir un accès Internet à haute vitesse à toutes les collectivités de la province d'ici 2025. En août, nous avons lancé le premier processus concurrentiel de ce type au Canada afin de désigner un fournisseur de services Internet par satellite qualifié pour fournir un service Internet par satellite à la province.

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

**Infrastructure
Ontario**

Le mois dernier, la ministre de l'Infrastructure de l'Ontario, Kinga Surma, a du même coup annoncé la prochaine vague de sites communautaires axés sur les transports en commun. Ces projets soutiendront l'investissement du gouvernement dans les transports en commun dans l'ensemble de la région du Grand Toronto et mettront en place des communautés dynamiques, à forte densité et à usage mixte, reliées aux stations de transport en commun ou situées à courte distance de celles-ci. Nous sommes fiers de travailler dans le cadre d'un processus de collaboration établi, inscrit dans un protocole d'entente approuvé par la province et la ville, qui régit le moment et la manière dont les renseignements complémentaires sur les sites communautaires axés sur les transports en commun sont rendus publiques.

Dans le cadre de notre travail de gestion et de modernisation du plus grand portefeuille immobilier provincial du pays, nous nous réjouissons également de travailler avec deux nouveaux fournisseurs de services en 2024 qui géreront ce portefeuille (notre programme de services immobiliers). En outre, nous allons gérer de nombreux projets très complexes d'une valeur allant jusqu'à 20 millions de dollars (notre fournisseur de services de gestion de projets ou FSGP).

Je suis également très fier de l'équipe d'IO qui a dirigé la préparation du site pour la nouvelle usine de batteries pour véhicules électriques de Volkswagen à St. Thomas. Malgré des délais extrêmement serrés, l'équipe et nos partenaires ont réussi à déplacer suffisamment de terre pour remplir le stade des Blue Jays de Toronto, le Rogers Centre. En terminant ces travaux avant même la date limite du 31 décembre, VW pourra commencer la construction de cet énorme gisement d'emplois et de retombées économiques plus larges au cours de la nouvelle année.

Tous les employés d'Infrastructure Ontario sont très fiers du privilège qu'ils ont de contribuer à l'édification d'un Ontario connecté, compétitif et moderne. Nous nous efforçons constamment de gagner la confiance du public en tenant nos promesses et en le faisant mieux que quiconque. Les personnes talentueuses et engagées d'IO sont essentielles à la réalisation de cet objectif. Nous soutenons le succès de l'équipe en nous faisant les champions de l'équité, de l'inclusion, de la diversité et de l'innovation à l'intérieur et à l'extérieur des bureaux d'IO.

J'attends avec impatience de saisir ces occasions et beaucoup d'autres avec tous nos partenaires et de construire un héritage de succès en 2024 et au-delà.

Je vous remercie.

Michael Lindsay
Président-directeur général
Infrastructure Ontario

MISE À JOUR DU Marché

de décembre 2023



Table de matières

Changements importants	3
Transports en commun et transports	4
Santé	5
Travaux publics et justice.....	7
Définitions et légende du graphique	8
Renseignements supplémentaires.....	9



La Mise à jour du marché d'Infrastructure Ontario (IO) est une invitation à notre industrie, locale et internationale, à planifier et à constituer des équipes de soumissionnaires solides et compétitives et à s'associer à nous dans le cadre de projets publics essentiels.

IO dirige l'approvisionnement et la mise en œuvre de 31 projets se situant actuellement à l'étape du préapprovisionnement et de l'approvisionnement actif. Ces projets tableront sur l'engagement historique du gouvernement provincial à moderniser les biens publics de la province, notamment les autoroutes, les transports publics, les hôpitaux, les écoles et les installations judiciaires. La valeur totale estimée de la conception et de la construction des projets présentés dans cette Mise à jour du marché s'élève à plus de 35 milliards de dollars.

Outre les projets en cours de préapprovisionnement et d'approvisionnement, 20 projets se situent aux premières étapes de la planification, dont la portée, le calendrier et le modèle de prestation sont encore en cours de détermination.

Changements importants

Depuis la précédente Mise à jour du marché de mars 2023, IO se réjouit de fournir les mises à jour suivantes :

- Avancement de trois projets à l'étape de construction et trois autres projets ont été ajoutés, y compris dans les secteurs de la justice, du tourisme et de la culture.

- Trois projets ont atteint l'étape de l'exécution contractuelle et un accord de phase d'aménagement a été signé, ce qui témoigne des progrès continus réalisés dans la conclusion d'approvisionnements et dans la mise en œuvre des priorités du gouvernement.
- Trois projets ont atteint l'étape de l'achèvement substantiel des travaux :
 - GO Expansion – Corridor Stouffville
 - Projet d'élargissement de l'autoroute 401
 - Centre de soins de santé West Park
- Alors que nos nouveaux P3 progressifs vont de l'avant, nous travaillons avec des partenaires chargés de l'aménagement sur les trois projets hospitaliers (réaménagement de la Weeneebayko Area Health Authority (WAHA), réaménagement général de Trillium Health Partners — Hôpital Peter Gilgan de Mississauga et réaménagement du Campus Civic de l'Hôpital d'Ottawa) avant de procéder à un contrat à prix fixe.

Bien que la Mise à jour du marché se concentre sur les projets qui n'ont pas encore fait l'objet d'une exécution contractuelle, avec la pertinence croissante des approches collaboratives et progressives en matière de négociation de contrats, quatre projets pour une valeur totale estimée de la conception et de la construction d'environ 18 milliards de dollars se situent à l'étape de l'aménagement avec un partenaire chargé de l'aménagement.

Transports en commun et transports

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT/AM	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception et construction
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown — Aménagement du tunnel (de la rue Jane à Mt. Dennis)	Approvisionnement en cours	CCF	S.O.	Décembre 2021	Avril 2022	Janv. à mars 2024	Toronto	De 200 M\$ à 499 M\$
Ligne Ontario — Voie de guidage surélevée et stations	Approvisionnement en cours	CC progressives (prix cible)	Octroyé	Novembre 2023	Avril 2023	APE : Janv. à mars 2024 EC Janv. à mars 2025	Toronto	De 1 G\$ à 2 G\$
Ligne Ontario — Tunnel de l'avenue Pape et stations souterraines	Approvisionnement en cours	CC progressives (prix cible)	Octroyé	Novembre 2022	Avril 2023	APE : Janv. à mars 2024 EC : Oct. à déc. 2025	Toronto	De 1 G\$ à 2 G\$
Jumelage des ponts Garden City Skyway	Approvisionnement en cours	CC progressives (prix cible)	Octroyé	Décembre 2022	Janv. à mars 2024	APE : Janv. à mars 2025 EC : Juil. à sept. 2026	St. Catharines	De 1 G\$ à 2 G\$
Prolongement vers le nord de la ligne de métro Yonge — Aménagement du tunnel	Approvisionnement en cours	CCF	Octroyé	Avril 2023	Décembre 2023	Oct. à déc. 2024	Toronto/Région de York	De 1 G\$ à 2 G\$
Voie de contournement de Bradford — Tronçon Ouest*	Préapprovisionnement	CCEG	Décembre 2023	S.O.	Janv. à mars 2024	À déterminer	Région de York/Comté de Simcoe	À déterminer
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown — Stations, rails et systèmes	Préapprovisionnement	À déterminer	Octroyé	Janv. à mars 2024	À déterminer	À déterminer	Toronto	De 2 G\$ à 4 G\$
Prolongement de la ligne de métro Yonge North — Stations, rails et systèmes	Préapprovisionnement	À déterminer	Octroyé	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Toronto/Région de York	De 2 G\$ à 4 G\$

* Ce projet sera réalisé par le ministère des Transports.

Projects in Planning Phase: Transit and Transportation

Voie de contournement de Bradford – corridor restant	Autoroute 17 (à travers Renfrew)
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown (segment de l'aéroport)	Autoroute 413
TLR d'Hamilton	Prolongement de la ligne 4 (Sheppard East) du métro

Santé

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT/AM	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception et construction
Réaménagement général de Trillium Health Partners — Centre de santé Queensway	Approvisionnement en cours	CF	S.O.	Octobre 2021	Octobre 2022	Janv. à mars 2024	Toronto	De 1 G\$ à 2 G\$
Centre de toxicomanie et de santé mentale – Phase 1D du réaménagement	Approvisionnement en cours	CCF	S.O.	Février 2022	Décembre 2022	Janv. à mars 2024	Toronto	De 1 G\$ à 2 G\$
L'Hôpital d'Ottawa — Réaménagement du nouveau campus Civic	Approvisionnement en cours	CCFE progressifs	S.O.	S.O.	Novembre 2022 (Partenaire de dév.)	APE : Janv. à mars 2024 EC : Janv. à mars 2026	Ottawa	De 2 G\$ à 4 G\$
Association des soins de santé de Quinte — Réaménagement de l'Hôpital Memorial du comté de Prince Edward	Approvisionnement en cours	CSC	S.O.	Mars 2023	Novembre 2023	Avr. à juin 2024	Picton	< 200 M\$
William Osler Health System — Phase 2 du Centre Memorial de Peel pour les services intégrés de santé et de mieux-être	Préapprovisionnement	À déterminer*	Octroyé	Janv. à mars 2024	Janv. à mars 2025	Janv. à mars 2026	Brampton	De 500 M\$ à 1 G\$
Hôpital Stevenson Memorial - Réaménagement	Préapprovisionnement	À déterminer*	S.O.	Avr. à juin 2024	Oct. à déc. 2024	Avr. à juin 2025	Alliston	< 200 M\$
Lakeridge Health — Réaménagement de l'Hôpital de Bowmanville	Préapprovisionnement	À déterminer*	Clôture de la DP	Juil. à sept. 2024	Janv. à mars 2025	À déterminer	Bowmanville	De 200 M\$ à 499 M\$

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT/AM	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception et construction
Hôpital régional de Windsor — Nouvel hôpital régional de Windsor-Essex	Préappro-visionnement	CCFE*	Octroyé	Janv. à mars 2025	Juil. à sept. 2025	Juil. à sept. 2026	Windsor	De 1 G\$ à 2 G\$
Hôpital général de North York — Réaménagement des soins pour les malades hospitalisés	Préappro-visionnement	À déterminer*	À déterminer	Oct. à déc. 2025	Avr. à juin 2026	Avr. à juin 2027	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Oak Valley Healthcare — Réaménagement du site d'Uxbridge	Préappro-visionnement	À déterminer*	S.O.	Oct. à déc. 2025	Avr. à juin 2026	Oct. à déc. 2026	Uxbridge	< 200 M\$
Hamilton Health Sciences — Réaménagement de l'Hôpital Juravinski	Préappro-visionnement	À déterminer*	Octroyé	Avr. à juin 2026	Oct. à déc. 2026	Oct. à déc. 2027	Hamilton	De 500 M\$ à 1 G\$
Réseau de santé de Scarborough — Phase 1A du réaménagement de Birchmount	Préappro-visionnement	CCF*	Avr. à juin 2025	Juil. à sept. 2026	Avr. à juin 2027	Janv. à mars 2028	Toronto	De 500 M\$ à 1 G\$
Collingwood General and Marine — Réaménagement de l'hôpital	Préappro-visionnement	CCF*	Janv. à mars 2025	Janv. à mars 2027	Juil. à sept. 2027	Juil. à sept. 2028	Collingwood	De 200 M\$ à 499 M\$
Unity Health Toronto — Réaménagement du Centre de santé de St-Joseph	Préappro-visionnement	CCF*	Oct. à déc. 2025	Janv. à mars 2027	Juil. à sept. 2027	Avr. à juin 2028	Toronto	De 1 G\$ à 2 G\$
The Hospital for Sick Children — Projet Horizon	Préappro-visionnement	CCFE*	Janv. à mars 2026	Avr. à juin 2027	Oct. à déc. 2027	Juil. à sept. 2028	Toronto	De 1 G\$ à 2 G\$
Muskoka Algonquin Healthcare — Projets de réaménagement des sites de Bracebridge et de Huntsville	Préappro-visionnement	CCF*	Juil. à sept. 2026	Oct. à déc. 2027	Avr. à juin 2028	Avr. à juin 2029	Bracebridge et Huntsville	De 500 M\$ à 1 G\$
Lakeridge Health — Réaménagement général	Préappro-visionnement	À déterminer	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	À déterminer	À déterminer

* Infrastructure Ontario continue d'examiner ce projet afin de déterminer le modèle de réalisation le plus approprié (y compris la stratégie d'approvisionnement et la forme du contrat), compte tenu de la rétroaction continue du marché et d'autres changements approuvés récemment.

Remarque : Le ministère de la Santé continue de revoir l'échéancier et les coûts de chaque projet à la lumière de la réponse à la COVID-19 et du travail de rétablissement en cours de la province.

Projets en phase de planification : Santé		
Soins de santé communautaires de Brant — Réaménagement	Centre des sciences de la santé de Kingston — Réaménagement de l'hôpital général de Kingston	Centre régional de santé Southlake — Phase 1 du réaménagement
Hôpital Grand River et Hôpital général St. Mary — Projet de réaménagement conjoint	Hôpital du district du lac des Bois (Kenora) — Projet de réaménagement	Centre Sunnybrook des sciences de la santé — Tour de soins intensifs
Hôpital Hotel Dieu Shaver (St. Catharines)	Centre de santé Royal Victoria — Phase 1 du réaménagement	William Osler Health System — Projet d'onco-radiologie

Travaux publics et justice

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT/AM	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception et construction
Portail Hub Plus de l'expérience client pour le palais de justice de Milton	Préapprovisionnement	À déterminer	Octroyé	Avr. à juin 2024	Juil. à sept. 2024	Oct. à déc. 2024	Milton	< 100 M\$
Phase 3 de la modernisation de la PPO – Partie 1	Préapprovisionnement	CCF	Décembre 2023	Avr. à juin 2024	Janv. à mars 2025	Avr. à juin 2026	Divers	De 500 M\$ à 1 G\$
Déménagement du Centre des sciences de l'Ontario à la Place de l'Ontario	Préapprovisionnement	À déterminer	Octroyé	Avr. à juin 2024	Oct. à déc. 2024	Oct. à déc. 2025	Toronto	De 200 M\$ à 499 M\$
Centre de détention de Quinte	Préapprovisionnement	CSC	Octroyé	Juil. à sept. 2024	Janv. à mars 2025	Janv. à mars 2026	Napanee	< 200 M\$
Complexe correctionnel de Brockville et Établissement de traitement et Centre correctionnel de la vallée du Saint-Laurent	Préapprovisionnement	À déterminer*	Octroyé	Juil. à sept. 2025	Janv. à mars 2026	Oct. à déc. 2026	Elizabethtown-Kitley	< 200 M\$
Complexe correctionnel de l'Est de l'Ontario	Préapprovisionnement	À déterminer*	Octroyé	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Kemptville	De 200 M\$ à 499 M\$

* Infrastructure Ontario continue d'examiner ce projet afin de déterminer le modèle de réalisation le plus approprié (y compris la stratégie d'approvisionnement et la forme du contrat), compte tenu de la rétroaction continue du marché et d'autres changements approuvés récemment.

Projets en phase de planification : Travaux publics et justice

Parc provincial du lac Bigwind	Aménagement paysager et construction de l'espace public de la Place de l'Ontario
Tour à bureaux Grosvenor	Phase 3 de la modernisation de la PPO – Partie 2
Complexe des sciences du MARPP et du MTFD	

Définitions et légende du graphique

Définitions générales

Remarque : Le texte en caractères gras indique un changement par rapport à la précédente Mise à jour du marché.

AM	Architecte mandataire
EC	Exécution du contrat
APE	Accord relatif à la phase d'élaboration
CPC	Consultant en planification et conception
DP	Demande de propositions
DQ	Demande de qualifications
CT	Conseiller technique

Définitions des modèles de réalisation

Remarque : La stratégie d'approvisionnement progressif peut être compatible avec diverses formes de contrat et méthodes de tarification. Le cas échéant, des notations ont été faites pour indiquer :

1. si la forme du contrat est obtenue de manière progressive, avec une phase d'élaboration avant la construction et/ou
2. si le contrat de construction est destiné à faire l'objet d'une soumission sur la base d'un prix cible.

CF	Construction-financement
CC	Conception-construction
CSC	Conception-soumission-construction
CCF	Conception-construction-financement
CCEG	Chef des travaux de construction et entrepreneur général
CCFE	Conception-construction-financement-entretien

Coûts estimés de conception et construction

Remarque : Les fourchettes de valeurs indiquées comprennent les valeurs estimées **de la conception et de la construction dans le cadre des budgets de projet approuvés uniquement**. Les valeurs de la gamme indiquées **excluent les suivantes** :

1. d'autres coûts contractuels tels que les coûts de financement et d'entretien à long terme
2. les coûts à payer par l'autorité contractante en dehors du contrat de construction, tels que les terrains, les équipements, les conseillers tiers et les imprévus.



La Mise à jour du marché d'Infrastructure Ontario est publiée tout au long de l'année dans le cadre de l'engagement transparent du ministère de l'Infrastructure auprès du marché en ce qui concerne la liste de grands projets envisagés du gouvernement.

Renseignements supplémentaires :



infrastructureontario.ca



contact.us@infrastructureontario.ca



twitter.com/infraontario



[instagram.com/infraontario](https://www.instagram.com/infraontario)