



27 juin 2024

Chers collègues,

Je suis ravi de vous présenter la Mise à jour du marché d'IO pour juin 2024.

La Mise à jour du marché de juin 2024 comprend une liste de 25 projets en phase de préapprovisionnement et d'approvisionnement actif, totalisant plus de 30 milliards de dollars en coûts de conception et de construction estimés. Ces projets s'inscrivent dans le cadre de l'ambitieux plan d'investissement du gouvernement provincial visant à construire et à étendre les infrastructures publiques, notamment les autoroutes, les hôpitaux et d'autres biens essentiels.

Dix-sept (17) autres projets annoncés par le gouvernement, qui n'ont pas encore atteint le stade initial de la planification, ont été inclus dans cette mise à jour. Le champ d'application, le calendrier et le mode d'exécution sont encore en cours de détermination. Depuis notre dernière mise à jour en décembre, trois projets dans notre liste de projets prévus ont progressé vers la construction et trois autres ont été éliminés, car nous avons maintenant signé des accords avec des partenaires chargés de l'approvisionnement dans la première étape de notre approche P3 progressive plus collaborative. Enfin, quatre projets ont été retirés, car le ministère des Transports a attribué un contrat pour un projet et gèrera lui-même les trois autres.

Un nouveau projet a été ajouté à la liste de projets prévus, soit le projet d'usine de cellules de batterie de Volkswagen — Détachement de la PPO, qui soutiendra l'importante augmentation de l'activité économique et sociale créée dans la région autour de l'usine de fabrication de batteries de véhicules électriques VW qui sera située à St. Thomas. Toute l'activité décrite dans cette mise à jour démontre nos progrès constants dans l'avancement de la liste des projets d'infrastructure publique essentiels d'IO.

Les quatre dernières années ont été difficiles, mais je suis heureux de faire part que depuis le début de 2024, IO a mis 37 projets sur le marché, a commencé la construction de 27 projets et a atteint l'achèvement substantiel des travaux pour 32 projets. Au cours de cette période, nous avons réalisé douze hôpitaux, sept établissements judiciaires, quatre projets de travaux publics et neuf projets de transport en commun et de transport privé. La valeur totale des contrats en cours de réalisation est d'environ 46 milliards de dollars. Ce total ne comprend pas les sept projets P3 progressifs pour lesquels nous avons maintenant identifié les partenaires chargés de l'aménagement.

Différents modèles et approches

Pour maintenir notre rythme, nous avons également reconnu la nécessité d'adapter notre approche aux réalités du marché et de l'environnement. Nous devons réfléchir à la question des capacités. Nous devons veiller à ce que les décisions que nous prenons sur les approches

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



**Infrastructure
Ontario**

et les modèles d'approvisionnement reflètent les discussions que nous menons activement avec l'industrie.

En décembre dernier, nous avons noté que la volatilité associée à la sélection des modèles était plus grande que ce que nous avons observé historiquement, et certains des changements les plus notables dans la Mise à jour du marché d'aujourd'hui comprennent l'examen des projets pour s'assurer que nous utilisons l'approche d'approvisionnement et le modèle de mise en œuvre les plus appropriés, ainsi que la diversification de la gamme de modèles dans notre boîte à outils, en particulier en ce qui concerne les projets de santé complexes et de grande envergure.

La sélection des modèles tient compte de la taille du projet, de sa complexité, des fluctuations du marché, de la compétitivité, de la répartition des risques, d'une approche de la sélection des modèles fondée sur le cycle de vie, des besoins actuels en infrastructures et d'autres risques et avantages qualitatifs associés à chaque option, en se penchant sur la réalité du moment et en veillant à ce que chaque projet social et de transport en commun utilise le bon modèle pour le bon projet.

Dans cette mise à jour, nous avons indiqué qu'IO élargit sa boîte à outils avec une nouvelle utilisation d'un modèle de mise en œuvre sous forme de contrats collaboratifs pour notre programme d'infrastructure sociale et de soins de santé, un modèle de conception-construction progressives avec un régime de prix visé pour la construction. En mai 2024, IO et William Osler Health System ont publié une demande de qualifications pour la phase 2 du projet de réaménagement de l'Hôpital Memorial de Peel en utilisant le modèle de conception-construction progressives (prix visé).

Ce modèle s'appuiera sur notre capacité à mettre en œuvre des projets de conception progressive, d'alliance et de P3 progressifs dans les secteurs des transports en commun, des transports et des soins de santé, et soutiendra notre objectif principal, qui est de réaliser des projets qui démontrent leur valeur.

Faire progresser les soins de santé

Continuer à soutenir l'énorme croissance du système de santé en Ontario reste au premier plan du travail d'IO. Voici quelques-unes des principales réalisations des quatre années écoulées :

- L'achèvement substantiel des travaux de l'ajout de six étages au centre de santé West Park pour les soins aux patients en 2023.
- La clôture financière du projet de réaménagement Queensway de Trillium Health Partner, dont les travaux ont commencé début avril.

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



**Infrastructure
Ontario**

- La clôture financière de la quatrième et dernière partie du vaste programme de réaménagement du CAMH en février 2024.
- L'achèvement substantiel des travaux du projet de réaménagement de la phase 3A de l'Hôpital Mount Sinai en juin 2024.
- L'achèvement de la construction de plusieurs autres projets de soins de santé, notamment l'Hôpital Général de Hawkesbury and District General Hospital Inc., le Carrefour santé d'Orléans, le Centre de laboratoire de London et l'Hôpital Cortellucci Vaughan (anciennement l'Hôpital Mackenzie Vaughan).

À l'avenir, alors que nous réalisons des projets de soins de santé de plus en plus complexes, nous envisagerons l'utilisation d'approches sous forme de contrats collaboratifs qui mettent l'accent sur l'alignement des buts et des objectifs commerciaux et qui privilégient la coopération, la transparence et la flexibilité. À la base, ces modèles mettent l'accent sur une communication ouverte et une résolution conjointe des problèmes tout au long du cycle de vie du contrat. En favorisant l'esprit de partenariat, ces modèles créent un environnement propice à l'innovation, au partage des risques et à l'amélioration continue.

Possibilités offertes par les

Grâce à un investissement de 5 millions de dollars du gouvernement de l'Ontario, IO se réjouit de se lancer dans une nouvelle initiative dans le domaine de la technologie de modélisation numérique en explorant l'application et les avantages des jumeaux numériques.

Ces modèles virtuels des biens existants et prévus, lorsqu'ils sont appliqués à la construction, peuvent aider à réaliser des projets d'infrastructure de manière plus efficace. L'identification des risques et des processus dans un environnement virtuel avant le début des travaux sur le terrain peut contribuer à réduire les risques de retards et de dépassements de coûts et à optimiser les résultats.

IO a établi des partenariats avec des acteurs clés et se réjouit d'explorer les possibilités qu'offre l'espace du jumeau numérique.

IO continue de progresser vers l'engagement du gouvernement à rendre le service Internet à haute vitesse accessible dans chaque communauté d'ici à la fin de 2025. Un fournisseur d'accès à Internet, créé pour participer au Programme d'accélération pour l'accès Internet à haute vitesse, a maintenant fourni un accès aux 250 premiers foyers et entreprises mal desservis de White River. Nous nous attendons à ce que les travaux de construction liés à la fourniture d'un accès au service Internet à haute vitesse à 140 000 foyers et entreprises supplémentaires commencent cette année.

Nous avons franchi des étapes importantes en ce qui concerne les deux premiers sites communautaires axés sur les transports en commun de la ligne Ontario, pour lesquels nous organisons un processus concurrentiel. Nous travaillons également directement avec les

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

**Infrastructure
Ontario**

propriétaires fonciers sur d'autres sites de transit le long des lignes de métro et ailleurs sur le réseau GO Transit afin de créer davantage de logements et d'emplois autour de ces centres de transport essentiels. En collaboration avec nos partenaires de Metrolinx, nous avons maintenant passé un contrat pour chaque élément de la ligne Ontario.

En avril dernier, IO a accueilli deux nouveaux fournisseurs de services qui contribueront à maintenir et à moderniser le portefeuille général de biens immobiliers du gouvernement de l'Ontario, le plus grand portefeuille de biens immobiliers provinciaux du pays. À l'issue d'un processus ouvert et concurrentiel, IO a attribué de nouveaux contrats-cadres de services immobiliers à BGIS Canada et de services de gestion de projets à Colliers Project Leaders.

Conclusion

Les employés d'IO sont extrêmement fiers de soutenir les initiatives du gouvernement visant à moderniser et à maximiser la valeur des infrastructures et des biens immobiliers publics. En coopération avec nos clients et les intervenants, nous continuons à respecter l'engagement du gouvernement à renouveler les services publics.

Je me réjouis à l'idée de continuer à tirer parti des possibilités qui s'offrent à nous avec tous nos partenaires et de garantir un héritage de succès en 2024 et au-delà, alors que nous contribuons à l'avènement d'un Ontario connecté, compétitif et moderne.

Je vous remercie,

Michael Lindsay
Président-directeur général
Infrastructure Ontario

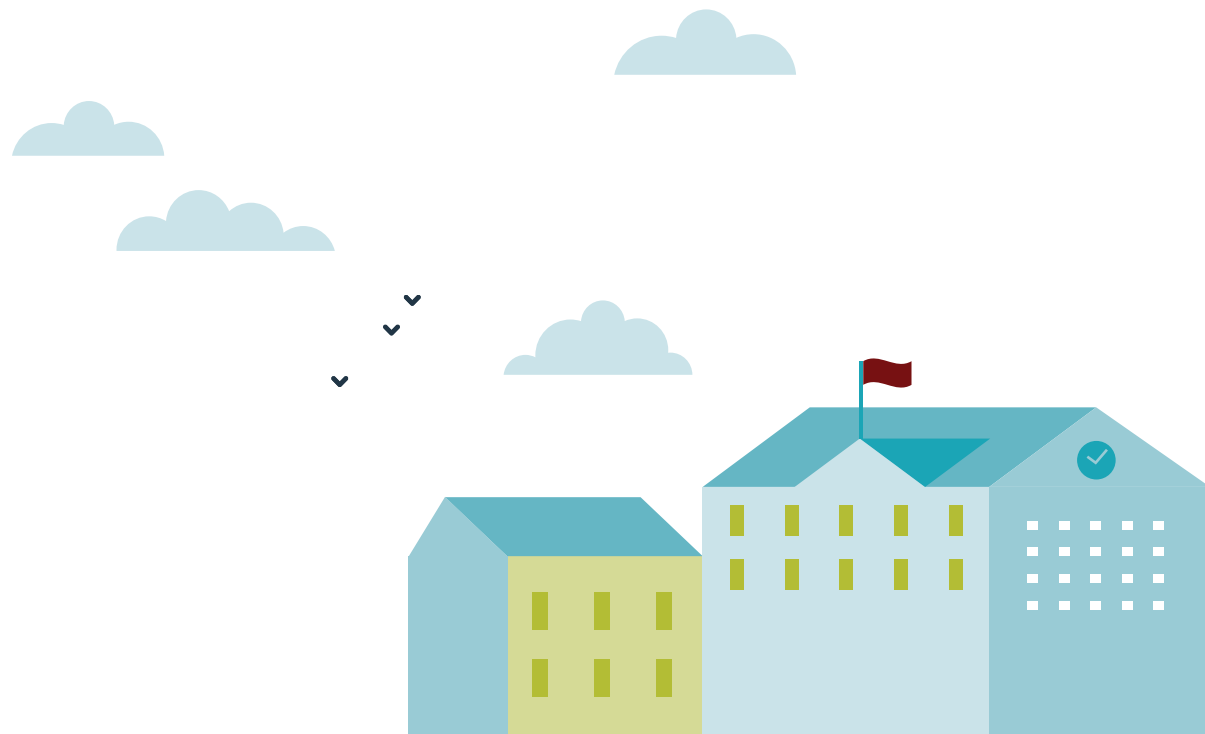
MISE À JOUR DU Marché

de juin 2024



Table de matières

Changements importants	3
Transports en commun et transports	4
Santé	5
Travaux publics et justice	7
Définitions et légende du graphique	8
Renseignements supplémentaires.....	9



La Mise à jour du marché d'Infrastructure Ontario (IO) est une invitation à nos partenaires industriels, locaux et internationaux, à participer à la planification de la constitution d'équipes solides et compétitives qui favoriseront la collaboration, ce qui se traduira en fin de compte par un meilleur rapport qualité-prix pour les contribuables dans le cadre de projets publics essentiels.

IO dirige l'approvisionnement et la mise en œuvre de 25 projets actuellement en phase de préapprovisionnement et d'approvisionnement actif. Ces projets s'appuient sur l'engagement historique du gouvernement provincial de moderniser les biens publics de la province, notamment les autoroutes, les transports publics, les hôpitaux, les écoles et les établissements judiciaires. La valeur totale estimée de la conception et de la construction des projets présentés dans cette mise à jour du marché s'élève à plus de 30 milliards de dollars.

Outre les projets en cours de préapprovisionnement et d'approvisionnement, il y a 17 projets en phase initiale de planification, dont la portée, le calendrier et le modèle de mise en œuvre sont encore en train d'être déterminés.

Changements importants

IO est heureuse de fournir les mises à jour suivantes depuis la

dernière Mise à jour du marché de décembre 2023 :

- Exécution de contrats atteinte pour trois projets :
 - Centre de toxicomanie et de santé mentale — Phase 1D du réaménagement
 - Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown — Aménagement du tunnel (de la rue Jane à Mt. Dennis)
 - Réaménagement général de Trillium Health Partners
- Exécution de trois accords de phase d'aménagement :
 - Ligne Ontario — Voie de guidage surélevée et stations
 - Ligne Ontario — Tunnel de l'avenue Pape et stations souterraines
 - L'Hôpital d'Ottawa — Réaménagement du nouveau campus Civic
- Atteinte de l'achèvement substantiel des travaux pour trois projets :
 - Ajout de la phase 2 du palais de justice de Brampton et du centre de libération sous caution de la région de Toronto (BCA II / TRBC)
 - Expansion de GO – saut de-mouton ferroviaire du croisement de Davenport
 - Projet de phase 3A du réaménagement de l'Hôpital Mount Sinai

Cela démontre des progrès continus dans la conclusion de marchés et l'exécution des priorités du gouvernement.

Alors que la Mise à jour du marché met l'accent sur les projets qui n'ont pas encore fait l'objet d'une exécution contractuelle, avec la pertinence croissante des approches collaboratives et progressives en matière de passation de marchés, 7 projets d'une valeur totale estimée pour la conception et la construction de 27,5 milliards de dollars se situent à la phase de l'aménagement avec un partenaire chargé de l'aménagement.

Transports en commun et transports

Projets	Phase du projet	Modèle	Appro- visionnement PCC/CT/AM	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception et construction
Jumelage des ponts Garden City Skyway	Appro- visionnement actif	CC progressives (prix visé)	Octroyé	Déc. 2022	Mars 2024	APE : Avr. à juin 2025 CE : Oct. à déc. 2026	St. Catharines	1 G\$ à 2 G\$
Prolongement vers le nord de la ligne de métro Yonge — Aménagement du tunnel	Appro- visionnement actif	CCF	Octroyé	Avr. 2023	Déc. 2023	Oct. à déc. 2024	Région de York /Toronto	1 G\$ à 2 G\$
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown — Stations, rails et systèmes	Appro- visionnement actif	CC progressives (prix visé)	Octroyé	Mars 2024	Juil. à sept. 2024	APE : Avr. à juin 2025 CE : Janv. à mars 2027	Toronto	2 G\$ à 4 G\$
Prolongement de la ligne de métro Yonge North — Stations, rails et systèmes	Prépro- visionnement	À déterminer	Octroyé	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Région de York /Toronto	2 G\$ à 4 G\$

Projets en phase de planification : Transports en commun et transports	
Autoroute 17 (à travers Renfrew)	Prolongement de la ligne 4 (Sheppard East) du métro
Prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown (segment de l'aéroport)	

Santé

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT/AM	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception et construction
Association des soins de santé de Quinte — Réaménagement de l'Hôpital Memorial du comté de Prince Edward	Approvisionnement actif	CSC	S.O.	Mars 2023	Nov. 2023	Juil. à sept. 2024	Picton	< 200 M\$
William Osler Health System — Phase 2 du Centre Memorial de Peel pour les services intégrés de santé et de mieux-être	Approvisionnement actif	CC progressives (prix visé)	Octroyé	Mai 2024	Oct. à déc. 2024	APE : Juil. à sept. 2025 CE : Oct. - déc. 2026	Brampton	1 G\$ à 2 G\$
Hôpital Stevenson Memorial - Réaménagement	Préapprovisionnement	CSC	S.O.	Juil. à sept. 2024	Janv. à mars 2025	Oct. à déc. 2025	Alliston	200 M\$ à 499 M\$
Lakeridge Health — Réaménagement de l'Hôpital de Bowmanville	Préapprovisionnement	CCF	Octroyé	Juil. à sept. 2024	Janv. à mars 2025	À déterminer	Bowmanville	200 M\$ à 499 M\$
Hôpital régional de Windsor — Nouvel hôpital régional de Windsor-Essex	Préapprovisionnement	À déterminer**	Octroyé	Avr. à juin 2025	Oct. à déc. 2025	Juil. à sept. 2026	Windsor	1 G\$ à 2 G\$
Hôpital général de North York — Réaménagement des soins pour les malades hospitalisés	Préapprovisionnement	À déterminer*	À déterminer	Oct. à déc. 2025	Avr. à juin 2026	Avr. à juin 2027	Toronto	500 M\$ à 1 G\$
Oak Valley Healthcare — Réaménagement du site d'Uxbridge	Préapprovisionnement	À déterminer*	S.O.	Oct. à déc. 2025	Avr. à juin 2026	Oct. à déc. 2026	Uxbridge	< 200 M\$
Hamilton Health Sciences — Réaménagement de l'Hôpital Juravinski	Préapprovisionnement	À déterminer*	Octroyé	Avr. à juin 2026	Oct. à déc. 2026	Oct. à déc. 2027	Hamilton	500 M\$ à 1 G\$
Réseau de santé de Scarborough — Phase 1A du réaménagement de Birchmount	Préapprovisionnement	CCF*	Janv. à mars 2025	Juil. à sept. 2026	Janv. à mars 2027	Janv. à mars 2028	Toronto	500 M\$ à 1 G\$
Collingwood General and Marine — Réaménagement de l'hôpital	Préapprovisionnement	CCF*	Janv. à mars 2025	Janv. à mars 2027	Juil. à sept. 2027	Juil. à sept. 2028	Collingwood	200 M\$ à 499 M\$

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT/AM	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception et construction
Unity Health Toronto — Réaménagement du Centre de santé de St-Joseph	Préprovisionnement	CCF*	Juil. à sept. 2025	Janv. à mars 2027	Juil. à sept. 2027	Avr. à juin 2028	Toronto	1 G\$ à 2 G\$
The Hospital for Sick Children — Projet Horizon	Préprovisionnement	CCFE*	Janv. à mars 2026	Avr. à juin 2027	Oct. à déc. 2027	Juil. à sept. 2028	Toronto	1 G\$ à 2 G\$
Muskoka Algonquin Healthcare — Projets de réaménagement des sites de Bracebridge et de Huntsville	Préprovisionnement	CCF*	Avr. à juin 2026	Oct. à déc. 2027	Avr. à juin 2028	Avr. à juin 2029	Bracebridge et Huntsville	500 M\$ à 1 G\$
Lakeridge Health — Réaménagement général	Préprovisionnement	À déterminer*	À déterminer	> 5 ans	> 5 ans	> 5 ans	À déterminer	À déterminer

* Infrastructure Ontario continue d'examiner ces projets pour déterminer le modèle de mise en œuvre le plus approprié (y compris la stratégie d'approvisionnement et la forme du contrat) en tenant compte de la rétroaction des acteurs du marché et d'autres changements récemment approuvés.

** IO continue de déterminer les stratégies optimales spécifiques pour les ensembles de contrats.

Projets en phase de planification : Santé		
Soins de santé communautaires de Brant — Réaménagement	Centre des sciences de la santé de Kingston — Réaménagement de l'hôpital général de Kingston	Centre régional de santé Southlake — Phase 1 du réaménagement
Hôpital Grand River et Hôpital général St. Mary — Projet de réaménagement conjoint	Hôpital du district du lac des Bois (Kenora) — Projet de réaménagement	Centre Sunnybrook des sciences de la santé — Tour de soins intensifs
Hôpital Hotel Dieu Shaver (St Catharines)	Centre de santé Royal Victoria — Phase 1 du réaménagement	William Osler Health System — Projet d'onco-radiologie

Travaux publics et justice

Projets	Phase du projet	Modèle	Approvisionnement PCC/CT/AM	Publication de la DQ	Publication de la DP	Exécution du contrat	Lieu	Coûts estimés de conception et construction
Déménagement du Centre des sciences à la Place de l'Ontario	Approvisionnement actif	CCFE	Octroyé	Mai 2024	Oct. à déc. 2024	Oct. à déc. 2025	Toronto	200 M\$ à 499 M\$
Phase 3 de la modernisation de la PPO – Partie 1	Préapprovisionnement	CCF	Terminé	Juil. à sept. 2024	Avr. à juin 2025	Avr. à juin 2026	Divers	500 M\$ à 1 G\$
Centre de détention de Quinte	Préapprovisionnement	CSC	Octroyé	Juil. à sept. 2024	Avr. à juin 2025	Janv. à mars 2026	Napanee	< 200 M\$
Phase 3 de la modernisation de la PPO – Partie 2	Préapprovisionnement	CCF	Terminé	Oct. à déc. 2025	Avr. à juin 2026	Juil. à sept. 2027	Divers	500 M\$ à 1 G\$
Complexe correctionnel de Brockville et Établissement de traitement et Centre correctionnel de la vallée du Saint-Laurent	Préapprovisionnement	CSC	Juil. à sept. 2024	Janv. à mars 2026	Oct. - déc. 2026	Avr. à juin 2027	Elizabethtown-Kitley	< 200 M\$
Usine de fabrication de batteries Volkswagen – Détachement de la PPO	Préapprovisionnement	CCDC2	Avr. 2024	S.O.	Avr. à juin 2025	Juil. à sept. 2025	St. Thomas	< 100 M\$
Complexe correctionnel de l'Est de l'Ontario	Préapprovisionnement	À déterminer*	Octroyé	À déterminer	À déterminer	À déterminer	Kemptville	200 M\$ à 499 M\$

* Infrastructure Ontario continue d'examiner ces projets pour déterminer le modèle de mise en œuvre le plus approprié (y compris la stratégie d'approvisionnement et la forme du contrat) en tenant compte de la rétroaction des acteurs du marché et d'autres changements récemment approuvés.

Projets en phase de planification : Travaux publics et justice	
Projet élargi de modernisation axée sur l'expérience utilisateur du palais de justice de Milton	Complexe des sciences du MARPP et du MTFD
Parc provincial du lac Bigwind	Aménagement paysager et construction de l'espace public de la Place de l'Ontario
Tour à bureaux Grosvenor	

Définitions et légende du graphique

Définitions générales

Remarque : Le texte en caractères gras indique un changement par rapport à la précédente Mise à jour du marché.

AM	Architecte mandataire
EC	Exécution du contrat
APE	Accord relatif à la phase d'élaboration
CPC	Consultant en planification et conception
DP	Demande de propositions
DQ	Demande de qualifications
CT	Conseiller technique

Définitions des modèles de réalisation

Remarque : La stratégie d'approvisionnement progressif peut être compatible avec diverses formes de contrat et méthodes de tarification. Le cas échéant, des notations ont été faites pour indiquer :

1. si la forme du contrat est obtenue de manière progressive, avec une phase d'élaboration avant la construction et/ou
2. si le contrat de construction est destiné à faire l'objet d'une soumission sur la base d'un prix cible.

CF	Construction-financement
CC	Conception-construction
CSC	Conception-soumission-construction
CCF	Conception-construction-financement
CCEG	Chef des travaux de construction et entrepreneur général
CCDC 2	Comité canadien des documents de construction 2

Coûts estimés de conception et construction

Remarque : Les fourchettes de valeurs indiquées comprennent les valeurs estimées **de la conception et de la construction dans le cadre des budgets de projet approuvés uniquement**. Les valeurs de la gamme indiquées **excluent les suivantes** :

1. d'autres coûts contractuels tels que les coûts de financement et d'entretien à long terme
2. les coûts à payer par l'autorité contractante en dehors du contrat de construction, tels que les terrains, les équipements, les conseillers tiers et les imprévus.



La Mise à jour du marché d'IO est publiée tout au long de l'année dans le cadre de l'engagement transparent du ministère de l'Infrastructure avec le marché en ce qui concerne la liste de grands projets envisagés du gouvernement.

Renseignements complémentaires :



infrastructureontario.ca



contact.us@infrastructureontario.ca



twitter.com/infraontario



[instagram.com/infraontario](https://www.instagram.com/infraontario)



[linkedin.com/company/infrastructure-ontario](https://www.linkedin.com/company/infrastructure-ontario)